



azvo

agencija za
znanost i visoko
obrazovanje

„Primjeri dobre prakse ustroja i aktivnosti
Ureda za međunarodnu suradnju koji djeluju pri
visokim učilištima u Republici Hrvatskoj kao i
uspješnog prevladavanja tekućih izazova”

8. svibnja 2026.
Zagreb



azvok osiguravanje kvalitete
u visokom obrazovanju

azvo.hr

Budućnost internacionalizacije u Hrvatskoj: zašto ured za međunarodnu suradnju ne može ostati izolirani otok?

Suzana Karabaić, MBA

voditeljica Ureda za međunarodnu suradnju
Ekonomski fakultet Sveučilišta u Zagrebu



Suzana Karabaić, MBA

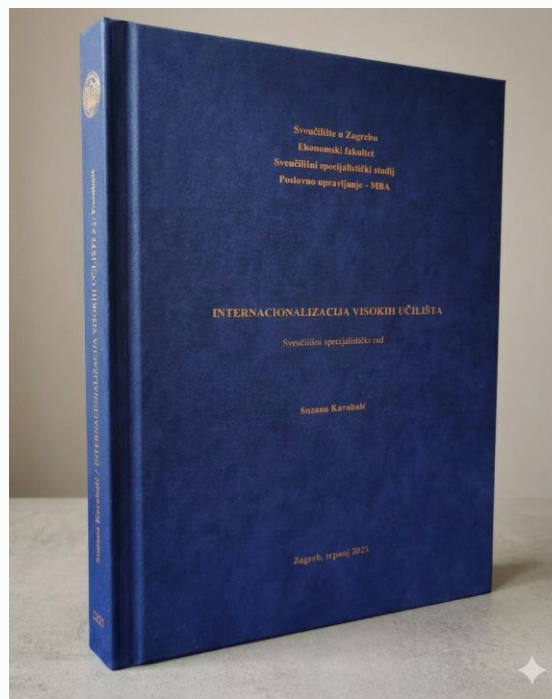
relevantno za internacionalizaciju:

- Voditeljica Ureda za Međunarodnu suradnju na EFZG-u od 2011.
- Voditeljica Ureda za međunarodnu suradnju na HIT-u
- FP7 National Contact Point (RegPot, MC, ERC)

Sveučilišni specijalistički studij - MBA na EFZG-u

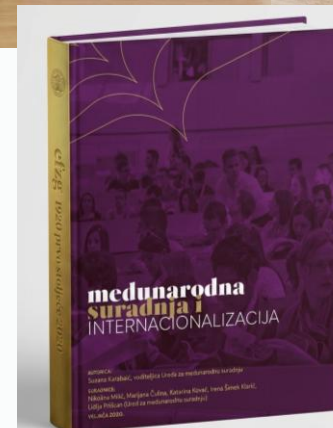
TEMA RADA:

Internacionalizacija visokih učilišta



Publikacije – autorica i glavna urednica:

Petogodišnja izvješća o mobilnosti studenata na EFZG-u





1. EFZG – URED ZA MEĐUNARODNU SURADNJU

2. INTERNACIONALIZACIJA VISOKOG OBRAZOVANJA U HRVATSKOJ –
izabrani pokazatelji

3. INTERNACIONALIZACIJA VISOKOG OBRAZOVANJA U EUROPI

4. ZAŠTO UMS NE MOŽE BITI IZOLIRANI OTOK

EFZG je najveća sastavnica UNIZG-a (oko 17% ukupnog studentskog tijela)

> 10 000
studenata

18 KATEDRI:
262 nastavnika

115
nenastavnog
osoblja:
70 - STRUČNE I
ADMIN
SLUŽBE

Triple Crown
akreditacija
(AACSB, EQUIS
AMBA)



EFZG - URED ZA MEĐUNARODNU SURADNJU

(primjer ureda velike sastavnice neintegriranog sveučilišta)

EFZG UMS



Irena Šimek Klarić
koordinatorica za mobilnost



Lidija Priščan
zamjenica voditeljice UMS-a
koordinatorica za mobilnost



Suzana Karabaić
voditeljica Ureda
za međunarodnu
suradnju



Nikolina Milić
koordinatorica za mobilnost



Katarina Kovač
koordinatorica za mobilnost

PODRUČJE DJELOVANJA:

1. PARTNERSTVA S MEĐUNARODNIM VISOKIM UČILIŠTIMA (VU)
2. MEĐUNARODNA ODLAZNA I DOLAZNA MOBILNOST STUDENATA I OSOBLJA

CILJANE SKUPINE:

1. Visoka učilišta u Europi i svijetu
2. Studenti EFZG-a / odlazni studenti
3. Nastavno osoblje EFZG-a / odlazno nastavno osoblje
4. Nenastavno osoblje EFZG-a / odlazno nenastavno osoblje
5. Studenti partnerskih VU / dolazni studenti
6. Nastavno osoblje partnerskih VU / dolazno nastavno osoblje
7. Nenastavno osoblje partnerskih VU / dolazno nenastavno osoblje
8. Studenti i osoblje s VU s kojima nema sporazuma
9. Ostali dionici u visokom obrazovanju u Europi i svijetu

GO
abroad.
EXPERIENCE
exchange.
BUILD
networks.

EFZG UMS

PODRUČJE DJELOVANJA I AKTIVNOSTI

GLOBALNA PARTNERSTVA S VU:

ERASMUS+ sporazumi
ERASMUS+ BIP sporazumi
EFZG sporazumi
UNIZG sporazumi
CEEPUS mreže
...



PROGRAMI MOBILNOSTI ZA STUDENTE I OSOBLJE:

Međunarodni studijski boravak
(ERASMUS+, UNIZG, CEEPUS, EFZG, Freemover, stipendije stranih vlada, MZO, i dr...)
Međunarodna stručna praksa (ERASMUS+)
Kraći programi mobilnosti za osoblje
(ERASMUS+ STA, ERASMUS+ STT, CEEPUS, UNIZG AK. MOB., na poziv)
Kratki projekti mobilnosti (ERASMUS+ BIP, ljetne/zimske škole)
Taylor made - grupni posjeti dolaznih studenata



AKTIVNOSTI UREDA
ZA MEĐUNARODNU
SURADNJU

INFORMACIJSKA
TOČKA

ADMINISTRIRANJE
MOBILNOSTI

PROJEKTI O
MOBILNOSTI

MEĐUNARODNA
PARTNERSTVA (VU)

PROMOTIVNE
AKTIVNOSTI

ORGANIZACIJA
DOGAĐANJA

STATISTIČKA
OBRADA PODATAKA
I ANALIZA

EFZG UMS AKTIVNOSTI

AKTIVNOSTI UREDA ZA MEĐUNARODNU SURADNJU

INFORMACIJSKA
TOČKA

ADMINISTRIRANJE
MOBILNOSTI

PROJEKTI O
MOBILNOSTI

MEĐUNARODNA
PARTNERSTVA (VU)

PROMOTIVNE
AKTIVNOSTI

ORGANIZACIJA
DOGAĐANJA

STATISTIČKA OBRADA
PODATAKA I ANALIZA

KONZULTACIJE

SPECIJALIZIRANI
WEBSAJTOVI ZA
CILJANE SKUPINE

IZRADA INFO
MATERIJALA

ISKUSTVA STUDENATA



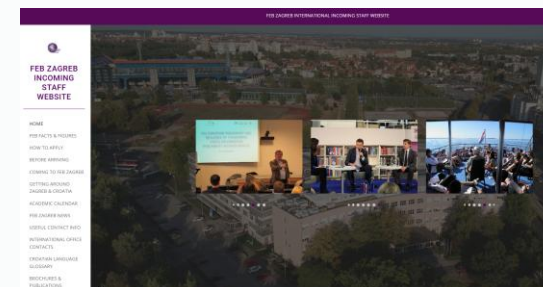
KOMUNICIRAMO I SAVJETUJEMO

odlazne i dolazne studente i osoblje o
međunarodnoj razmjeni

PUBLIKACIJE NA ENGLSKOM JEZIKU



4 SPECIJALIZIRANE WEB LOKACIJE ZA ODLAZNE I DOLAZNE STUDENTE I OSOBLJE



EFZG UMS AKTIVNOSTI

AKTIVNOSTI UREDA
ZA MEĐUNARODNU
SURADNJU



EFZG UMS AKTIVNOSTI

AKTIVNOSTI UREDA ZA MEĐUNARODNU SURADNJU

INFORMACIJSKA TOČKA

ADMINISTRIRANJE MOBILNOSTI

PROJEKTI O MOBILNOSTI

MEĐUNARODNA PARTNERSTVA (VU)

PROMOTIVNE AKTIVNOSTI

ORGANIZACIJA DOGAĐANJA

STATISTIČKA OBRADA PODATAKA I ANALIZA



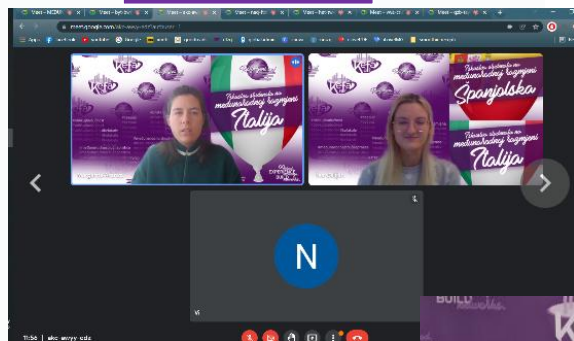
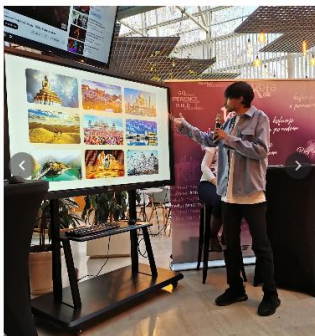
kefanje z povodom

RAZMIJENI SE

KEFA KAFE



GO *abroad.*
EXPERIENCE
BUILD
exchange.
networks.



TKO?
Redovni i izvanredni studenti

KADA?
tijekom cijele godine (ovisno o programu)

KAKO?
Preko programa mobilnosti najavom na razglasnjaj za stipendiju

KOJI PROGRAMI?

- Erasmus+ studijski boravak
- Erasmus+ stručna praksa
- CEEPUS
- UNIZG bilaznata
- EFZG istaznata
- FREEMOVER program

GDJE?

- Studjski boravak - na sveučilišta u Europi i svijetu
- Stručna praksa - u inozemna poduzeća i institucije

ZAŠTO?

- ispravostaznata
- bolje poznavanje stranih jezika
- multikulturalne sredine
- jača samostalnost i prednost pri zapošljavanju

KOLIKO DUGO?

- stipendija boravak: na 1-7 semestara
- stručna praksa: 2-12 mjeseci

SRETN!

GO *abroad.*
EXPERIENCE
BUILD
exchange.
networks.



OSMIŠLJAVAMO I PIŠEMO UPUTE ZA CILJANE SKUPINE (studente i osoblje)

EFZG UMS AKTIVNOSTI

AKTIVNOSTI UREDA ZA MEĐUNARODNU SURADNJU

INFORMACIJSKA
TOČKA

ADMINISTRIRANJE
MOBILNOSTI

PROJEKTI O
MOBILNOSTI

MEĐUNARODNA
PARTNERSTVA (VU)

PROMOTIVNE
AKTIVNOSTI

ORGANIZACIJA
DOGAĐANJA

STATISTIČKA OBRADA
PODATAKA I ANALIZA



Iskustva studenata Ekonomskog fakulteta - Zagreb u sklopu programa Razmijeni se!



PRESS

PISANJE TEKSTOVA ZA
MEDIJE

TISKANI MATERIJALI

VIDEO
MATERIJALI

PRESS UREDA ZA MEĐUNARODNU SURADNJU

	EFZG prednjači u mobilnosti studenata - srednja.hr, 6.2.2021.		ERASMUS+ u doba COVID-19, 10.09.2020.
	Međunarodna mobilnost - Lider, 14.02.2020.		Dolazna mobilnost, ljetni semestar 2019./2020. - Laganini FM, 24.6.2020.
	Međunarodni sajam mobilnosti Razmijeni se! 2020. - Dnevnik Nova TV, 15.01.2020.		Međunarodni sajam mobilnosti Razmijeni se! 2020. - Dobro jutro Hrvatska, 14.01.2020.
	Međunarodni sajam mobilnosti Razmijeni se! 2020. - X-ica, 13.01.2020.		Međunarodni sajam mobilnosti Razmijeni se! 2020. - Studentski.hr, 12.01.2020.
	Međunarodni sajam mobilnosti Razmijeni se! 2020. - Lider, 10.01.2020.		Međunarodni sajam mobilnosti Razmijeni se! 2020. - Emisija Petica, Laganini FM, 07.01.2020.
	0 međunarodnoj mobilnosti - Lider, 22.08.2019.		Međunarodni sajam mobilnosti Razmijeni se! 2018. - X-ica, 13.12.2018.
	Međunarodni sajam mobilnosti Razmijeni se! 2018. - Jutarnji list, 29.01.2018.		Međunarodni sajam mobilnosti Razmijeni se! 2018. - Lider, 26.01.2018.
	Međunarodni sajam mobilnosti Razmijeni se! 2018. - Prvi radio, 23.01.2018.		Međunarodni sajam mobilnosti Razmijeni se! 2018. - Dobro jutro Hrvatska, HRT, 18.01.2018.
	Međunarodni sajam mobilnosti Razmijeni se! 2018. - Antena Zagreb, 18.01.2018.		Međunarodni sajam mobilnosti Razmijeni se! 2018. - Radio Sijeme, 18.01.2018.
	Međunarodni sajam mobilnosti Razmijeni se! 2018. - Z1 televizija, 18.01.2018.		Međunarodni sajam mobilnosti Razmijeni se! 2018. - Studentski.hr, 12.01.2018.



EFZG UMS AKTIVNOSTI

AKTIVNOSTI UREDA
ZA MEĐUNARODNU
SURADNJU

INFORMACIJSKA
TOČKA

ADMINISTRIRANJE
MOBILNOSTI

PROJEKTI O
MOBILNOSTI

MEĐUNARODNA
PARTNERSTVA (VU)

PROMOTIVNE
AKTIVNOSTI

ORGANIZACIJA
DOGAĐANJA

STATISTIČKA OBRADA
PODATAKA I ANALIZA



INFO DANI

RADIONICE

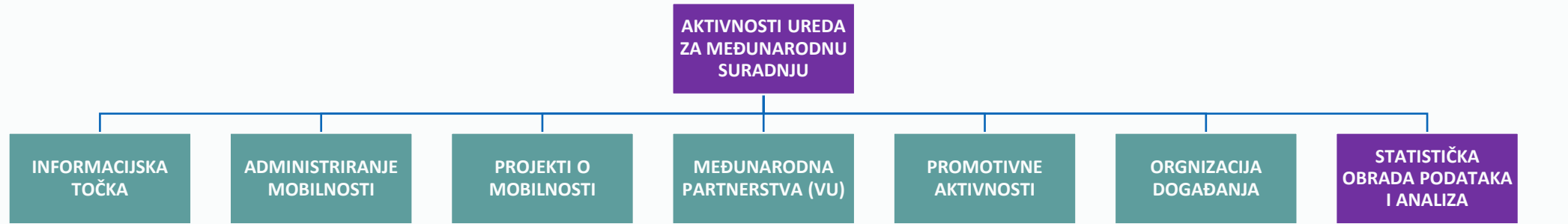
WELCOME DAY ZA
STRANE STUDENTE

POSJETI GRUPE
DOLAZNIH
STUDENATA

POSJETI DOLAZNOG
OSOBLJA



EFZG UMS AKTIVNOSTI



- 1. Izvješće o mobilnosti odlaznih i dolaznih studenata Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu u razdoblju od ak. god. 2013./14. do 2017./18. (hrv. i eng.)***
- 2. Report on the Mobility of Outgoing and Incoming Students at the Faculty of Economics & Business, University of Zagreb in the period from academic year 2018/2019 to 2022/2023***



STATISTIČKA OBRADA I ANALIZA MEĐUNARODNIH PARTNERSTVA

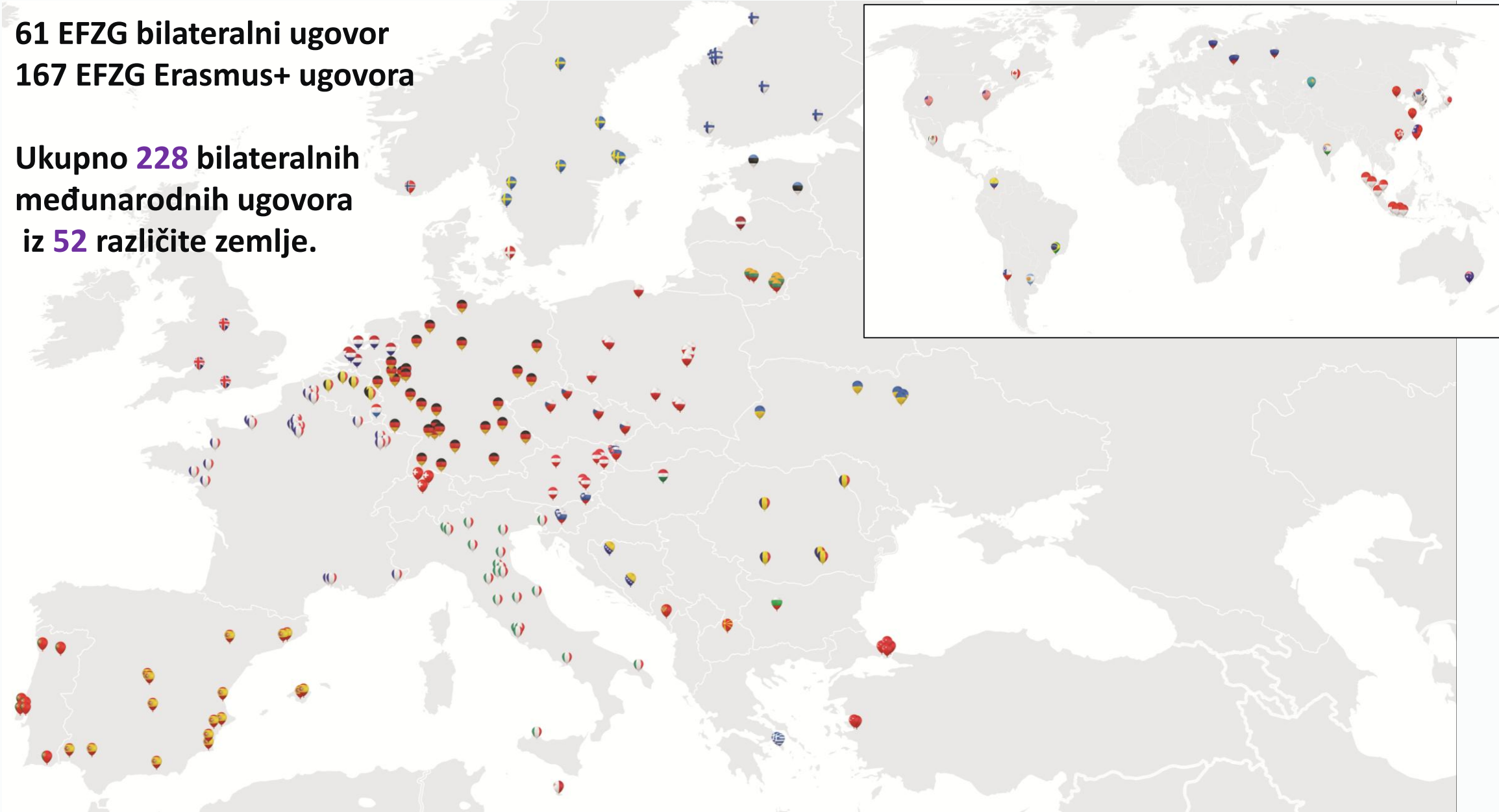
STATISTIČKA OBRADA I ANALIZA MOBILNOSTI

VIZUALIZACIJA PODATAKA

EFZG UMS – REZULTATI MEĐUNARODNA PARTNERSTVA (VU)

61 EFZG bilateralni ugovor
167 EFZG Erasmus+ ugovora

Ukupno **228** bilateralnih
međunarodnih ugovora
iz **52** različite zemlje.



EFZG UMS - REZULTATI

MEĐUNARODNA MOBILNOST STUDENATA

BROJ STUDENATA - STUDIJSKI BORAVAK

AK. GOD. 2013./14. – 2025./26



ODLAZNI STUDENTI: 1547, odlazak u preko **30** zemalja svijeta (rezultati ovisni o UNIZG-u)

DOLAZNI STUDENTI: 2803, dolazak iz preko **60** zemalja svijeta



Sveučilište u
Zagrebu

EFZG na UNIZG-u:


oko 25% dolazne mobilnosti studenata

oko 20 % odlazne mobilnosti studenata



EFZG u HR:

**Relevantan rezultat i na nacionalnoj
razini**

- 
1. EFZG – URED ZA MEĐUNARODNU SURADNJU
 - 2. INTERNACIONALIZACIJA VISOKOG OBRAZOVANJA U HRVATSKOJ –
izabrani pokazatelji**
 3. INTERNACIONALIZACIJA VISOKOG OBRAZOVANJA U EUROPI
 4. ZAŠTO UMS NE MOŽE BITI IZOLIRANI OTOK

INTERNACIONALIZACIJA U RH – izabrani pokazatelji

- **STRATEGIJE INTERNACIONALIZACIJE VO U RH:** ACA report - RH nema zasebne strategije internacionalizacije visokog obrazovanja
- **STRATEGIJE INTERNACIONALIZACIJE NA VU:** značajan broj VU ima zasebnu strategiju internacionalizacije
- **MEĐUNARODNI RENKING:** UNIZG: 700+ (QS), 1200+ (THE), ARWU 600+; UNIST: 1200+ (QS), 1200+ (THE); UNIRI: 1200+ (QS), 1500+ (THE)
- **MEĐUNARODNE AKREDITACIJE:** ekonomski fakulteti u RH, neki tehnički i medicinski fakulteti...
- **PROVEDBA HORIZON PROGRAMA** (punopravno sudjelovanje kao AC od 2006.;
2026 Horizon Dashboard RH na 22. mjestu među MS: ispred SK, BG, LT, LV, MT)
- **PROVEDBA ERASMUS(+) PROGRAMA** (punopravno sudjelovanje od 2011.;
na 21. mjestu, ispred nas Estonija, Slovenija)
- **STUDY IN CROATIA**
- **UKUPNO 122 studija na eng. jeziku** (preddiplomski, diplomski, integrirani, doktorski, specijalistički;
izvor: Study in Croatia)
- **STRANI STUDENTI UPISANI NA CJELOVITE STUDIJSKE PROGRAME U RH:**
ak. god. 2022./23.: 1748 studenata , **1.2 % studentske populacije u HR;** izvor : AMPEU)
- **DOUBLE DEGREE PROGRAMI:** zasada provode samo privatna VU u HR (pokrenuli i UNIRI i UNIDU)
- **KRATKI PROGRAMI:** ERASMUS+ BIP, i preko 10 ljetnih škola godišnje u RH
- **Suradnja s alumni zajednicom** (međunarodna komponenta sustavno ?)

INTERNACIONALIZACIJA U RH – međunarodna mobilnost studenata

- **ODLAZNA MOBILNOST STUDENATA - STUDIJSKI BORAVAK:**

Hrvatska godišnje na razmjenu šalje između 2.600 i 3.200 studenata (3-5% ukupne studentske populacije).

npr. u Portugalu udio studenata koji su bili vani oko 12 % – 15 % (14.500 do 16.000 studenata)

Litva: Bilježi brz rast i šalje oko 4.000 do 5.000 studenata godišnje, što je više od RH uz manji ukupni broj stanovnika

- **DOLAZNA MOBILNOST STUDENATA - STUDIJSKI BORAVAK**

U Hrvatsku godišnje dolazi oko 3.200 do 3.500 studenata kroz program Erasmus+.

Portugal: preko 20.000 dolaznih studenata godišnje. Finska: Bilježi oko 12.180 dolaznih studenata,

Slovenija: Privlači oko 4.000 do 5.000 stranih studenata, Litva i Estonija: Ove zemlje ugošćuju između 3.500 i 4.500 studenata.

- **MEĐUNARODNA STRUČNA PRAKSA (ERASMUS+):** Iz Hrvatske na međunarodnu stručnu praksu godišnje ode oko 1.200 do 1.500 studenata.

Portugal: Godišnje šalje preko 5.500 studenata, Litva šalje oko 2.200 do 2.500 studenata, Finska: Šalje oko 3.000 do 3.500 studenata

Stručne službe za internacionalizaciju na javnim VU u RH

- **Uredi za međunarodnu suradnju** (centralni na sveučilištima i na sastavnicama)

Npr. UNIZG: 14 sastavnica ima UMS s uglavnom s 1-3 zaposlenika, EFZG: 4, također 5 sastavnica ima objedinjen Ured za MS i projekte, ostale sastavnice samo koordinatori za mobilnost

- **Uredi za projekte** (centralni na sveučilištima, na sastavnicama)

Npr. UNIZG: većina većih sastavnica ima ured za projekte 1 do nekoliko zaposlenika

- **Ured za kvalitetu** - na sveučilištima i na sastavnicama (u manjoj mjeri)
- **Ured za privlačenje studenata** - ima samo UNIDU (International Recruitment Office)
- **Ured za PR, društvene mreže, marketing...?**
- ...?



1. EFZG – URED ZA MEĐUNARODNU SURADNJU
2. INTERNACIONALIZACIJA VISOKOG OBRAZOVANJA U HRVATSKOJ –
izabrani pokazatelji
- 3. INTERNACIONALIZACIJA VISOKOG OBRAZOVANJA U EUROPI**
4. ZAŠTO UMS NE MOŽE BITI IZOLIRANI OTOK

EAIE Taxonomy

EUROPEAN-FUNDED PROGRAMMES	LEADERSHIP, STRATEGY AND POLICY	MARKETING & ADMISSIONS	PARTNERSHIPS	SOCIAL RESPONSIBILITY	STUDENT & ALUMNI SERVICES	STUDENT & STAFF MOBILITY	TEACHING, LEARNING & CURRICULUM	RESEARCH ON INTERNATIONALISATION
L2: Erasmus+	L2: Academic freedom, ethics and integrity	L2: Admissions and recognition	L2: Capacity development partnerships	L2: Climate action and environmental sustainability	L2: Academic advising	L2: Internships, traineeships and work placements	L2: English medium instruction (EMI)	
L3: European Universities Initiative	L3: Knowledge diplomacy	L3: Admissions testing	L2: Collaborative degree programmes	L2: Community engagement and dialogue	L2: Alumni engagement	L2: Mobility service providers	L2: Internationalisation at home	
L2: Horizon Europe	L2: Advocacy and stakeholder engagement	L3: Credential evaluation	L2: Community and business partnerships	L2: Diversity, equity and inclusion	L3: Career advising	L2: Short-term programmes	L3: Intercultural competencies	
	L3: Internal stakeholder engagement	L2: Marketing and recruitment	L2: Joint research and doctoral education partnerships	L3: Immigration, asylum and refugees	L3: Internships, traineeships and work placements	L3: Summer schools	L3: Language learning	
	L3: External stakeholder engagement		L2: Mobility agreements	L3: Post-colonialism and decolonisation	L3: Student entrepreneurship	L2: Staff mobility	L2: Internationalisation of the curriculum	
	L2: Crisis management		L2: Strategic partnerships	L2: Global citizenship	L2: Employability	L2: Student exchange and study abroad	L2: Micro-credentials	
	L2: International office management		L3: Associations, networks, and consortia	L2: United Nations Sustainable Development Goals	L2: Student accommodation	L2: Virtual mobility	L2: Online, blended and hybrid learning	
	L2: International rankings and benchmarking practices		L2: Transnational education partnerships		L2: Student safety and security		L3: Collaborative online international learning (COIL)	
	L2: Language policies				L2: Student mental health support		L2: Soft (transversal) skills	
	L2: Quality assurance						L2: Virtual exchange	
	L2: Regulatory compliance and accreditation							
	L2: Risk assessment							
	L2: Staff skill development							
	L2: Strategic planning							

Full 'domain' of professional practice in HEI INTERNATIONALISATION



European Association for International Education

European Association for International Education (EAIE): Vodeći europski centar za stručnost, umrežavanje i resurse u području internacionalizacije visokog obrazovanja. Okuplja pojedinačne profesionalce.

TKO SE BAVI INTERNACIONALIZACIJOM NA VISOKIM UČILIŠTIMA U SVIJETU?



EAIE CONFERENCE PARTICIPANTS PROFILE



7000+

conference participants



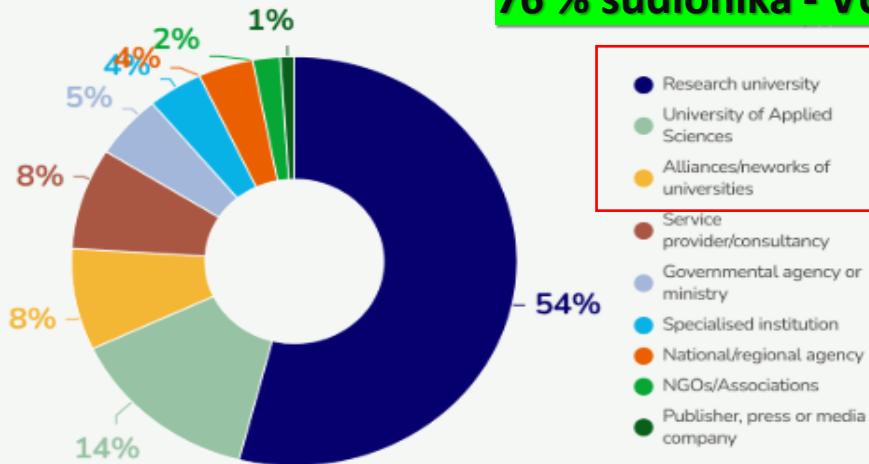
107

countries represented

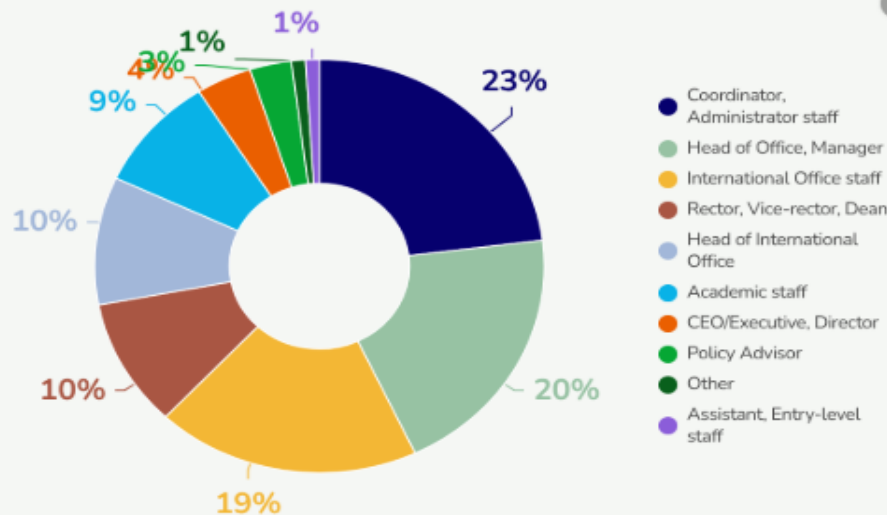


ORGANISATION TYPE

76 % sudionika - VU

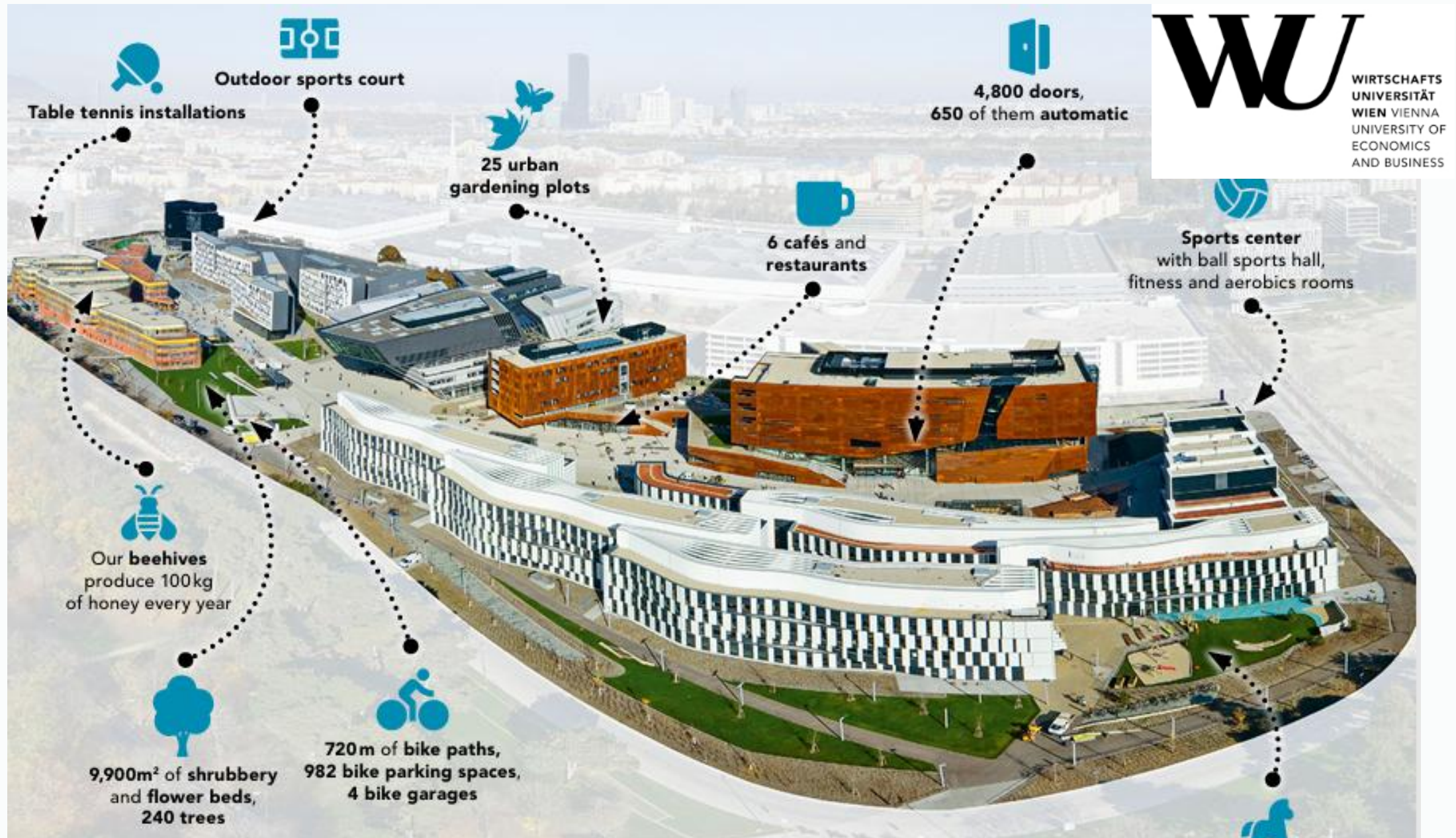


JOB TYPE



19 % akademsko osoblje + top mgt
29 % UMS osoblje
46 % koordinatori, menadžeri, admini, voditelji službi, savjetnici

PRIMJER SNAŽNO INTERNACIONALIZIRANOG VISOKOG UČILIŠTA



WU KAMPUS – izgrađen 2013. godine, 500 M eura – demonstracija internacionalizacije kroz arhitekturu

ELEMENTI INTERNACIONALIZACIJE NA WU WIEN-u

(04/2025)



OSNOVANO	1. listopada 1898.
OSNOVNI PODACI	Nacionalni lider s posebnom ulogom u Austriji, svrstava se među najbolja ekonomska i poslovna sveučilišta u Europi
AKTIVNI STUDENTI	oko 22 000 studenata
ZAPOSLENICI	Približno 2 800 zaposlenika. Među zaposlenicima oko 40 % je međunarodnog nastavnog osoblja.
KAMPUS(I)	Kampus u Beču
TRIPLE CROWN AKREDITACIJA	EQUIS od 2007. g. AMBA od 2010. g. AACSB od 2015. g. Jedino visoko učilište u Austriji s Triple Crown
ČLANSTVA U MEĐUNARODNIM ORGANIZACIJAMA	AACSB, AMBA, CEMS, EFMD, gbsn, PIM, PRME
EUROPEAN UNIVERSITY ALLIANCE	ENGAGE.EU (The European University Engaged in Societal Change)

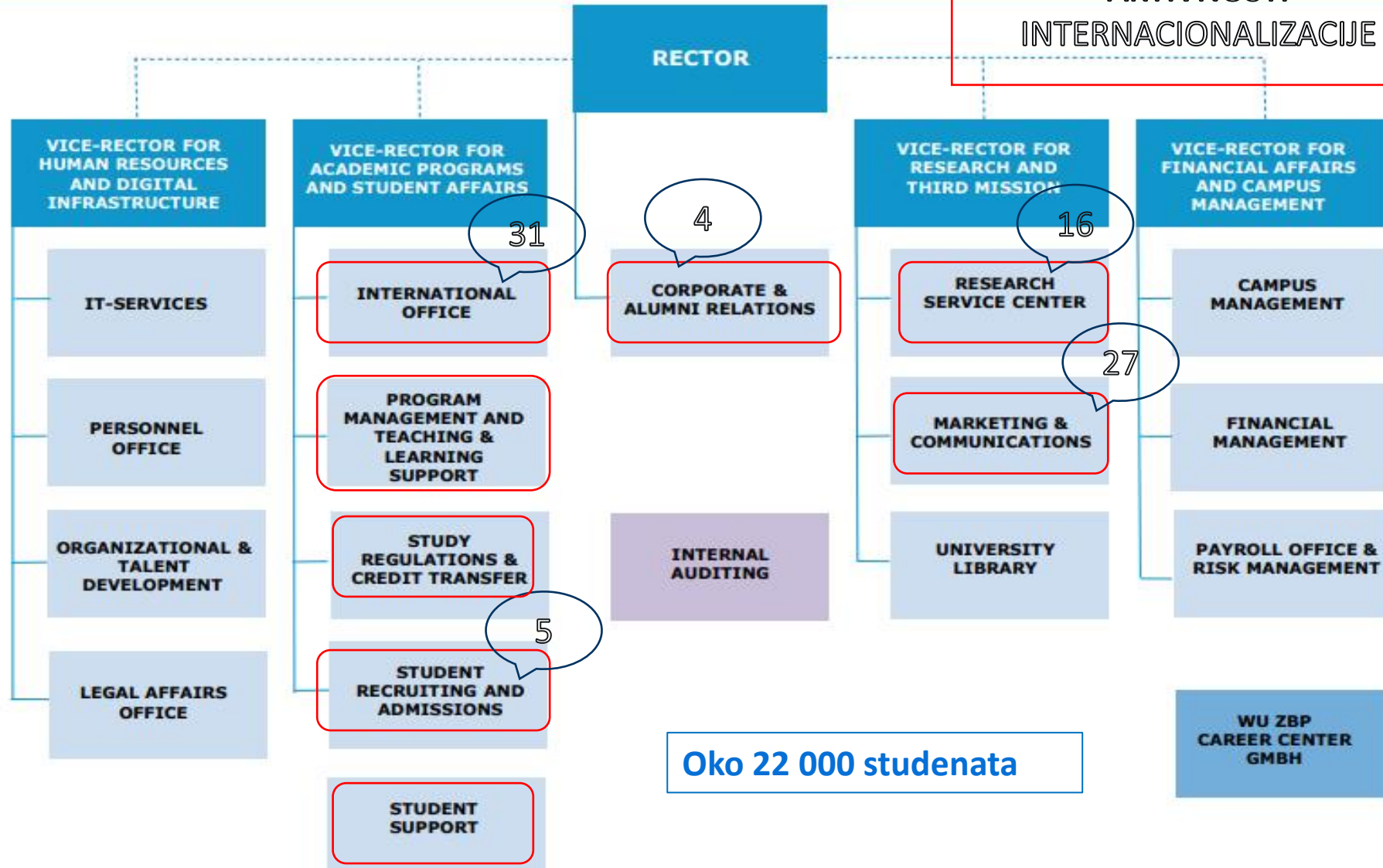
RANGIRANJE NA SVJETSKIM Ljestvicama za poslovne škole	Financial Times Rankings: 2023. godine Master's Program in International Management/CEMS je na 20. mjestu do 100 rangiranih. QS World University Rankings: 2024. godine: WU je među top 10 %. Master in Supply Chain Management: 2. mjesto (od 85 rangiranih), Master's in Finance: 20. mjesto (od 222 rangiranih), Master's in Marketing: 12. mjesto (od 140 rangiranih), Master's Program in Management: 10. mjesto i 18. mjesto (od 204 rangiranih).
MEĐUNARODNA PARTNERSTVA	U prosjeku oko 240 partnerstva
UK. BROJ MEĐUNARODNIH STUDENATA	Na godišnjoj razini međunarodnih studenata ima oko 8 500 (38% studentskog tijela), iz oko 120 zemalja
MEĐUNARODNA MOBILNOST STUDENATA	godišnje preko 1 000 dolaznih i 1 000 odlaznih studenata na razmjeni; ljetne škole: preko 200 dolaznih studenata; preko 120 odlaznih studenata na međ. ljetne škole
ALUMNI ZAJEDNICA	oko 80 000, 120 nacionalnosti te postoji više od 60 habova širom svijeta.

NASTAVA NA ENG. JEZIKU	- 1 preddiplomski program, - 9 diplomskih programa - 1 doktorski program. - Executive education: gotovo svi programi na eng. - 3 međunarodne ljetne škole
MEĐUNARODNI PROGRAMI (suradnja s međunarodnim partnerskim sveučilištima)	Nudi svojim studentima kratke programe (ljetne škole, ECTS) s partnerima u svijetu: 2025. godine: 4 kratka programa
AKADEMSKE PERFORMANSE	Istraživači među 2 % najboljih u svijetu: 14 istraživača u kategoriji cjelokupnog rada i 17 istraživača u kategoriji jednogodišnjeg rada (2023.). Rezultati istraživanja iz 2024. : objavljeno ukupno 2 577 akademskih publikacija: 223 izvornih priloga u časopisima SSCI, SCI ili A&HCI, 421 Izvorni prilog zbirka, 524 knjige/monografije, 177 izvornih priloga drugim akademskim časopisima te je objavljeno 1 175 radova na konferencijama. Istraživačka izvrsnost (2024.) : 454 članka iz časopisa WU uvrštenih u Scopus bazu podataka 238 članaka iz časopisa WU uvrštenih u Scopus bazu podataka objavljenih u vodećim časopisima

Service/administrative units

876 zaposlenika

AKTIVNOSTI
INTERNACIONALIZACIJE



Oko 22 000 studenata

International Office

31 zaposlenik

Team Members

- International Office Leadership Team
- Team General Consultation and Communication
- Team Outgoing Exchange and Partnerships
- Team Incoming Exchange
- Team International Students Welcome & Support
- Team International Short Programs
- Team ENGAGE.EU Coordination
- Team Program Management Erasmus+, Grants and Staff Mobility

Dio aktivnosti
internacionalizacije WU-a

MEĐUNARODNA PARTNERSTVA	U prosjeku oko 240 partnerstva
MEĐUNARODNA MOBILNOST STUDENATA	godišnje preko 1 000 dolaznih i 1 000 odlaznih studenata na razmjeni ; ljetne škole: preko 200 dolaznih studenata; preko 120 odlaznih studenata na međ. ljetne škole
MEĐUNARODNI PROGRAMI (suradnja s međunarodnim partnerskim sveučilištima)	Nudi svojim studentima kratke programe (ljetne škole, ECTS) s partnerima u svijetu: 2025. godine: 4 kratka programa
NASTAVA NA ENG. JEZIKU	3 međunarodne ljetne škole
EUROPEAN UNIVERSITY ALLIANCE	ENGAGE.EU (The European University Engaged in Societal Change)



1. EFZG – URED ZA MEĐUNARODNU SURADNJU
2. INTERNACIONALIZACIJA VISOKOG OBRAZOVANJA U HRVATSKOJ –
izabrani pokazatelji
3. INTERNACIONALIZACIJA VISOKOG OBRAZOVANJA U EUROPI
4. **ZAŠTO UMS NE MOŽE BITI IZOLIRANI OTOK**

DEFINICIJA INTERNACIONALIZACIJE VISOKIH UČILIŠTA

„...namjeran proces integriranja međunarodne, interkulturalne i globalne dimenzije u strategiju, funkcije i programe visokog učilišta, kako bi se poboljšala kvaliteta obrazovanja i istraživanja te dao značajan doprinos društvu.“ (De Wit et al., 2015.).

INSTITUCIONALNE POLITIKE VU U KORELACIJI S EU I NACIONALNIM POLITIKAMA

EAIE Barometer 2014:

VU koja se smatraju vodećima u internacionalizaciji tvrde da su tome pridonijeli njihovi vlastiti institucionalni naponi, a ne vanjski utjecaji nacionalnih ili EU politika koje bi snažno utjecale na njihove institucionalne politike.

VU koja se percipiraju kao zaostala po pitanju internacionalizacije, manje povezuju vlastiti utjecaj na institucionalnu internacionalizaciju.

DECENTRALIZIRANI MODEL ORGANIZACIJE INTERNACIONALIZACIJE NA VU

EAIE Barometer 2018:

U EHEA zemljama prevladava (i raste) praksa da se internacionalizacijom bavi više koordiniranih ureda.

EU politike i programi: razvoj internacionalizacije (EU, AMPEU, sveučilišta, sastavnice)

Rast broja novih programa, mogućnosti

rast broja mobilnosti studenata i osoblja, partnerstava, projekata...

(Nove) aktivnosti VU u Europi (EAIE taksonomija)

PREŽIVLJAVANJE INTERNACIONALIZACIJE

UMS = ADMIN

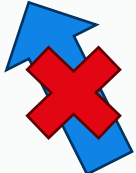
MODEL
IZOLIRANOG
OTOKA

Ured za međunarodnu suradnju

OČEKIVANJA:
sve s „međunarodno” i „strano”, neovisno o tipu poslova

POTPORA:
- nove org. jedinice
- zapošljavanja
- ulaganja u razvoj resursa

VISOKO UČILIŠTE U RH



ZAKLJUČAK

RAZVOJ INTERNACIONALIZACIJE VISOKOG UČILIŠTA ZAHTJEVA:

- ORGANIZACIJSKU DIVERZIFIKACIJU - NOVE STRUČNE SLUŽBE
- POSAO DEFINIRA SLUŽBU, A NE (STRANI) JEZIK
- **SPECIJALIZIRANE PROFESIONALCE S AUTORITETOM** (SPEC. ZNANJA, MENADŽERSKE VJEŠTINE, PROAKTIVNOST)
- ADMINISTRATORI SU POMOĆNI, A NE OSNOVNI KADAR
- **ULAGANJE U STRUČNE SLUŽBE:**
 - zapošljavanje
 - adekvatna plaća (koeficijent)
 - kontinuirane međunarodne specijalizirane edukacije
 - sudjelovanje na međunarodnim stručnim skupovima
 - **umrežavanje s profesionalcima koji rade isti posao u EU i svijetu**
- SVIJEST DA SE (DO)TIČE CIJELOG VU

URED ZA MEĐUNARODNU SURADNJU JE SAMO (ZNAČAJNA) KARIKA U LANCU!

Ako želimo da naša visoka učilišta napreduju na svjetskim ljestvicama moramo promijeniti paradigmu.

Kvaliteta visokog učilišta ne ovisi samo o kvaliteti nastave i istraživanja, već i o kapacitetu stručnih službi.

Snaga stručnih službi je mjera snage cijelog visokog učilišta.

Hvala 
na pozornosti!

Suzana Karabaić, MBA

E skarabaic@net.efzg.hr



A Donje Svetice 38/5
10 000 Zagreb
Republika Hrvatska



azvo.hr