

STRATEŠKO POZICIONIRANJE UREDA ZA MEĐUNARODNU SURADNJU:

ODRŽIVI MODELI U IZAZOVNOM AKADEMSKOM, GEOPOLITIČKOM I DEMOGRAFSKOM KONTEKSTU



Dr. phil. Branka Roščić, Glavna tajnica

HKS foto

Hrvatsko katoličko sveučilište



AZVOK projekt ESF+, 08. 05. 2026.

HRVATSKO
KATOLIČKO
SVEUČILIŠTE
ZAGREB
UNIVERSITAS
STUDIORUM
CATHOLICA
CROATICA
ZAGREBA

Devet ključnih čimbenika za uspjeh internacionalizacije na jednom visokom učilištu:

- Usklađenost s misijom institucije (poučavanje i istraživanje)
- Širok obuhvat (sve aktivnosti/uredi na instituciji)
- Zasebna strategija (internacionalizacija per se)
- Jasni ciljevi (specifični i mjerljivi)
- Osiguravanje posebnih internih proračuna i resursa
- Redovita evaluacija (relevantnost i učinkovitost)
- Koordinirano upravljanje (aktivnosti i svih ureda)
- Edukacija osoblja (fokus na vještinama; jezične/kulturne)
- Osiguranje kvalitete (praćenje i poboljšavanje)

IZVOR: The EAIE Barometer Signposts of Success, 2019:

<https://www.eaie.org/resource/eaie-barometer-signposts-of-success.html>



Dr. phil. Branka Rošćić

Financije i međunarodna suradnja

1. Financijska razmatranja kao pokretač internacionalizacije

- želja za financijskom dobiti (*npr. prihodi od školarina ili pristup EU fondovima*) stvarni motiv za međunarodno povezivanje sveučilišta

2. Financijska razmatranja kao vodeća prepreka

- nedostatak financijskih resursa i manjak osoblja
- edukacija administracije / IT oprema / jezična obuka nastavnika
- visoki troškovi za studente u mobilnosti

Financijske potpore internacionalizaciji:

Nacionalne (državni proračun) / EU programi (*npr. Erasmus+*)

Instutucionalne (vlastita sredstva) / studentske stipendije



HKS foto



Dr. phil. Branka Roščić



HRVATSKO
KATOLIČKO
SVEUČILIŠTE
ZAGREB
UNIVERSITAS
STUDIORUM
CATHOLICA
CROATICA
ZAGREBIA

Akademski izazovi internacionalizacije

Umjetna inteligencija (AI) u međunarodnom kontekstu

Akademski integritet (pošteno ocjenjivanje)

Personalizacija učenja (kulturne-jezične osobine)

Strani jezik (gubi se motivacija za učenje)

Kombinirani (*Blended*) programi i BIP

(*Blended Intensive Programmes*)

Pedagoški dizajn (interakcija online-fizička)

Usklađivanje rasporeda (akad. kalendar i vremenske zone)



HKS foto

COIL (*Collaborative Online International Learning*)

model *internacionalizacije kod kuće*

Motivacija nastavnika (trud vs priznanje vs norma sati)

Kulturološki nesporazumi: stilovi podučavanja i komunikacije

Mikrokreditacije (*Micro-credentials*)

Kratki, specifični programi učenja i cjeloživotno obrazovanje

Priznavanje i standardizacija (poslodavci/međunarodno tržište)

Kvaliteta (akademski sadržaj za kratki vs dugi studij)

Dr. phil. Branka Rošćić



HRVATSKO
KATOLIČKO
SVELČILISTE
ZAGREB
UNIVERSITAS
STUDIORUM
CATHOLICA
CROATICA
ZAGREB

Akademski izazovi internacionalizacije

Administrativna i pravna usklađenost

- različiti obrazovni sustavi,
unutar EU i izvan EU

Suvremeni modeli učenja

- odmak od klasičnog predavanja, aktivno sudjelovanje studenta u interakciji sa zajednicom i tehnologijom
PLACE mode, pedagogija učenja kroz rad (npr. obrazovanje učitelja)
Flipped learning (učenje kod kuće /platforma Moodle, a rasprava-integracija znanja u predavaonici)

Promjena paradigme sveučilišta

- treća misija- suradnja s industrijom, komercijalizacija znanja te razvoj patenata i inovacija
- sveučilište kao prostor zajednice, otvoreni za cjeloživotno učenje, društvenu interakciju i kritičko razmišljanje

Izazov: digitalni jaz i educirani zaposlenici = kvaliteta

Dr. phil. Branka Roščić



HKS foto



HRVATSKO
KATOLIČKO
SVEUČILIŠTE
ZAGREB
UNIVERSITAS
STUDIORUM
CATHOLICA
CROATICA
ZAGREBA

Geopolitički (geostrateški) izazovi internacionalizacije

Ograničenja mobilnosti zbog viših sila (ratni sukobi / pandemija / inflacija)
- sklapanje bilateralnih sporazuma i strateških partnerstva

Političko uplitanje i akademska sloboda
- nacionalni interesi (istraživački projekti npr. migracija, klima, politika, itd. / sadržaj kurikuluma)

Sekuritizacija i prijenos osjetljivog znanja
- nacionalna sigurnost i osjetljivi sustavi (politika, ekonomija, sociologija, itd. / biometrijska kontrola)

Multipolarnost strateških partnerstava
- uspon novih akademskih središta

Instrumentalizacija obrazovanja
- soft diplomacija; utjecaj države putem studentskih viza/stipendija

Digitalna suverenost i infrastruktura
- strane platforme: rizik za privatnost podataka i stabilnost online nastave



PHS.au foto



HRVATSKO
KATOLIČKO
SVEUČILIŠTE
ZAGREB
UNIVERSITAS
STUDIORUM
CATHOLICA
CROATICA
ZAGABLA

Dr. phil. Branka Roščić

Demografski izazovi internacionalizacije

Pad broja domaćih studenata (depopulacija/iseljavanje/fertilitet)

- ciljna populacija strani studenti (**studiji na hrvatskom jeziku vs studiji na engleskom jeziku; pripremna godina za strane studente?**)
- regionalne razlike po županijama (i unutarnja migracija)

Pritok strane radne snage

- strani studenti; nastavnici i znanstvenici
- akademska ponuda: jezik/ kultura/ društvo/ cjeloživotno učenje

Starenje populacije (*Silver Economy*)

- rast očekivanog trajanja života
- **Seniorenstudium:**

Universitaet/ Zertifikatsstudium

- digitalizacija/tečajevi online vs. uživo

Suradnja s Hrvatima izvan RH

- STRATEGIJA DEMOGRAFSKE REVITALIZACIJE REPUBLIKE HRVATSKE DO 2033.

https://narodne-novine.nn.hr/clanci/sluzbeni/2024_03_36_580.html



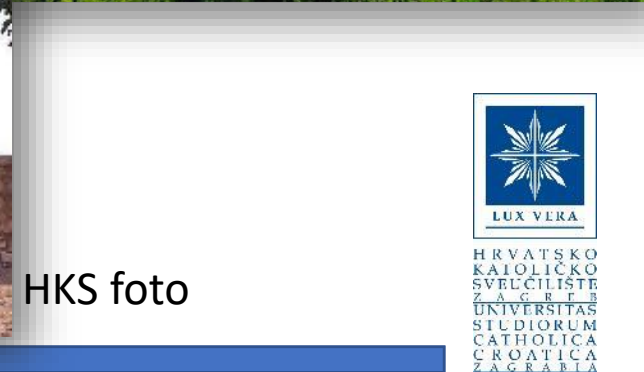
BR foto



Dr. phil. Branka Rošćić

HRVATSKO
KATOLIČKO
SVEUČILIŠTE
ZAGREB
UNIVERSITAS
STUDIORUM
CATHOLICA
CROATICA
ZAGREBIA

Međunarodne ljetne škole- HKS



HKS foto

UREDI ZA MEĐUNARODNU SURADNJU SU INVESTICIJA, A NE TROŠAK ZA SUSTAV VISOKOG OBRAZOVANJA!



www foto



Dr. phil. Branka Rošćić

HRVATSKO
KATOLIČKO
SVEUČILIŠTE
ZAGREB
UNIVERSITAS
STUDIORUM
CATHOLICA
CROATICA
ZAGREBIA



HKS foto

Kontakt:

Hrvatsko katoličko sveučilište
Ilica 244
10000 Zagreb

E-mail:

tajnistvo@unicath.hr

www.unicath.hr



Dr. phil. Branka Roščić

HRVATSKO
KATOLIČKO
SVEUČILIŠTE
ZAGREB
UNIVERSITAS
STUDIORUM
CATHOLICA
CROATICA
ZAGREBENSIS

HVALA NA POZORNOSTI I

PUNO USPJEHA!



Welcome Day 2024/2025; UofZagreb; BR foto

Dr. phil. Branka Roščić



HRVATSKO
KATOLIČKO
SVEUČILIŠTE
ZAGREB
UNIVERSITAS
STUDIORUM
CATHOLICA
CROATICA
ZAGABARA