



azvo

agencija za
znanost i visoko
obrazovanje

Primjeri dobre prakse ustroja i
aktivnosti Ureda za
međunarodnu suradnju koji
djeluju pri visokim učilištima u
Republici Hrvatskoj kao i
uspješnog prevladavanja
tekućih izazova

*8. svibnja 2026.
Zagreb*



azvok osiguravanje kvalitete
u visokom obrazovanju

azvo.hr

Unaprjeđenje ekosustava studentske mobilnosti i međunarodne suradnje: FOI iskustvo i empirijski uvidi u suvremene prakse, trendove i izazove

Izabela Oletić Tušek, univ. spec. pol., Voditeljica Centra za
međunarodnu suradnju

Sveučilište u Zagrebu Fakultet organizacije I informatike

Sadržaj

- 1. Internacionalizacija i strateški okvir**
- 2. Međunarodna suradnja, partnerstva i projekti**
- 3. Mobilnost studenata**
- 4. SuMoS projekt – istraživanja i razvoj**
- 5. Zaključci i preporuke**

Fakultet organizacije i informatike (FOI)

- Sastavnica Sveučilišta u Zagrebu
- Lokacija u gradu Varaždinu
- Studiji u području informatike, organizacije i ekonomike poduzetništva
- Oko **2500 studenata** i **160 djelatnika** (od čega 100-injak nastavnika)
- Nositelj međunarodnih akreditacija EFMD i ASIIN



Internacionalizacija i strateški okvir

- **Jačanje internacionalizacije** Fakulteta kao važnog razvojnog usmjerenja
- Razvoj i unaprjeđenje međunarodne suradnje
- **Povećanje međunarodne prepoznatljivosti FOI-ja**
- **Aktivno sudjelovanje u međunarodnim programima**
- **Razvoj, uspostava i održavanje partnerstava s inozemnim institucijama**
- **Usklađivanje s međunarodnim standardima i praksama u visokom obrazovanju**

PODRUČJA

 **Mobilnost**

 **Nastava**

 **Znanost i istraživanje**

 **Institucionalni razvoj**

MJERE

Studenti i nastavnici (dolazna i odlazna)

Međunarodna dimenzija u studijima

Međunarodni projekti

Jačanje kapaciteta

Razvoj Centra za međunarodnu suradnju



FOI Centar za
međunarodnu suradnju

- Gotovo **25 godina djelovanja** (osnovan 2002.)
- Ured za međunarodnu suradnju → Centar (od 2026.)
- Osnovan **prije ulaska Hrvatske u Erasmus program i EU**
- Razvoj potaknut kroz **Tempus projekte**
- Tempus fokus: **mobilnost nastavnika i istraživača**
- Razvoj potrebe za **organiziranom podrškom mobilnosti**

Međunarodna partnerstva i projekti

Međunarodna partnerstva



50+ sporazuma o suradnji



Dugoročna i obostrano korisna partnerstva.

Partnerske institucije su naši pouzdani suradnici u nastavi, mobilnosti i istraživanju.



Fokus na kvaliteti suradnje.

Sporazumi temeljeni na projektnoj ili istraživačkoj suradnji te kontinuiran razvoj.



Suradnja u Europi ali i šire.

Razvijamo partnerstva s institucijama u Europi te s odabranim partnerima izvan Europe.

Međunarodna događanja na FOI-ju

Uloga:

- razvoj i produbljivanje **međunarodne suradnje**
- **umrežavanje** nastavnika, istraživača i studenata
- platforma za **razmjenu znanja i iskustava**
- iniciranje **novih projekata i partnerstava**
- jačanje **međunarodne vidljivosti FOI-ja**

Ključna međunarodna događanja

FOI INTERNATIONAL DAYS:

- središnje godišnje međunarodno događanje FOI-ja
- okuplja nastavno i nenastavno osoblje i studente iz različitih zemalja
- platforma za **razvoj novih i jačanje postojećih suradnji**

Ostala događanja

- **CECIIS** – međunarodna znanstvena konferencija
- projektni sastanci i konferencije
- radionice i gostujuća predavanja





- istraživanja u **IKT i srodnim područjima**
- sudjelovanje u **međunarodnim i nacionalnim projektima**
- primjena rezultata u **nastavi i praksi**
- snažna **međunarodna suradnja i umrežavanje**

FOI projektni portfelj

44
Aktivnih projekata

239
Završenih projekata

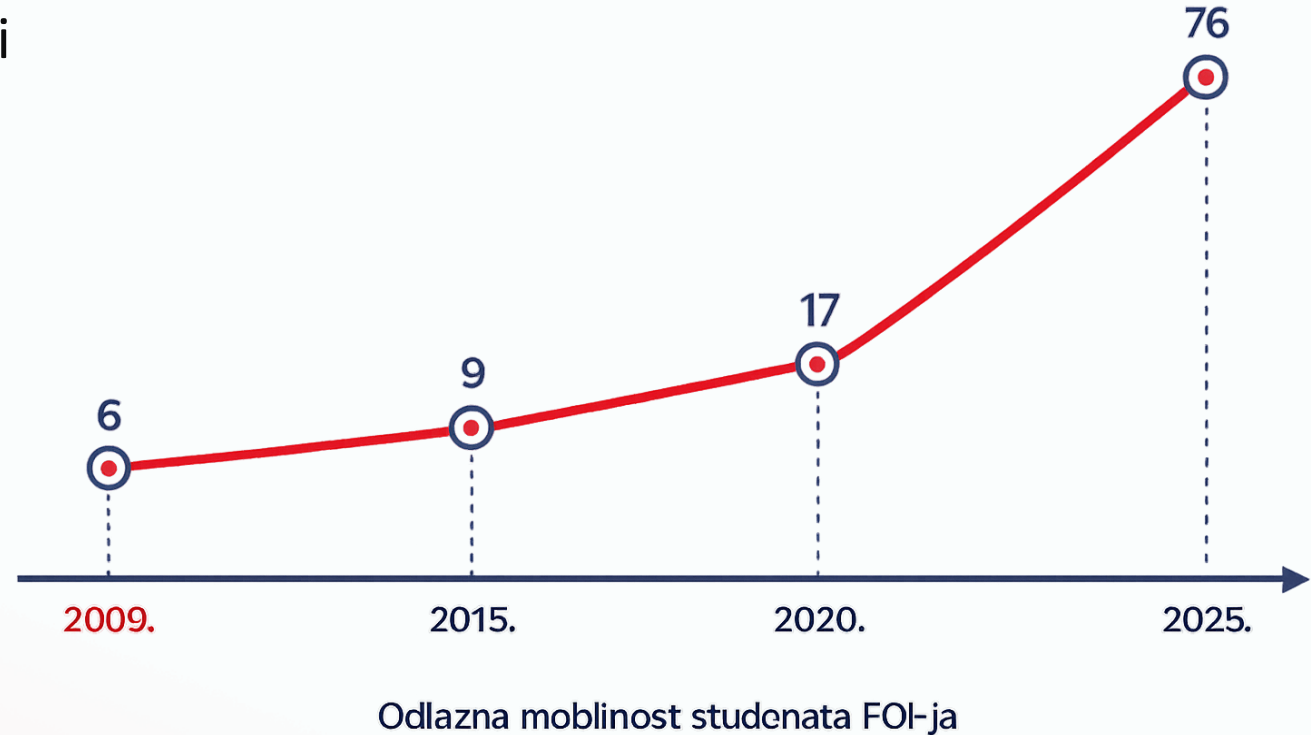
570
Projektnih partnera

51
Partnerskih zemalja

Mobilnost studenata

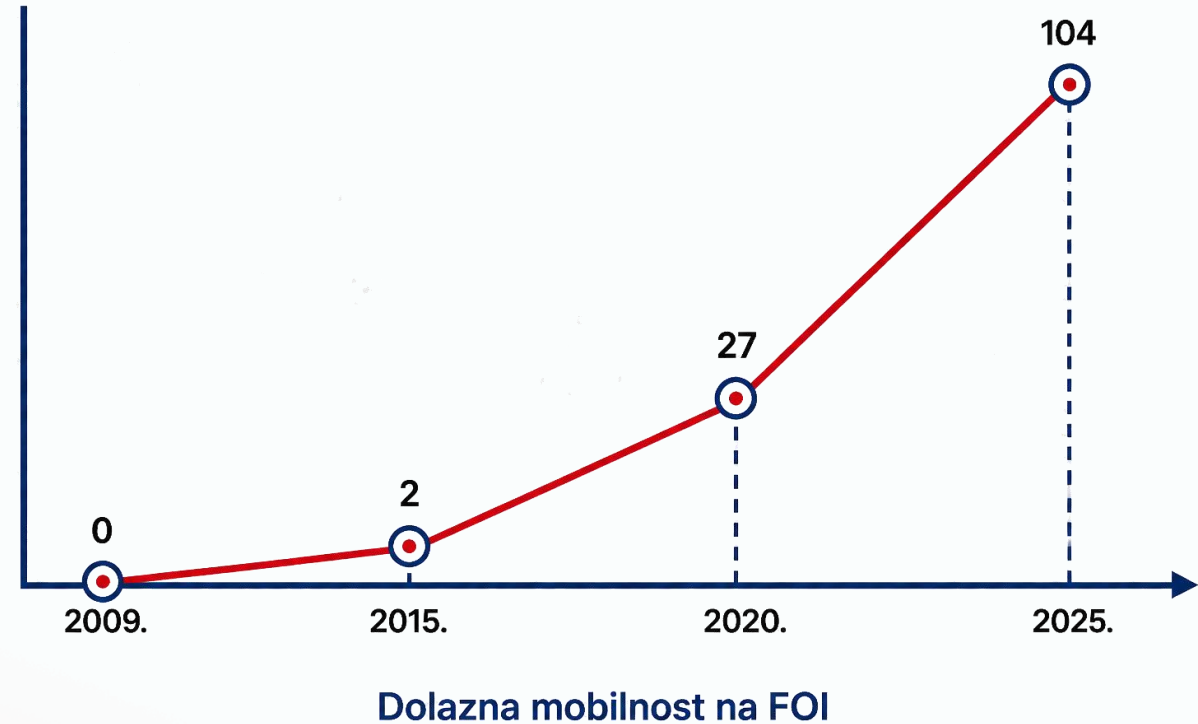
Mobilnost studenata - odlazna

- **2018.**
 - Erasmus panoi i jača promocija mobilnosti
 - pokretanje FOI International profila (FB, Instagram)
- **2016.**
 - prvi Erasmus+ info dan za studente
- **2011.**
 - uključivanje FOI-ja u Erasmus+ program
- **2009.**
 - prvi studenti na mobilnosti



Mobilnost studenata - dolazna

- Manji broj dolaznih mobilnosti do 2019., nakon čega slijedi rast (strateški bilateralni sporazum – Francuska)
- Omjer Erasmus i bilateralnih mobilnosti: približno **50 : 50**
- Značajan broj kraćih oblika mobilnosti
- Više od **50 kolegija i radionica** na engleskom jeziku
- Izazov: lokacija u manjem gradu



SuMoS projekt: analiza sustava mobilnosti studentata

Međunarodni projekt SuMoS



Strengthening the
ecosystem for
sustainable student
mobility

- FOI je **nositelj Erasmus+ projekta** *Strengthening the ecosystem for sustainable student mobility (SuMoS)*
- Pet partnerskih sveučilišta (iz Hrvatske, Francuske, Slovačke, Slovenije i Srbije)
- **Cilj projekta** je jačanje institucionalnog ekosustava za **stratešku i održivu suradnju u području mobilnosti studenata**
- Kroz projekt se razvijaju i primjenjuju **zelene prakse, digitalni alati i pristupi usporedbi kurikuluma**

Što smo analizirali u okviru projekta SuMoS

- postojeće prakse mobilnosti na partnerskim institucijama
- **motivacije i prepreke** studenata
- **uloge dionika** (studenti, nastavnici, uprava, uredi za međunarodnu suradnju)
- **organizacijski i administrativni procesi**
- usporedba kurikuluma
- učinci mobilnosti

Mobilnost kao institucionalni sustav

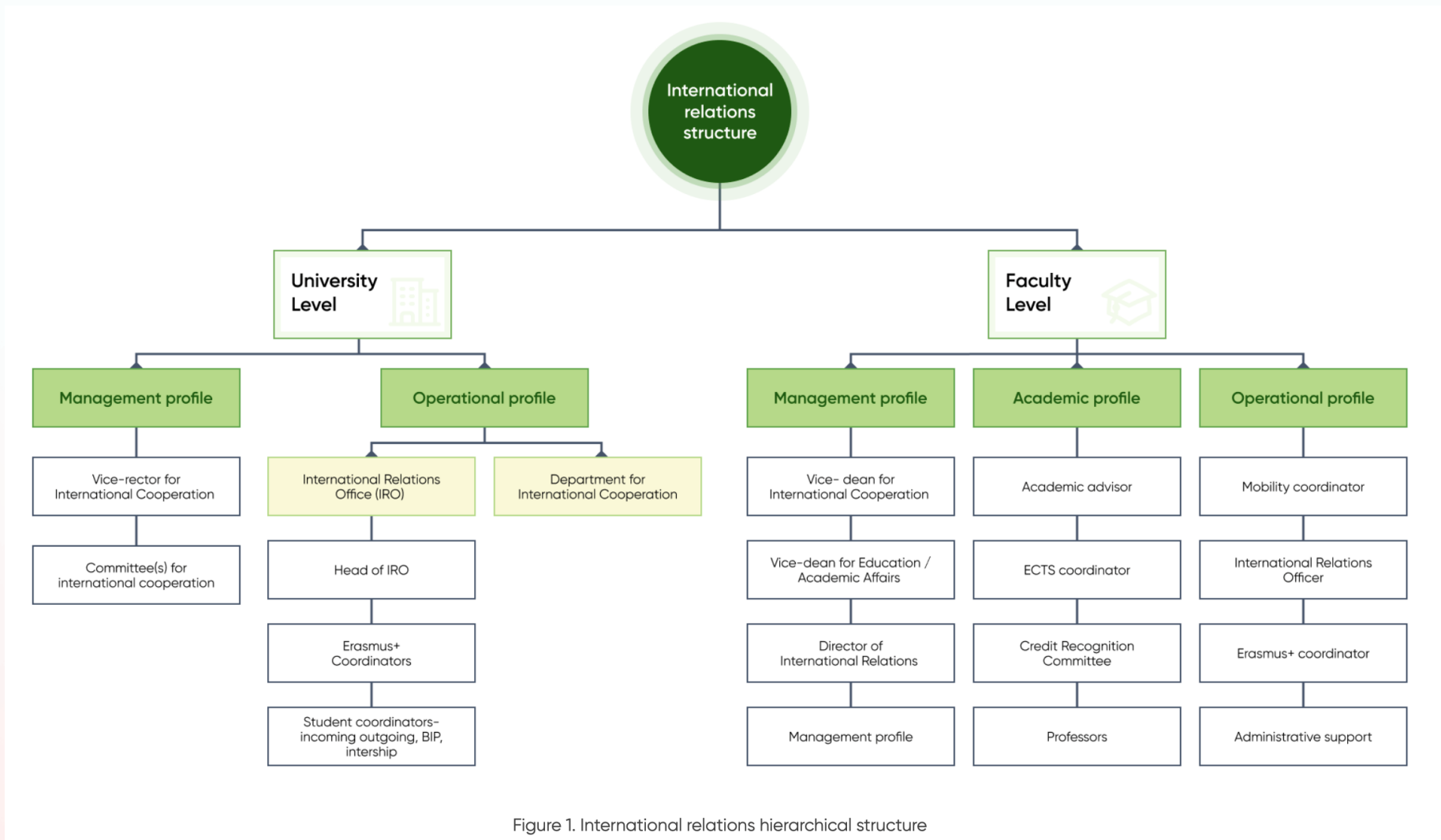


Figure 1. International relations hierarchical structure

Ključne preporuke za razvoj mobilnosti

- Mobilnost zahtijeva **strateški pristup na razini institucije**
- Uspješna mobilnost temelji se na **suradnji svih dionika**
- Aktivna promocija i podrška studentima ključne su za rast mobilnosti
- Razvoj mobilnosti uključuje **digitalne alate i zelene prakse**
- Kvalitetna partnerstva zahtijevaju **dugoročnu i aktivnu suradnju**

Mobilnost nije izolirana aktivnost, već strateški i institucionalni proces.

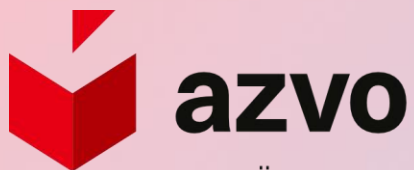
Međunarodna suradnja, projekti i mobilnost na FOI-ju zajedno čine sustav koji doprinosi razvoju institucije i njezinoj međunarodnoj prepoznatljivosti.



Hvala 
na pozornosti!

Izabela Oletić Tušek, univ. spec. pol.

E Izabela.oletic@foi.unizg.hr



agencija za
znanost i visoko
obrazovanje

A Donje Svetice 38/5
10 000 Zagreb
Republika Hrvatska



azvo.hr