



azvo

agencija za
znanost i visoko
obrazovanje

Primjeri dobre prakse ustroja i
aktivnosti Ureda za
međunarodnu suradnju koji
djeluju pri visokim učilištima u
Republici Hrvatskoj kao i
uspješnog prevladavanja tekućih
izazova

08. 05. 2026.
Zagreb



azvok osiguravanje kvalitete
u visokom obrazovanju

azvo.hr

Studentska mobilnost u međunarodnim programima: instrumenti, trendovi, izazovi i mehanizmi priznavanja ECTS bodova

Prof. dr. sc. Ljiljana Brkić

Sveučilišta u Zagrebu

Fakultet elektrotehnike i računarstva

Sadržaj

1. Instrumenti mobilnosti

- Partnerski ugovori
- Studijski programi
- Ugovori o učenju
- Prijepis ocjena
- Dodatak ispravi o završetku studija

2. Trendovi

- Porast
- Novi modeli mobilnosti
- Digitalizacija mobilnosti
- Veća usmjerenost na ishode učenja
- Socijalna i financijska dimenzija mobilnosti

3. Izazovi

- Administrativna kompleksnost
- Akademski izazovi
- Socioekonomski izazovi
- Socijalno-kulturni izazovi

4. Priznavanje studentskih postignuća



Fakultet elektrotehnike i računarstva, Sveučilište u Zagrebu

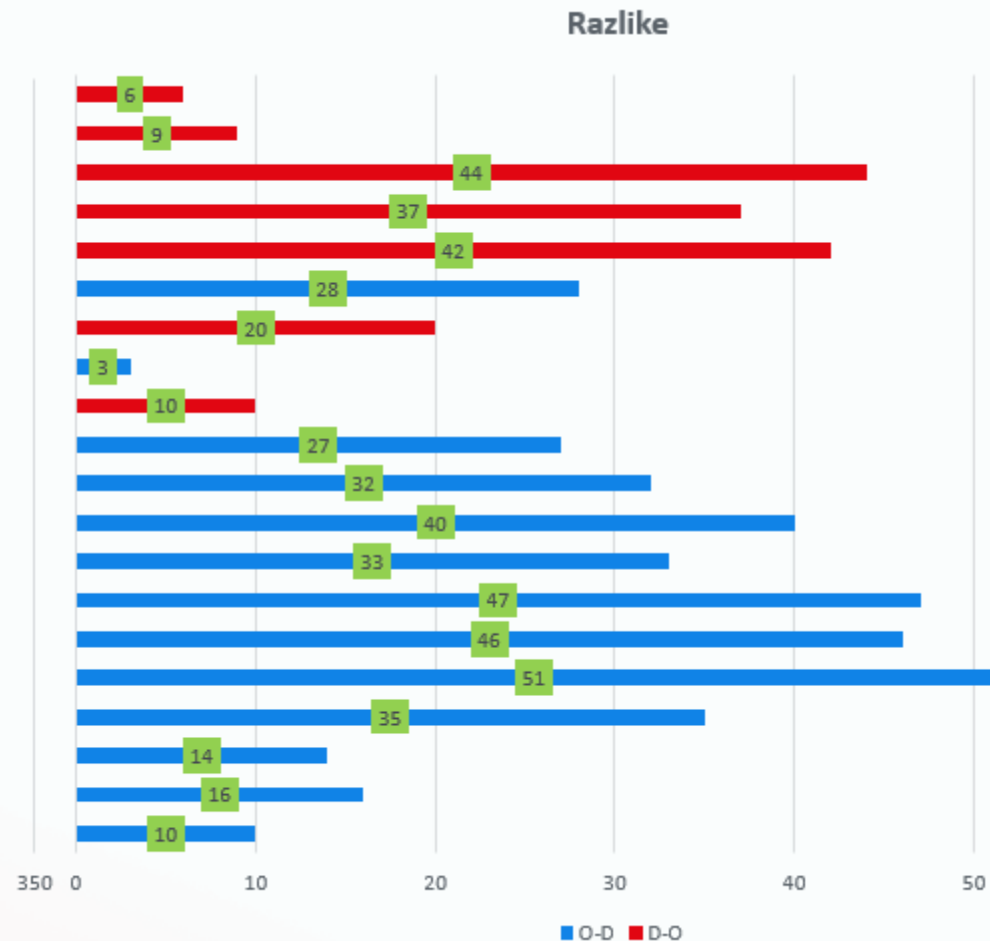
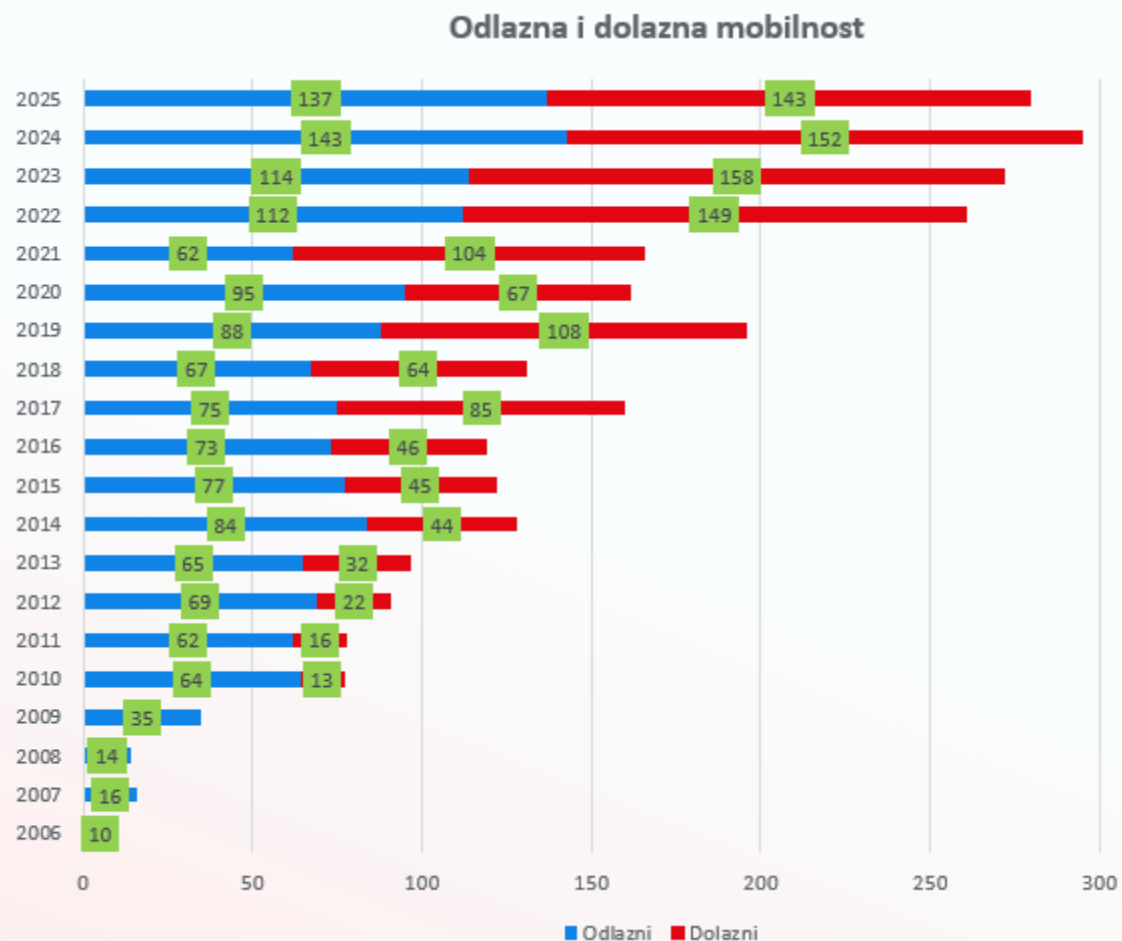
3500 prijediplomskih & diplomskih studenata

500 poslijediplomskih studenata

600 zaposlenika

300 nastavno osoblje

Mobilnost studenata kroz brojke



Instrumenti mobilnost



Partnerski ugovori

1. Akademska kompatibilnost

- kompatibilni studijski programi
- mogućnosti priznavanja ECTS-a

2. Kvaliteta + dostupnost (balans, ne elitizam)

- ne fokusirati se samo na “top 50” sveučilišta
- različite razine institucija (top, srednje, manje poznate)
- omogućiti različite tipove akademskog iskustva

2. Strateška raznolikost partnera

- različite države (geografska i kulturna diverzifikacija)
- različiti troškovi života (skupe i jeftine destinacije)
- različiti jezici i akademske kulture

4. Održivost i stvarna mobilnost

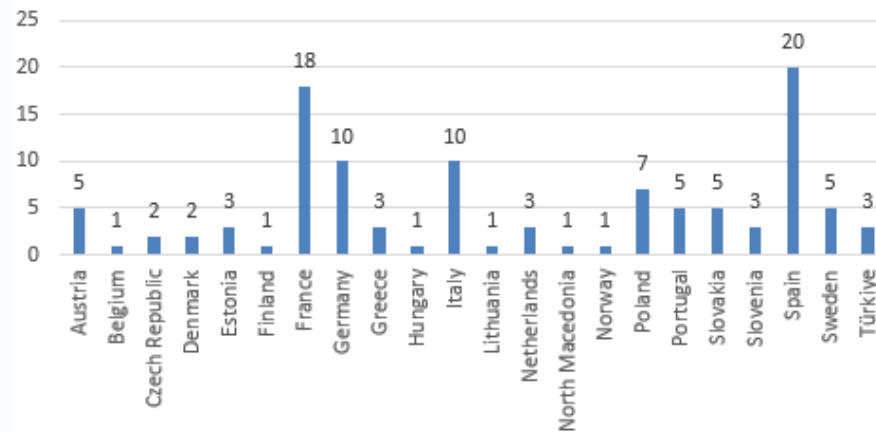
- partnerstva trebaju imati stvarnu razmjenu studenata (ne “na papiru”)
- pratiti ravnotežu odlaznih i dolaznih mobilnosti
- izbjegavati “neaktivne ugovore”
- mogućnost razvoja u joint/double degree programe

FER-ova mreža partnerskih ugovora u brojkama

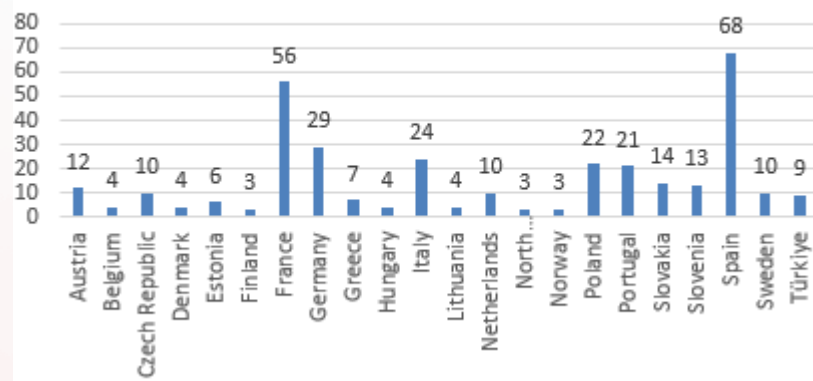
KA131 program

- 22 države
- 77 institucija
- 336 pozicije/studentata
- 1860 mjeseci

Ugovora po državama



Pozicija/studentata po državama



Završilo studij 2024./25.

- 578 na prijediplomskoj
- 519 na diplomskoj
- 1097 na obje razine

Studijski programi kao “jezik” između institucija

1. Kompatibilnost između institucija

- Standardizirani opis ishoda učenja i ECTS-a
- Omogućuje “razumijevanje” programa između sveučilišta

2. Priznavanje postignuća studenta

- Osnova za Learning Agreement i priznavanje ECTS bodova
- Smanjuje administrativnu neizvjesnost

3. Akademska kompatibilnost

- Usporedba sadržaja, razine i kompetencija
- Olakšava “uparivanje” kolegija

4. Povjerenje i kvaliteta

- Usklađenost s EQF/NQF i ECTS sustavom
- Temelj povjerenja u mobilnosti

5. Planiranje mobilnosti studenata

- Pomaže studentima u izboru kolegija
- Osigurava nesmetan nastavak studija

Studijski program pogodan za mobilnost

1. Jasno definirani ishodi učenja

- Program je opisan kroz kompetencije, ne samo sadržaj
- Ishodi su mjerljivi i usporedivi

2. Fleksibilna struktura

- Manje “krutih” obaveznih cjelina
- Veći udio izbornih kolegija
- Ograničeni i opravdani lanci preduvjeta
- Višesemestralni kolegiji ubijaju mobilnost i priznavanje

3. ECTS transparentnost i konzistentnost

- Jasno definirano opterećenje po kolegiju
- Usklađenost s ECTS standardom
- Realistična procjena radnog opterećenja

4. Kompatibilnost s međunarodnim okvirima

- Usklađenost s EQF/NQF i ECTS sustavom
- Temelj povjerenja u mobilnosti

5. Jasna dokumentiranost (digitalno dostupna)

- Detaljni izvedbeni planovi i programi kolegija na engleskom jeziku
- Online katalog kolegija
- Transparentni uvjeti upisa i ispita

Pogodan vs nepogodan

Semestar	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
1	Napredni algoritmi i strukture podataka		Napredne baze podataka / Napredni razvoj programske potpore za web / Strojno učenje 1 / Statistička analiza podataka*		Napredne baze podataka / Napredni razvoj programske potpore za web / Strojno učenje 1 / Statistička analiza podataka*		Izborni kolegij profila		Izborni kolegij		Diplomski projekt		Trans.																	
2	Sustavi baza podataka		Informacijski sustavi		Analiza i pretraživanje teksta / Analiza velikih skupova podataka / Oblikovni obrasci u programiranju* / Paralelno programiranje		Izborni kolegij profila		Izborni kolegij		Prezentacijski seminar		Trans.																	
3	Izborni kolegij profila		Izborni kolegij profila		Izborni kolegij profila		Izborni kolegij		Istraživački seminar ili izborni kolegij		Mentorski seminar		Trans.																	
4	Diplomski rad																													

1. SEMESTAR	2. SEMESTAR	3. SEMESTAR	4. SEMESTAR
5. SEMESTAR	6. SEMESTAR		

Obavezni predmeti

6	Digitalna logika (183360)	60+0+15+15 *
ECTS	M. Mikuc, Z. Kalafatic, M. Čupić, T. Hrkač	
5	Linearna algebra (183355)	60+0+15+0 *
ECTS	A. Aglič Aljinović, I. Brnetić, A. Nakić, M. Pavčević, M. Puljiz, D. Vlah	
8	Matematička analiza 1 (183352)	90+0+30+0 *
ECTS	I. Brnetić, M. Bukal, T. Burić, J. Milišić, M. Pašić, A. Žgaljić Keko	
0	Tjelesna i zdravstvena kultura 1 (252321)	0+0+0+30 *
ECTS		
7	Uvod u programiranje (183357)	60+0+0+18 *
ECTS	G. Gledec, I. Mekterović, L. Brkić	
4	Vještine komuniciranja (229831)	30+3+0+5 *
ECTS	J. Petrović	

1. SEMESTAR	2. SEMESTAR	3. SEMESTAR	4. SEMESTAR
5. SEMESTAR	6. SEMESTAR		

Obavezni predmeti

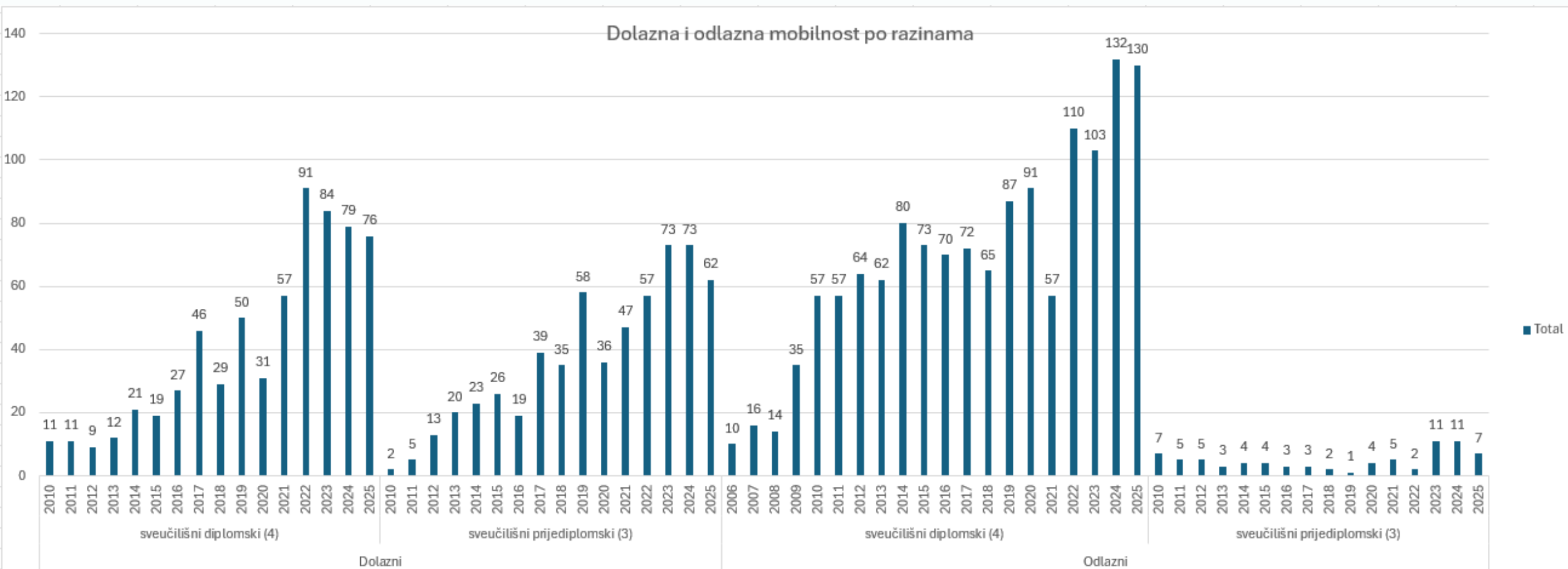
6	Fizika (183368)	75+0+0+15 *
ECTS	S. Iljić, S. Pleslić, A. Babić, A. Sušac, Ž. Bošnjak, V. Gomzi	
7	Matematička analiza 2 (183361)	90+0+15+0 *
ECTS	T. Burić, D. Kovačević, M. Pašić, T. Šikić, I. Veličić, A. Žgaljić Keko, M. Puljiz	
8	Objektno orijentirano programiranje (183371)	60+0+15+18 *
ECTS	M. Kušek, K. Pripuzić, B. Milašinović, J. Babić, K. Križanović, T. Jagušć	
7	Osnove elektrotehnike (183374)	90+0+0+15 *
ECTS	B. Trkulja, M. Randić, M. Dadić, D. Pintar, M. Vranić	
0	Tjelesna i zdravstvena kultura 2 (252323)	0+0+0+30 *
ECTS		

Transverzalni kolegiji (16168)

Broj ECTS bodova koje je potrebno odabrati: najmanje 2.0

2	Energija i društveno-gospodarski razvoj (240764)	30+5+0+0 *
ECTS	I. Rajši, M. Delimar	
2	Menadžment u inženjerstvu (269089)	30+5+0+0 *
ECTS	V. Bilas, Ž. Car, H. Pandžić, B. Trkulja	
2	Osnovna načela dizajna (183378)	15+0+0+13 *
ECTS	F. Vukić	
Kolegij ima ograničenje na broj studenata za upis		

Posljedice „pogodnosti” studijskog programa na mobilnost



Ugovor o učenju kao ključni operativni instrument mobilnosti

Zašto je važan?

1. Pretvara mobilnost u konkretan plan

- Definira kolegije koje student pohađa na instituciji domaćinu

2. Osigurava unaprijed dogovoreno priznavanje

- Smanjuje rizik neprepoznavanja studijskih postignuća

3. Povezuje matičnu i gostujuću instituciju

- Formalizira dogovor između matičnog i gostujućeg sveučilišta

4. Sigurnost za studenta

- Student zna što mu se priznaje prije odlaska
- Smanjuje administrativnu nesigurnost tijekom mobilnosti

Prijepis ocjena

Dodatak ispravi o završetku studija

Transcript of Records

- Ključan za priznavanje ostvarenih rezultata
- Mora biti usklađen s Ugovorom o učenju

Diploma Supplement

Mora uključiti informacije o mobilnosti:

- predmete položene tijekom mobilnosti
- instituciju domaćina
- razdoblje boravka

4.3

programme details

hours	ects credits	date of examination	grade	subject	
1	90	5.0	30/01/15	4	Laboratory of Computer Science 1
2	45	5.0	04/02/15	4	Pattern Recognition
3	30	2.0	02/02/15	5	Organizational Psychology
4	45	4.0	03/02/15	3	Mathematical Logic and Computability
5	45	5.0	27/01/15	3	Computer Aided Analysis and Design
6	60	5.0	28/01/15	2	Machine Learning
7	45	3.0	15/06/15	5	Laboratory of Computer Science 2
8	30	3.0	03/07/15	5	Seminar
9	45	5.0	17/06/15	3	Formal Methods in System Design
10	45	5.0	24/06/15	4	Advanced Operating Systems
11	30	2.0	19/06/15	4	Research, Publication and Responsibility in Science
12	30	4.0	16/06/15	2	Text Analysis and Retrieval
13	45	4.0	17/06/15	5	Human-Computer Interaction
14	45	4.0	28/01/15	4	Service-Oriented Computing
15	60	4.0	15/06/15	2	Artificial Intelligence
16	60	4.0	29/06/15	3	Interactive Computer Graphics
17	45	4.0	12/09/16	3	Financial Mathematics
18	52	7.5	30/10/15	3	Distributed Systems, Basic Course*
19	28	7.5	10/01/16	4	Multimodal Interaction and Interfaces*
20	26	6.0	08/11/15	3	Human Perception for Information Technology*
21	49	7.5	18/01/16	5	Methodology of Interaction Design*

hours	ects credits	date of examination	grade	subject	
22	21	7.5	12/01/16	+	Swedish A1 for Engineers*
23	—	30.0	22/09/16	5	Graduation Thesis

additional ects credits

—

study/work placement mobility

* Royal Institute of Technology - KTH, Stockholm, Kingdom of Sweden, winter semester 2015/2016., Erasmus+ student mobility for studies - KA103

Trendovi



Trendovi u studentskoj mobilnosti

1. Rast mobilnosti studenata

Sve veći broj studenata sudjeluje u međunarodnoj razmjeni

2. Razvoj novih modela mobilnosti

Kratkoročne, blended i virtualne mobilnosti uz klasične semestralne

3. Digitalizacija procesa mobilnosti

Online sporazumi, online ugovori o učenju, digitalni prijepisi ocjena i administracija

4. Veća samoinicijativa studenata i globalizacija mobilnosti

Studenti sve češće samostalno traže mobilnosti izvan uhodanih programa i sve se češće odlučuju za mobilnost izvan EU

Izazovi



Izazovi u studentskoj mobilnosti

1. Administrativni i institucionalni izazovi

- Administrativna kompleksnost procesa
- Ograničeni organizacijski i institucionalni kapaciteti

2. Akademske izazovi

- Akademska kompatibilnost studijskih programa
- Nedostatna ponuda kolegija na engleskom jeziku za dolazne i odlazne studente

3. Socioekonomski izazovi

- Financijske prepreke sudjelovanju u mobilnosti

4. Socijalno-kulturni izazovi

- Jezične barijere
- Kulturne razlike i prilagodba akademskom okruženju

Dodatni izazovi u studentskoj mobilnosti

1. Neravnoteža mobilnosti

- Više odlaznih nego dolaznih (ili obrnuto)
- “Popularne” destinacije preopterećene
- Manje atraktivne destinacije ostaju neiskorištene

2. Ograničena fleksibilnost studijskih programa

- Kruti kurikulumi otežavaju odlazak
- (Ne)Preklapanje semestara i akademskih kalendara

3. Nedovoljna informiranost i motivacija studenata

- Studenti ne razumiju mogućnosti mobilnosti
- Strah od produženja studija
- Nedovoljna promocija i savjetovanje

4. Kvaliteta iskustva mobilnosti

- Razlike u kvaliteti nastave i podrške
- Integracija stranih studenata u lokalnu sredinu

5. Administrativna digitalna neusklađenost

- Različiti IT sustavi među institucijama
- Nepotpuna digitalizacija procesa
- Ležeran odnos prema rokovima dostave dokumentacije (studenti i osoblje)

Promocija i savjetovanje

1. Pravovremeno informiranje

- jasni rokovi, uvjeti i mogućnosti mobilnosti

2. Ciljana komunikacija

- prezentacije, radionice, digitalni kanali

3. Savjetovanje i podrška

- pomoć pri odabiru institucije i kolegija

4. Primjeri dobre prakse

- iskustva bivših studenata (peer influence)



Studentski osvrti



- - postoji studentski osvrt za označenu instituciju
- - ne postoji studentski osvrt za označenu instituciju

Informacije i dojmovi izneseni u tekstovima su osobni stavovi studenata FER-a koji su bili na studentskoj razmjeni. FER ne preuzima odgovornost za točnost, potpunost i aktualnost objavljenih informacija.

Forum

Sortiraj prema: [naslovu](#) | [vremenu zadnjeg odgovora](#) | [vremenu otvaranja teme](#)

Naslov	Odgovori	Zadnji odg.	Vidljivost	Akcija
Natječaj Erasmus+ SMS KA103 programske zemlje 2018/2019 i 2019/2020	107	19. 2. 2020. u 08:42	█	[Uredi Obriši] [Statistika]
Natječaj Erasmus+ SMS KA103 programske zemlje 2020/2021	81	8. 5. 2020. u 13:48	█	[Uredi Obriši] [Statistika]
Natječaj Erasmus+ SMS KA103 programske zemlje 2021/2022	57	1. 2. 2022. u 20:37	█	[Uredi Obriši] [Statistika]
Natječaj Erasmus+ SMS KA131 programske zemlje 2022/2023	91	25. 2. 2022. u 08:27	█	[Uredi Obriši] [Statistika]
Natječaj Erasmus+ SMS KA131 2023./2024.	116	2. 3. 2023. u 09:37	█	[Uredi Obriši] [Statistika]
Natječaj Erasmus+ SMS KA131 2024./2025.	159	22. 1. 2025. u 14:19	█	[Uredi Obriši] [Statistika]
Natječaj Erasmus+ SMS KA131 2025./2026.	59	11. 2. 2026. u 16:12	█	[Uredi Obriši] [Statistika]
Natječaj Erasmus+ SMS KA131 2026./2027.	42	13. 4. 2026. u 07:56	█	[Uredi Obriši] [Statistika]

Priznavanje studentskih postignuća



Priznavanje postignuća odlaznim studentima

Na FER-u se rukovodimo sljedećim:

- Studentu mora biti priznato sve što obavi na stranoj instituciji za studijsku obvezu koju ne mora ponovno obaviti na matičnoj instituciji.
 - **Sve drugo je demotivirajuće za studente i ima negativan povratni učinak na mobilnost.**
- Predmeti se priznaju s **originalnim** ECTS-ima.
- Priznavanje se temelji na fleksibilnom pristupu koji ne zahtijeva potpunu podudarnost sadržaja ili ishoda učenja između predmeta matične i inozemne institucije.
- Oko kompatibilnosti predmeta ECTS koordinator pregovara s predmetnim nastavnicima, ne student.
- Jedan predmet na matičnoj instituciji može se priznati temeljem više predmeta na stranoj instituciji i obratno, uz odgovarajuće ECTS-e i ishode učenja.
- Višak ECTS-a u pojedinoj kategoriji/studijskoj obvezi nije problem. Samo manjak je problem.
- Izbjegavati priznavati predmeta kao položio/nije položio - problem pri ostvarivanju nekih studentskih prava.

Fleksibilnost pri priznavanju ECTS-a predmeta

Primjer

Studijska obveza	min ECTS	Tip
Specijalistički predmet	8	Bira iz ponude
Izborni predmet	12	Bira iz ponude
Društveni predmet	2	Bira iz ponude
Diplomski projekt	8	Obvezan


- Jedan predmet na matičnoj instituciji može se priznati temeljem više predmeta na stranoj instituciji (**Diplomski projekt**)
- ECTS-e jednog stranog predmeta po potrebi dijelimo da bismo priznali različite studijske obveze (**Methodology of Interaction Design**)

Predmet sa strane institucije	ECTS	Priznaje se za	Priznavanje ECTS-a
Human Perception for Information Technology	6	Izborni predmet	6
Methodology of Interaction Design	7.5	Specijalistički predmet	1
		Diplomski projekt	0.5
		Izborni predmet	6
Multimodal Interaction and Interfaces	7.5	Diplomski projekt	7.5
Distributed Systems, Basic Course	7.5	Specijalistički predmet	7.5
Swedish A1 for Engineers	7.5	Društveni predmet	7.5

Zaključak

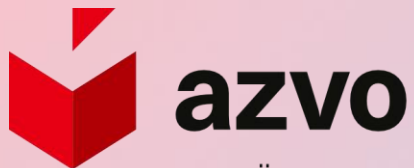
- Fleksibilan studijski program
- Dosljednost u primjeni fleksibilnih pravila
- Pravovremeno i potpuno priznavanje
- Kvalitetna informiranost i institucionalna podrška
- Motivirano osoblje koje se bavi mobilnošću
- Mobilnost treba biti sastavni dio studiranja, a ne iznimka

Pitanja?

Hvala 
na pozornosti!

Prof. dr. sc. Ljiljana Brkić

E ljiljana.brkic@fer.hr



agencija za
znanost i visoko
obrazovanje

A Donje Svetice 38/5
10 000 Zagreb
Republika Hrvatska



azvo.hr