



azvo

agencija za
znanost i visoko
obrazovanje

azvo.hr

Standardi kvalitete u postupku reakreditacije znanstvenog instituta i Analitički prilog

Mia Đikić, Služba za vrednovanja u znanosti

Davor Jurić, Odjel za analitiku, obradu podataka i podršku obrazovanju

Standardi kvalitete

Standardi kvalitete u postupku reakreditacije znanstvenog instituta obuhvaćaju standarde, elemente i indikatore kvalitete te kriterije za inicijalnu akreditaciju znanstvenog instituta, na temelju kojih se utvrđuje razina njihove ispunjenosti i donosi ocjena kvalitete.

Terminologija

- **Standard** – jasno definirana razina kvalitete pojedinog aspekta kvalitete znanstvenog instituta. Standardi su sadržajno grupirani u tri cjeline (tri **teme**) koje se odnose na različite aspekte vrednovanja kvalitete znanstvenog instituta.
- **Kriterij** – kriterij uvjetovan zakonskim odredbama, označen crvenom bojom.
- **Element** – uzima se u obzir prilikom procjene usklađenosti nekog aspekta kvalitete znanstvenog instituta sa standardom.
- **Indikator** – pokazatelj na temelju kojeg se procjenjuje razina usklađenosti standarda.

Terminologija

- **Izvor za provjeru ispunjenosti standarda** – dokumenti znanstvenog instituta, mrežna stranica i ostali materijali koji mogu služiti za provjeru i procjenu razine ispunjenosti standarda.
- **Razina ispunjenosti standarda** – kvantitativna ocjena stručnog povjerenstva i kvalitativna ocjena stručnog povjerenstva s preporukama za poboljšanje kvalitete.

Terminologija

standard

tema

II. ZNANSTVENA I STRUČNA DJELATNOST

Standard	Razina ispunjenosti standarda			
2.1. Znanstveni institut ima odgovarajući broj kvalitetnih znanstvenika za ispunjavanje istraživačkih ciljeva navedenih u misiji i viziji.	Standard nije ispunjen	Minimalno ispunjen standard	Zadovoljavajuće ispunjen standard	Potpuno ispunjen standard
Elementi i indikatori standarda: <i>Znanstveni institut zapošljava najmanje 20 znanstvenika zaposlenih na znanstvenom radnom mjestu u punom radnom vremenu u području djelovanja instituta.</i> Voditelji istraživačkih skupina raspoređenih prema temama istraživačkih ciljeva među najuglednijima su u znanstvenoj organizaciji s vidljivim pokazateljima znanstvene izvrsnosti. Institut upravlja napredovanjem i raspodjelom odgovornosti svojih znanstvenika prema njihovoj znanstvenoj izvrsnosti.				
Izvori za provjeru ispunjenosti standarda: <ul style="list-style-type: none">• tablica 1. Struktura osoblja• tablica 2. Znanstvenici na institutu• ugovori o radu sa znanstvenicima• plan zapošljavanja znanstvenog kadra.				

elementi i indikatori

zakonski kriterij

razina ispunjenosti standarda

izvori za provjeru ispunjenosti standarda

Standard	Razina ispunjenosti standarda			
1.5. Postoji sustav unutarnjeg osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete koji omogućuje učinkovito provođenje i praćenje aktivnosti.	Standard nije ispunjen	Minimalno ispunjen standard	Zadovoljavajuće ispunjen standard	Potpuno ispunjen standard
<p>Elementi i indikatori standarda:</p> <p>Sustav unutarnjeg osiguravanja kvalitete funkcionalan je i omogućuje učinkovito provođenje i praćenje aktivnosti.</p> <p>Sustav unutarnjeg osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete na znanstvenom institutu obuhvaća:</p> <ul style="list-style-type: none"> • praćenje strategije razvoja • provedbu postupaka unutarnjeg osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete • praćenje i unaprjeđivanje znanstvene produktivnosti znanstvenika • praćenje i unaprjeđivanje stručnog rada znanstvenika • praćenje i unaprjeđivanje rada zaposlenika stručnih službi • praćenje i unaprjeđivanje drugih aktivnosti koje znanstveni institut obavlja. Radi provedbe sustava unutarnjeg osiguravanja i unaprjeđenja kvalitete znanstveni je institut ustrojio jedinicu za osiguravanje i unaprjeđenje kvalitete. <p>Sustav unutarnjeg osiguravanja i unaprjeđenja kvalitete znanstveni institut uređuje općim aktom.</p> <p>Ustrojstvena jedinica za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete podnosi godišnje izvješće znanstvenom vijeću znanstvenog instituta.</p> <p>Izvori za provjeru ispunjenosti standarda:</p> <ul style="list-style-type: none"> • statut znanstvenog instituta, opći akt kojim je uređen sustav unutarnjeg osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete • sustav unutarnjeg osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete • planirani postupci i mehanizmi praćenja uspješnosti • osmišljeni ključni pokazatelji uspješnosti • predviđeni mehanizmi za praćenje rada znanstvenika • predviđeni mehanizmi vrednovanja i nagrađivanja rada znanstvenika • predviđeni načini usavršavanja za znanstvenike • godišnje izvješće ustrojstvene jedinice za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete. 				

Standardi kvalitete u postupku reakreditacije znanstvenog instituta

1. **Strateško pozicioniranje i interno osiguravanje kvalitete (6 standarda)**
2. **Znanstvena i stručna djelatnost (10 standarda)**
3. **Kapaciteti i infrastruktura instituta (4 standarda)**

CroRIS izvještaji za reakreditaciju znanstvenih instituta

Izvještaj u potpunosti ili djelomično generira tablice:

Tablica 1: Struktura osoblja

Tablica 2: Znanstvenici na institutu

Tablica 3: Kapitalna oprema

Tablica 5: Bibliografija instituta (u posljednjih pet kalendarskih godina)

Tablica 6: Istaknute publikacije znanstvenika znanstvenog instituta objavljene u petogodišnjem razdoblju

Tablica 7: Implementacija otvorene znanosti

Tablica 8: Projekti u posljednjih pet kalendarskih godina

Tablica 9: Rad u organizacijskim odborima konferencija u posljednjih pet kalendarskih godina

Tablica 10: Uredništvo u časopisima u posljednjih pet kalendarskih godina

U izvještaju neće biti moguće povući podatke povezane s tablicama:

4. Opremljenost knjižnice

11. Financijska održivost.

podrska@croris.hr



1. Strateško pozicioniranje i interno osiguravanje kvalitete

1. Znanstveni institut ima jasnu viziju, misiju i strateški program istraživanja te je predan svojoj ulogu ispunjavanja potreba države i društva.
2. Znanstveni institut temelji svoje strateško pozicioniranje i željene promjene na rezultatima analiza svojih aktivnosti, međunarodnog konteksta te javnih politika.
3. Znanstveni institut ima učinkovit ustroj za provedbu svojih aktivnosti i strategije.

1. Strateško pozicioniranje i interno osiguravanje kvalitete

4. Institut ima učinkovite procese upravljanja i podrške u upravljačkim aktivnostima.
5. Postoji sustav unutarnjeg osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete koji omogućuje učinkovito provođenje i praćenje aktivnosti – **zakonski kriterij**
6. Na institutu se provodi učinkovita politika znanstvenog integriteta, etike i profesionalnog ponašanja.

2. Znanstvena i stručna djelatnost

1. Znanstveni institut ima odgovarajući broj kvalitetnih znanstvenika za ispunjavanje istraživačkih ciljeva navedenih u misiji i viziji – **zakonski kriterij**

Izvor za provjeru:

Tablica 1. Struktura osoblja

Tablica 2. Znanstvenici na institutu

Tablica 1. Struktura osoblja

Osoblje	Zaposleni u punom radnom odnosu		Zaposleni u kumulativnom i nepunom radnom odnosu	
	<i>Broj</i>	<i>Prosječna starost</i>	<i>Broj</i>	<i>Prosječna starost</i>
Znanstveni savjetnici u trajnom izboru				
Znanstveni savjetnici				
Viši znanstveni suradnici				
Znanstveni suradnici				
Stručni suradnici				
Zaposlenici na projektima				
Stručno knjižničarsko osoblje				
Tehničko osoblje				
Administrativno osoblje				
Pomoćno osoblje				

Tablica 2. Znanstvenici na institutu

Znanstvenik	CroRIS poveznica	Radno mjesto	Područje	Polje	Vrsta radnog odnosa	Broj znanstvenih radova u časopisima, knjigama i zbornicima skupova	Broj stručnih radova u časopisima, knjigama i zbornicima skupova	Broj autorskih knjiga	Broj uredničkih knjiga	Broj prijevoda knjiga	Broj kompetitivnih projekata - voditelj	Broj kompetitivnih projekata - suradnik	Broj ostalih projekata - voditelj	Broj ostalih projekata - suradnik
Znanstvenik 1														
Znanstvenik 2														
...														

2. Znanstvena i stručna djelatnost

2. Znanstveni institut ima odgovarajući broj mladih znanstvenika potrebnih za ispunjavanje istraživačkih ciljeva navedenih u misiji i viziji

Izvor za provjeru:

Tablica 1. Struktura osoblja

Tablica 2. Znanstvenici na institutu

2. Znanstvena i stručna djelatnost

3. Znanstveni institut ima odgovarajući broj djelatnika u stručnim službama potrebnih za ispunjavanje istraživačkih ciljeva navedenih u misiji i viziji

Izvor za provjeru:

Tablica 1. Struktura osoblja

2. Znanstvena i stručna djelatnost

4. Znanstveni institut pokazuje odgovarajuću razinu kvalitete znanstvene produktivnosti u skladu sa strategijom.

Izvor za provjeru:

Tablica 5. Bibliografija instituta u posljednjih pet kalendarskih godina

Tablica 6. Istaknute publikacije znanstvenika znanstvenog instituta objavljene u petogodišnjem razdoblju

Tablica 9. Rad u organizacijskim odborima konferencija u posljednjih pet kalendarskih godina

Tablica 10. Uredništvo u časopisima u posljednjih pet kalendarskih godina

Tablica 5. Bibliografija instituta u posljednjih pet kalendarskih godina

	Vrsta rada	Ukupan broj objavljenih radova	Broj radova proizašlih iz suradnje s drugim ustanovama u Republici Hrvatskoj	Broj radova proizašlih iz međunarodne suradnje	Broj radova u otvorenom pristupu
RADOVI U ČASOPISIMA	Znanstveni radovi objavljeni u časopisima koji su indeksirani u sljedećim Web of Science Core Collection (WoSCC) citatnim indeksima: Science Citation Index – Expanded (SCI-EXP), Social Science Citation Index (SSCI) ili Arts and Humanities Citation Index (A&HCI)				
	Znanstveni radovi objavljeni u časopisima koji su indeksirani u WoSCC citatnom indeksu Emerging Sources Citation Index (ESCI)				
	Znanstveni radovi objavljeni u časopisima koji su indeksirani u bazi podataka Scopus (ne uključujući one koji su indeksirani u WoSCC-u)				
	Znanstveni radovi objavljeni u časopisima koji su indeksirani u bazama podataka EconLit ili HeinOnline (ne uključujući one koji su indeksirani u WoSCC-u i/ili Scopusu)				
	Znanstveni radovi objavljeni u ostalim časopisima				

Tablica 5. Bibliografija instituta u posljednjih pet kalendarskih godina

	Vrsta rada	Ukupan broj objavljenih radova	Broj radova proizašlih iz suradnje s drugim ustanovama u Republici Hrvatskoj	Broj radova proizašlih iz međunarodne suradnje	Broj radova u otvorenom pristupu
RADOVI U ČASOPISIMA A	Znanstveni radovi objavljeni u časopisima koji su indeksirani u sljedećim Web of Science Core Collection (WoSCC) citatnim indeksima: Science Citation Index – Expanded (SCI-EXP), Social Science Citation Index (SSCI) ili Arts and Humanities Citation Index (A&HCI)				
	Znanstveni radovi objavljeni u časopisima koji su indeksirani u WoSCC citatnom indeksu Emerging Sources Citation Index (ESCI)				
	Znanstveni radovi objavljeni u časopisima koji su indeksirani u bazi podataka Scopus (ne uključujući one koji su indeksirani u WoSCC-u)				
	Znanstveni radovi objavljeni u časopisima koji su indeksirani u bazama podataka EconLit ili HeinOnline (ne uključujući one koji su indeksirani u WoSCC-u i/ili Scopusu)				
	Znanstveni radovi objavljeni u ostalim časopisima				
	Znanstveni radovi objavljeni u časopisima - UKUPNO				
	Stručni radovi objavljeni u časopisima koji su indeksirani u sljedećim WoSCC-ovim citatnim indeksima: SCI-EXP, SSCI ili A&HCI				
	Stručni radovi objavljeni u časopisima koji su indeksirani u WoSCC-ovom citatnom indeksu ESCI				
	Stručni radovi objavljeni u časopisima koji su indeksirani u bazi podataka Scopus (ne uključujući one koji su indeksirani u WoSCC-u)				

Tablica 6. Istaknute publikacije znanstvenika znanstvenog instituta objavljene u petogodišnjem razdoblju

R. br.	Referencija publikacije	Vrsta rada ^[1]	Broj citata u WoSCC-u	Broj citata u Scopus-u
1.				
2.				

Navedite referencije na 5 - 10 %, prema vlastitoj procjeni, najkvalitetnijih publikacija znanstvenika znanstvenog instituta u petogodišnjem razdoblju.

[1] Upišite o kojoj vrsti publikacije je riječ: rad u časopisu, poglavlje u knjizi, rad u zborniku skupa ili knjiga.

Tablica 9. Rad u organizacijskim odborima konferencija u posljednjih pet kalendarskih godina

Konferencija ^[1] (naziv)	Organizator	Godina	Broj osoba u organizaciji ^[2]	Broj sudionika ^[3]
Konferencija 1				
Konferencija 2				
...				

Podaci se unose u slučajevima u kojima je primjenjivo.

[1] Navode se konferencije drugih institucija u organizaciji kojih su sudjelovali zaposlenici te konferencije koje organizira znanstveni institut.

[2] Odnosi se na zaposlenike institucije koji su sudjelovali u bilo kojem organizacijskom odboru konferencije.

[3] Odnosi se na ukupan broj sudionika konferencije (točan ili procijenjen).

Tablica 10. Uredništvo u časopisima u posljednjih pet kalendarskih godina

Časopis	Izdavač, mjesto	Vrsta sudjelovanja zaposlenika (glavni urednik/ urednički odbor, dr.)	Bibliografske ili citatne baze podataka u kojima je časopis indeksiran i/ili nacionalna kategorizacija	Kvartil (Q) časopisa prema posljednjem dostupnom faktoru odjeka časopisa (IF) i/ili SCImago Journal and Country Ranku (SJR)

Podaci se unose u slučajevima u kojima je primjenjivo.

2. Znanstvena i stručna djelatnost

5. Kvaliteta i kvantiteta znanstvenih projekata u kojima institut sudjeluje i koje vodi su odgovarajuće.

Izvor za provjeru:

Tablica 8. Projekti u posljednjih pet kalendarskih godina

Tablica 8. Projekti u posljednjih pet kalendarskih godina

Projekt (naziv)	Trajanje projekta ^[1]	Vrsta projekta ^[2]	Vrsta financiranja ^[3]	Financijer	Program/poziv za natječaj za financiranje projekata	Uloga instituta	Ukupan iznos namijenjen institutu	Ukupan iznos projekta
Projekt 1								
Projekt 2								
...								

Podaci se unose u slučajevima u kojima je primjenjivo. Uključuje projekte koji su započeli ili završili u posljednjih pet godina.

[1] Početak projekta i kraj projekta (dd.mm.gggg.-dd.mm.gggg.).

[2] Vrsta projekta prema kategorizaciji projekata u Informacijskom sustavu znanosti Republike Hrvatske - CroRIS.

[3] Vrsta financiranja prema kategorizaciji vrsta financiranja u CroRIS-u.

2. Znanstvena i stručna djelatnost

6. Znanstveni institut prenosi rezultate znanstvenoistraživačkog rada u gospodarstvo i društvo u cjelini.
7. Znanstveni institut osigurava dinamiku i unapređenje svojih istraživačkih aktivnosti i provodi smjernice svoje znanstvene politike.
8. Institut provodi politiku inovativnosti i vrednuje njenu uspješnost.

2. Znanstvena i stručna djelatnost

9. Međunarodni utjecaj i znanstveni ugled instituta vidljiv je i jasan.

Izvori za provjeru:

Tablica 5. Bibliografija instituta u posljednjih pet kalendarskih godina

Tablica 6. Istaknute publikacije znanstvenika znanstvenog instituta objavljene u petogodišnjem razdoblju

Tablica 8. Projekti u posljednjih pet kalendarskih godina

Tablica 9. Rad u organizacijskim odborima konferencija u posljednjih pet kalendarskih godina

Tablica 10. Uredništvo u časopisima u posljednjih pet kalendarskih godina

2. Znanstvena i stručna djelatnost

10. Znanstveni institut u svojim aktivnostima, procesima i aktima primjenjuje načela otvorene znanosti.

Izvori za provjeru:

Tablica 7. Implementacija otvorene znanosti

Tablica 7. Implementacija otvorene znanosti

POLITIKA OTVORENE ZNANOSTI		
Je li ustanova usvojila dokument kojim su uređena pitanja vezana za otvorenu znanost. Ako je odgovor potvrđan, navedite koje godine je usvojen i upišite poveznicu na taj dokument.	DA	NE
	Godina: URL:	
Koja područja pokriva taj dokument (označite odgovarajuće).	<input type="checkbox"/> otvoreni pristup publikacijama <input type="checkbox"/> upravljanje istraživačkim podacima <input type="checkbox"/> upravljanje istraživačkim softverom <input type="checkbox"/> vrednovanje aktivnosti vezanih uz otvorenu znanost	
Postoji li institucijski repozitorij za osiguravanje otvorenog pristupa pohranjenim publikacijama i drugim rezultatima znanstvenih aktivnosti ustanove? Ako ima, upišite URL adresu toga institucijskog repozitorija. URL:	DA	NE

Podaci se unose u slučajevima u kojima je to primjenjivo – statusna promjena znanstvenog instituta

Tablica 7. Implementacija otvorene znanosti

OTVORENI PRISTUP ZNANSTVENIM I STRUČNIM PUBLIKACIJAMA ^[1]	BROJ
Ukupan broj objavljenih radova u časopisima ^[2]	
Broj objavljenih radova u časopisima i pohranjenih u otvorenom pristupu u institucijskom repozitoriju	
Ukupan broj objavljenih poglavlja u knjigama ^[3]	
Broj objavljenih poglavlja u knjigama i pohranjenih u otvorenom pristupu u institucijskom repozitoriju	
Ukupan broj radova objavljenih u zbornicima skupova ^[4]	
Broj radova objavljenih u zbornicima skupova i pohranjenih u otvorenom pristupu u institucijskom repozitoriju	
Ukupan broj objavljenih autorskih knjiga ^[5]	
Broj objavljenih autorskih knjiga pohranjenih u otvorenom pristupu u institucijskom repozitoriju	
Ukupan broj objavljenih uredničkih knjiga ^[6]	
Broj objavljenih uredničkih knjiga pohranjenih u otvorenom pristupu u institucijskom repozitoriju	

[1] Svi podaci o publikacijama odnose se na publikacije objavljene u proteklih pet godina.

[2] Uključuje izvorne znanstvene, pregledne (znanstvene) radove, prethodna priopćenja, kratka priopćenja, prikaze slučajeva, znanstvena pisma, stručne radove te pregledne (stručne) radove objavljene u časopisima. Ovaj podatak je zbroj ukupnog broja znanstvenih radova objavljenih u časopisima i ukupnog broja stručnih radova objavljenih u časopisima iz Tablice 5.1.

[3] Uključuje izvorne znanstvene i pregledne (znanstvene) radove, prikaze slučajeva, prethodna priopćenja, kratka priopćenja, stručne radove te pregledne (stručne) radove objavljena u uredničkoj knjizi. Ovaj podatak je identičan broju radova iskazanom u Tablici 5.1. za ukupan broj poglavlja u knjigama.

[4] Uključuje izvorne znanstvene i pregledne (znanstvene) radove, prikaze slučajeva, prethodna priopćenja, kratka priopćenja, stručne radove te pregledne (stručne) radove objavljene u zbornicima skupova. Ovaj podatak je identičan broju radova iskazanom u Tablici 5.1. za ukupan broj radova objavljenih u zbornicima skupova.

[5] Uključuje znanstvene i stručne autorske monografije, udžbenike, rječnike, priručnike, leksikone, kataloge i atlase. Ovaj podatak je identičan ukupnom broju autorskih knjiga iskazanom u Tablici 5.1.

[6] Uključuje znanstvene i stručne uredničke monografije, zbornike, zbornike radova s konferencija, udžbenike, rječnike, priručnike, leksikone, enciklopedije, antologije, godišnjake, kataloge i atlase. Ovaj podatak je identičan ukupnom broju uredničkih knjiga iskazanom u Tablici 5.1.

Tablica 7. Implementacija otvorene znanosti

UPRAVLJANJE ISTRAŽIVAČKIM PODACIMA	
Broj istraživačkih podataka pohranjenih u institucijski repozitorij.	
Broj istraživačkih podataka koji su u otvorenom pristupu u institucijskom repozitoriju.	

3. Kapaciteti i infrastruktura instituta

1. Institut provodi jasnu politiku razvoja i učinkovitosti ljudskih resursa.
2. Institut osigurava dostupnost knjižnice te odgovarajuću informacijsko-komunikacijsku tehnologiju – **zakonski kriterij**

Izvor za provjeru:

Tablica 4. Opremljenost knjižnice

Tablica 4. Opremljenost knjižnice

Kriterij	Vrijednost
Ukupna površina knjižničkog prostora (u m ²)	
Ukupna površina čitaoničkog prostora knjižnice namijenjenog za rad korisnika (u m ²)	
Ukupan broj korisničkih mjesta u knjižnici	
Otvorenost čitaoničkog prostora knjižnice za korisnike (broj sati tjedno) ^[1]	
Dostupnost stručnog knjižničkog osoblja za rad s korisnicima (broj sati tjedno) ^[2]	
Broj knjižničarskih djelatnika u zvanju knjižničar ili višem stručnom zvanju u punom radnom vremenu	
Broj ostalih knjižničarskih djelatnika	
Ukupan broj zaposlenih u knjižnici	
Ukupan broj knjiga	
Ukupan broj tiskanih časopisa koje knjižnica ima u fondu	
Broj elektroničkih časopisa s pristupom cjelovitim tekstovima koje znanstveni institut pretplaćuje vlastitim sredstvima	
Ukupan broj elektroničkih časopisa kojima zaposlenici imaju pristup ^[3]	
Broj bibliografskih baza podataka koje znanstveni institut pretplaćuje vlastitim sredstvima	
Ukupan broj bibliografskih baza podataka kojima zaposlenici imaju pristup ^[4]	

^[1] Broj sati tjedno u kojima korisnici knjižnice mogu koristiti čitaonički prostor.

^[2] Broj sati tjedno u kojima je stručno knjižnično osoblje dostupno korisnicima za usluge i upite.

^[3] Uključuje naslove iz pretplate sredstvima, naslove iz pretplate na nacionalnoj razini kojima zaposlenici imaju pristup, kao i naslove dostupne u otvorenom pristupu.

^[4] Uključuje bibliografske baze podataka iz pretplate sredstvima, naslove iz pretplate na nacionalnoj razini kojima zaposlenici imaju pristup, kao i naslove dostupne u otvorenom pristupu.

3. Kapaciteti i infrastruktura instituta

3. Institut posjeduje odgovarajući prostor i opremu za izvođenje znanstvenih istraživanja – **zakonski kriterij**

Izvor za provjeru:

Tablica 3. Kapitalna oprema

Tablica 3. Kapitalna oprema

Naziv instrumenta (opreme)	Nabavna vrijednost (EUR)	Godina nabave

Navesti podatke o raspoloživoj kapitalnoj opremi znanstvenog instituta čija nabavna vrijednost prelazi 26.540,00 eura (200.000,00 kuna). Za **društvene** i **humanističke** znanosti uzima se u obzir oprema nabavne vrijednosti iznad pet tisuća eura. Za opremu nabavljenu u kunama, navodi se odgovarajući iznos u eurima.

3. Kapaciteti i infrastruktura instituta

4. Financijski plan znanstvenog instituta sadrži planirane prihode i rashode za obavljanje znanstvene odnosno umjetničke i stručne djelatnosti za trogodišnje razdoblje.

Izvor za provjeru:


Tablica 11. Financijska održivost

Tablica 11. Financijska održivost

FINANCIJSKI PLAN	GODINE		
	N	N+1	N+2
PLANIRANI PRIHODI POSLOVANJA			
PLANIRANI RASHODI POSLOVANJA			
UKUPNO STANJE			

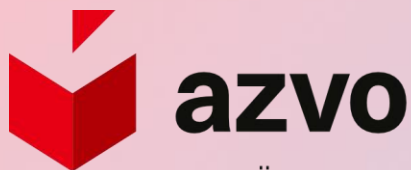
Ocjenjivanje prema standardima kvalitete

- Ako je **bilo koji standard koji sadrži zakonom propisane kriterije unutar teme** (označeno crveno) ocijenjen ocjenom **standard nije ispunjen**, tema ne može biti ocijenjena ocjenom višom od **minimalno ispunjena tema**
- Ako je **bilo koji standard koji sadrži zakonom propisane kriterije unutar teme** (označeno crveno) ocijenjen ocjenom **minimalno ispunjen**, tema ne može biti ocijenjena ocjenom višom od **zadovoljavajuće ispunjena tema**

Hvala 
na pozornosti!

Služba za vrednovanja u znanosti

E akreditacija-znanost@azvo.hr



agencija za
znanost i visoko
obrazovanje

A Donje Svetice 38/5
10 000 Zagreb
Republika Hrvatska

azvo.hr