

## 38487 Agencija za znanost i visoko obrazovanje

Najznačajnije aktivnosti i zadatci Agencije za znanost i visoko obrazovanje su: provođenje dijela postupka inicijalne akreditacije, provođenje postupka reakreditacije, provođenje postupka tematskog vrednovanja, provođenje postupka vanjske neovisne periodične prosudbe unutarnjeg sustava osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete visokih učilišta (audit), prikupljanje i obrađivanje podataka o sustavu znanosti i visokog obrazovanja u svrhu pružanja relevantnih informacija, statističkih pokazatelja i analiza potrebnih kao polazišta za utvrđivanje standarada, kriterija i donošenje ocjena u svim postupcima vrednovanja koje provodi Agencija te relevantnih informacija o stanju i učinkovitosti cjelokupnog sustava znanosti i visokog obrazovanja, pružanje informacija o uvjetima upisa na visoka učilišta u Republici Hrvatskoj i objedinjavanje podataka o ispunjavanju uvjeta za upis pristupnika na visoka učilišta na temelju kojih visoka učilišta vrše upise na studijske programe, provođenje postupka priznavanja inozemnih obrazovnih kvalifikacija u svrhu nastavka obrazovanja te vrednovanja inozemnih visokoškolskih kvalifikacija u svrhu pristupa tržištu rada, provedba HKO-a na razini 5. (u dijelu koji se odnosi na visoko obrazovanje) te razinama 6.st; 6.sv; 7.1.st; 7.1.sv; 7.2; 8.1. i 8.2.

Aktivnostima Agencije potaknut će se razvoj i unaprjeđenje visokih učilišta, studijskih programa i znanstvenih organizacija u RH, bolje povezivanje obrazovne ponude s potrebama tržišta rada i bolja zapošljivost završenih studenata, bolje povezivanje znanosti i gospodarstva, osnaživanje međunarodne suradnje u sektoru visokog obrazovanja i znanosti, što će doprinijeti većoj kvaliteti, prepoznatljivosti i vjerodostojnosti hrvatskog sustava visokog obrazovanja i znanosti te biti pozitivan poticaj za razvoj društva u cjelini. To je u skladu s ciljevima sadržanim u Strategiji AZVO-a 2021. – 2025., kao i u Nacionalnoj razvojnoj strategiji Republike Hrvatske do 2030. godine. AZVO će izravno doprinijeti ostvarenju drugog strateškog cilja – Obrazovani i zaposleni ljudi.

Agencija će u ovom strateškom razdoblju doprinijeti i ostvarivanju Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021. – 2026. ciljevima C 3.1. R2, C 3.2. R1 i R2 te C 3.2. R1-12 (C 3.1. Reforma obrazovnog sustava i C 3.2. Podizanje istraživačkog i inovacijskog kapaciteta). Provedbom navedenih aktivnosti iz djelokruga rada AZVO-a uz ostvarenje navedenih nacionalnih strateških ciljeva doprinijeti će se ostvarenju 4. cilja Sustainable Developmental Goals – Kvalitetno obrazovanje.

U skladu s Nacionalnim programom reformi, u području odgoja i obrazovanja glavni ciljevi su održavanje ranog napuštanja školovanja na razini do najviše 4 % i daljnje smanjenje te povećanje udjela populacije u dobi 30 – 34 godina sa završenim tercijskim obrazovanjem na 35 %. Povezano s tim, u narednom će se razdoblju provoditi mjere unaprjeđenja kvalitete i učinkovitosti sustava odgoja i obrazovanja, povećanja dostupnosti obrazovanja kroz olakšan pristup obrazovanju na svim razinama te poboljšanja usklađenosti sustava odgoja i obrazovanja s potrebama tržišta rada.

Zakonom o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju te pratećim propisima definirani su jasni i objektivni postupci na temelju kojih će se vrednovati i ocjenjivati kvaliteta subjekata vrednovanja (tzv. vanjsko osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete) te obveza i odgovornost istih za učinkovitost i ostvarivanje kvalitetnih ishoda obrazovnih i znanstvenih aktivnosti (tzv. unutarnje unaprjeđivanje kvalitete).

	Izvršenje 2021. (eur)	Plan 2022. (eur)	Plan 2023. (eur)	Plan 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Indeks 2023 /2022
38487	2.840.602	3.254.583	4.675.394	4.854.790	4.925.965	143,7

## 3705 VISOKO OBRAZOVANJE

	Izvršenje 2021. (eur)	Plan 2022. (eur)	Plan 2023. (eur)	Plan 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Indeks 2023 /2022
3705	2.678.603	3.044.881	4.675.394	4.854.790	4.925.965	153,5

### Cilj 1. Unaprjeđenje kvalitete, relevantnosti, učinkovitosti i dostupnosti visokog obrazovanja

#### Pokazatelji učinka

Pokazatelj učinka	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2023.)	Ciljana vrijednost (2024.)	Ciljana vrijednost (2025.)
Broj visokih učilišta koja rade u skladu s ESG-ima	Visoka učilišta koja su rad uskladila s ESG-ima su konkurentnija u EHEA-i	Broj	110	Godišnja izvješća AZVO-a	16	20	214

## A621155 ADMINISTRACIJA I UPRAVLJANJE AGENCIJE ZA ZNANOST I VISOKO OBRAZOVANJE

#### Zakonske i druge pravne osnove

Zakon o plaćama u javnim službama, Zakon o osnovici plaće u javnim službama, Temeljni kolektivni ugovor za službenike i namještenike u javnim službama, Uredba o nazivima radnih mjesta i koeficijentima složenosti poslova u javnim službama, Zakon o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju, Zakon o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju, Zakon o priznavanju i vrednovanju inozemnih obrazovnih kvalifikacija (NN 69/22)

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2021. (eur)	Plan 2022. (eur)	Plan 2023. (eur)	Plan 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Indeks 2023 /2022
A621155	1.910.470	2.133.454	2.628.793	2.651.493	2.660.964	123,2

Sredstva na aktivnosti namijenjena su za pokriće plaća za redovan rad i doprinosa za 76 zaposlenika te materijalne troškove Agencije koji se odnose na zakupnine poslovnog prostora 134.050 eura, intelektualne usluge 82.288 eura, službena putovanja zaposlenika 30.526 eura, naknade za prijevoz na posao i s posla 34.308 eura, stručno usavršavanje zaposlenika 13.272 eura, uredski materijal 23.226 eura, usluge telefona i pošte te prijevoza 34.508 eura, naknade za rad Upravnog vijeća 14.599 eura i članarine 22.563 eura.

Planirana sredstva na aktivnosti izvora 31 – vlastiti prihodi služe za pokriće troškova akreditacija visokih učilišta i studijskih programa zemalja unutar Europskog prostora visokog obrazovanja (EHEA), posebice iz zemalja jugoistočne i istočne Europe te srednje Azije, kao i za edukaciju njihovih akreditacijskih tijela, budući da je rad AZVO-a prepoznat i istican kao primjer dobre međunarodne prakse.

Planirana sredstva na aktivnosti izvora 43 – ostali prihodi za posebne namjene služe za pokriće materijalnih troškova postupaka vrednovanja inozemnih visokoškolskih kvalifikacija u svrhu pristupa tržištu rada u profesijama

koje nisu uključene u Popis reguliranih profesija u RH te priznavanja inozemnih obrazovnih kvalifikacija radi nastavka obrazovanja. Naknade za troškove vrednovanja koje provodi Nacionalni ENIC/NARIC (Pravilnik o visini naknade i oslobođenja od plaćanja naknade za troškove postupka priznavanja inozemnih visokoškolskih kvalifikacija i razdoblja studija – NN 60/2005) uplaćuju fizičke osobe iz Republike Hrvatske i inozemstva.

## **A621182 VIJEĆE VELEUČILIŠTA I VISOKIH ŠKOLA**

### **Zakonske i druge pravne osnove**

Članak 106. Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju, Odluka VViVŠ-a, Poslovnik o radu VViVŠ-a.

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2021. (eur)	Plan 2022. (eur)	Plan 2023. (eur)	Plan 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Indeks 2023./2022.
A621182	43.951	60.455	55.014	55.014	55.014	91,0

Sredstva na aktivnosti A621182 namijenjena su za pokriće troškova povezanih s radom Vijeća veleučilišta i visokih škola. Vijeće danas broji trideset i četiri članice, a predsjednik je dekan Visoke škole Edward Bernays u Zagrebu doc. dr. sc. Damir Jugo, prof. v. š. Članovi Vijeća su dekani svih veleučilišta i visokih škola u Republici Hrvatskoj koja su samostalna visoka učilišta i nisu sastavnice nekog od sveučilišta. Planirani troškovi odnose se na naknade za rad članova Vijeća veleučilišta i visokih škola, kao i Matičnih povjerenstava u iznosu od 18.581 euro, naknade troškova osobama izvan radnog odnosa u iznosu od 2.654 eura i članarine u iznosu od 4.645 eura. Predsjednik Vijeća veleučilišta i visokih škola te predstavnik Vijeća za međunarodnu suradnju, kao i druge osobe koje predsjednik ovlasti, sudjeluju na sastancima Rektorskog zbora, sastancima povjerenstava MZO-a, sastancima i skupovima EURAASHE-a (međunarodne organizacije koja se bavi jačanjem položaja stručnih studija) i drugih međunarodnih organizacija. Vijeće prema potrebi financira određene djelatnosti Vijeća studenata veleučilišta i visokih škola, koordinativnog tijela studentskih predstavnika veleučilišta i visokih škola osnovanog odlukom Vijeća veleučilišta i visokih škola. Vijeće povremeno organizira određene skupove za dionike iz sustava.

Agencija obavlja poslove oko pripremanja i sazivanja sjednica Vijeća, kao i administrativno-tehničke poslove za potrebe Vijeća.

### **Pokazatelji rezultata**

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2023.)	Ciljana vrijednost (2024.)	Ciljana vrijednost (2025.)
Broj održanih sjednica	Sjednice VViVŠ-a i njegovih tijela održavaju se s ciljem rješavanja različitih pitanja iz područja stručnoga visokog obrazovanja	Broj	0	AZVO	44	44	44

## **A621186 VREDNOVANJE ZNANSTVENIH ORGANIZACIJA**

### **Zakonske i druge pravne osnove**

Postupci vrednovanja u znanosti trenutno se provode na temelju Zakona o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju (NN 45/09) i Pravilnika o uvjetima za izdavanje dopusnice za obavljanje znanstvene djelatnosti, uvjetima za reakreditaciju znanstvenih organizacija i sadržaju dopusnice (NN 83/10). Prema Zakonu, znanstvene organizacije kojima je osnivač RH podliježu periodičnoj reakreditaciji svakih pet godina.

U tijeku je postupak donošenja Nacrta prijedloga Zakona o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti u kojem se propisuju novi postupci vrednovanja.

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2021. (eur)	Plan 2022. (eur)	Plan 2023. (eur)	Plan 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Indeks 2023./2022.
A621186	54.416	59.062	119.650	119.650	119.650	202,6

Agencija za znanost i visoko obrazovanje provodi postupke vanjskog vrednovanja u znanosti sukladno Zakonu o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju te dobroj europskoj i međunarodnoj praksi. Dovršetakom prvog ciklusa vanjskih vrednovanja sve su znanstvene organizacije po prvi put bile vrednovane prema jedinstvenoj metodologiji i kriterijima. Postupak reakreditacije znanstvenih organizacija upisanih u Upisnik znanstvenih organizacija obuhvatio je reakreditaciju znanstvenih organizacija unutar sustava visokog obrazovanja, reakreditaciju javnih znanstvenih instituta i reakreditaciju znanstvenih organizacija izvan sustava visokog obrazovanja. Takvo sveobuhvatno vrednovanje znanstvenih organizacija omogućilo je cjelovit uvid u njihove snage i slabosti.

U 2023. godini planirana je provedba 3 inicijalne akreditacije doktorskih programa, reakreditacija tri znanstvena instituta, vrednovanje 5 programskih ugovora i godišnja pretplata za programski dodatak za portal Web of Science IN-CITES namijenjen scientometriji (služi za izradu analitičkih izvješća o svim aspektima istraživačkog rada na svim razinama – individualna, institucijska, regionalna, globalna).

#### Pokazatelji rezultata

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2023.)	Ciljana vrijednost (2024.)	Ciljana vrijednost (2025.)
Inicijalna akreditacija znanstvenih instituta		Broj	0	AZVO	3	3	3
Reakreditacija znanstvenih instituta		Broj	0	AZVO	3	11	11
Vrednovanje programskih ugovora		Broj	0	AZVO	5	10	10
IN-CITES model za WOS bazu	Kupovina programskog dodatka za portal Web of Science (izrada analitičkih izvješća)	Broj	1	AZVO	1	0	0

## A621187 VREDNOVANJE VISOKIH UČILIŠTA

### Zakonske i druge pravne osnove

Odluka o visini i načinu isplate naknada za rad predsjednika i članova stručnih povjerenstava u postupcima vanjskog vrednovanja, Zakon o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju (čl. 22. st. 1. – sva javna i privatna visoka učilišta i znanstvene organizacije kojima je osnivač RH podliježu periodičnoj reakreditaciji svakih pet godina).

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2021. (eur)	Plan 2022. (eur)	Plan 2023. (eur)	Plan 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Indeks 2023./2022.
A621187	261.924	335.517	420.526	420.526	420.526	125,3

AZVO u skladu sa svojom zakonskom obvezom i kao jednom od svojih prioriternih aktivnosti provodi postupke vanjskog vrednovanja. To su u prvom redu postupci reakreditacije, inicijalne akreditacije i vanjske neovisne periodične prosudbe sustava osiguravanja kvalitete visokih učilišta (audit), koji su obvezni i provode se u petogodišnjim ciklusima. Nakon što se u 2017./2018. g. započelo s provedbom novoga reakreditacijskog ciklusa, AZVO i u 2023. g. nastavlja s tom redovitom aktivnosti sukladno planu reakreditacije koji se donosi za svaku narednu godinu.

U 2023. planira se provedba reakreditacije 16 visokih učilišta sukladno Planu reakreditacije koji je usvojio Akreditacijski savjet. Okvirni trošak reakreditacije jednog visokog učilišta iznosi oko 13.273 eura jer se unutar postupka reakreditiraju i svi programi tog visokog učilišta. U jednom reakreditacijskom postupku sudjeluje najmanje pet članova međunarodnog povjerenstva i posjet traje 5 dana. AZVO je dužan svim članovima povjerenstava isplatiti naknadu za intelektualne usluge (200 eura, tj. 250 eura za predsjednika po danu posjeta), pokriti troškove prijevoza i smještaja te prehrane. Također, u posjetu sudjeluje i djelatnik AZVO-a koji je koordinator, a kod većih visokih učilišta i pomoćni koordinator. Trošak koordinadora i pomoćnog koordinadora uključuje prijevoz i smještaj te dnevnice ako je reakreditacija izvan mjesta prebivališta. Uz njih, u posjetu sudjeluje i prevoditelj te trošak uključuje prijevoz i smještaj, kao i naknadu za intelektualne usluge prevoditelja. Osim troška prevodenja, potrebno je uključiti i trošak lekture završnog izvješća što znači naknadu za intelektualne usluge (prijevod i lektura potrebni su jer se izvješća javno objavljuju i na stranicama AZVO-a i europskog DEQAR-a).

Troškovi provedbe navedenih 16 reakreditacija visokih učilišta obuhvaćaju naknade za članove povjerenstava, prevoditelja i lektora u iznosu od 159.055 eura, troškove službenih putovanja za članove povjerenstava i prevoditelja u iznosu od 54.550 eura, službena putovanja koordinadora AZVO-a u iznosu od 26.545 eura te ostale troškove u iznosu od 8.494 eura. Nadalje, uključuju i troškove postupka vrednovanja AZVO-a za potrebe međunarodne akreditacije te članarine od strane World Federation for Medical Education (WFME) u iznosu od 60.721 euro.

U planirana sredstva za 2023. potrebno je uračunati i povećani trošak za inicijalnu akreditaciju studijskih programa s obzirom na nacrt prijedloga novoga zakonskog rješenja. Navedenim se planom u 2023. predviđa provođenje 20 inicijalnih akreditacija (prema modelu unaprjeđenom u okviru projekta) jer je procjena da će toliko zahtjeva biti zaprimljeno. U jednom postupku inicijalne akreditacije sudjeluje najmanje tročlano povjerenstvo, a po potrebi može biti i veći broj članova. Postupak inicijalne akreditacije studijskog programa traje najmanje tri dana. AZVO je dužan svim članovima povjerenstava isplatiti naknadu za intelektualne usluge (400 eura po postupku), pokriti troškove prijevoza i smještaja te prehranu. Također, u posjetu sudjeluje i djelatnik AZVO-a koji je koordinator, a kod većih visokih učilišta i pomoćni koordinator. Troškovi koordinadora i pomoćnog koordinadora uključuju prijevoz i smještaj te dnevnice ako je inicijalna akreditacija izvan mjesta prebivališta. U posjetu sudjeluje i prevoditelj te trošak uključuje prijevoz i smještaj, kao i naknadu za intelektualne usluge prevoditelja. Osim troška prevodenja, potrebno je uključiti i trošak lekture završnog izvješća što uključuje naknadu za intelektualne usluge (prijevod i lektura potrebni su jer se izvješća javno objavljuju i na stranicama AZVO-a i europskog DEQAR-a).

Troškovi provedbe navedenih 20 inicijalnih akreditacija visokih učilišta i/ili studijskih programa obuhvaćaju naknade za članove povjerenstva, prevoditelja i lektora u iznosu od 34.515 eura, troškove službenih putovanja za članove povjerenstava i prevoditelja u iznosu od 26.545 eura, službena putovanja koordinadora AZVO-a u iznosu od 10.950 eura te ostale troškove u iznosu od 5.973 eura.

## Pokazatelji rezultata

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2023.)	Ciljana vrijednost (2024.)	Ciljana vrijednost (2025.)
Broj reakreditiranih visokih učilišta u drugom ciklusu	Reakreditacija visokih učilišta provodi se u skladu sa ZOK-om s ciljem osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete visokih učilišta	Broj	0	AZVO	16	20	20
Broj inicijalnih akreditacija	Inicijalna akreditacija visokih učilišta i/ili studijskih programa provodi se u skladu sa ZOK-om s ciljem zaštite kvalitete novih visokih učilišta i studijskih programa	Broj	0	AZVO	20	50	50

## A621190 VANJSKA PROSUDBA SUSTAVA OSIGURANJA KVALITETE VISOKIH UČILIŠTA I ZNANSTVENIH ORGANIZACIJA (VP)

### Zakonske i druge pravne osnove

Članak 23. st. 1. Zakona o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju, Pravilnik o auditu.

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2021. (eur)	Plan 2022. (eur)	Plan 2023. (eur)	Plan 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Indeks 2023./2022.
A621190	29.674	56.812	51.948	51.948	51.948	91,4

U skladu sa Zakonom o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju (čl. 23. st.1.) te Pravilnikom o auditu visoka učilišta svakih pet godina obavezno podliježu vanjskoj neovisnoj periodičnoj prosudbi unutarnjeg sustava osiguravanja kvalitete.

Kod planiranja vanjske prosudbe za iduće razdoblje Agencija je u obzir uzela preporuke iz izvješća međunarodnoga vanjskog vrednovanja AZVO-a (radi obnove članstva u ENQA-i i produljenja statusa u Europskom registru za osiguravanje kvalitete u visokom obrazovanju EQAR-u) da se ciklus mora dovršiti vrednovanjem preostalih visokih učilišta, a to su visoke škole.

Nakon što je u 2017./2018. g. provedena pokusna provedba novog modela audita, te nakon što je 2019. započet novi ciklus, AZVO nastavlja s tom redovitom aktivnošću sukladno godišnjem planu vanjske prosudbe koji se donosi za svaku narednu godinu. Također, dodatno se radi i na unaprjeđenju informatičkog sustava za podršku poslovnim procesima.

AZVO planira u 2023. godini provesti 4 postupaka vanjske prosudbe.

Troškovi provedbe navedenih 4 audita visokih učilišta obuhvaćaju naknade za članove povjerenstava, prevoditelje i lektore u iznosu od 30.659 eura, troškove za službena putovanja za članove povjerenstava i prevoditelje u iznosu od 9.291 euro i koordinate AZVO-a u iznosu od 5.097 eura, troškove za reprezentaciju u iznosu od 6.371 euro te ostale troškove u iznosu od 531 euro.

U jednom postupku vanjske prosudbe sudjeluje peteročlano međunarodno povjerenstvo i postupak traje najmanje 5 radnih dana. AZVO je dužan svim članovima povjerenstava isplatiti naknadu za intelektualne usluge (200 eura, tj. 250 eura za predsjednika po danu posjeta), pokriti troškove prijevoza i smještaja te prehrane. Također, u posjetu sudjeluje i djelatnik AZVO-a koji je koordinator. Trošak koordinatora uključuje prijevoz i smještaj te dnevnice ako je vanjska prosudba izvan mjesta prebivališta. U posjetu sudjeluje i prevoditelj te trošak uključuje prijevoz i smještaj, kao i naknadu za intelektualne usluge prevoditelja. Osim troška (simultanog) prevodenja tijekom posjeta, potrebno je uključiti i trošak prijevoda, redakture i lekture završnog izvješća što uključuje naknadu za intelektualne usluge (prijevod i lektura potrebni su jer se izvješća javno objavljuju i na stranicama AZVO-a i Europskog registra za osiguravanje kvalitete u visokom obrazovanju EQAR-a).

#### Pokazatelji rezultata

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2023.)	Ciljana vrijednost (2024.)	Ciljana vrijednost (2025.)
Broj visokih učilišta koja su auditirana u drugom ciklusu	Audit se provodi u skladu sa ZOK-om s ciljem unaprjeđivanja internog osiguravanja kvalitete visokih učilišta	Broj	9	AZVO	4	0	0

## A621191 PRAĆENJE ZAPOŠLJAVANJA DIPLOMIRANIH STUDENATA

### Zakonske i druge pravne osnove

Zakon o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju, Zakon o Hrvatskom kvalifikacijskom okviru.

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2021. (eur)	Plan 2022. (eur)	Plan 2023. (eur)	Plan 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Indeks 2023./2022.
A621191	22.568	22.390	30.885	30.885	30.885	137,9

Sredstva na aktivnosti namijenjena su za provođenje anketiranja o zapošljivosti diplomiranih studenata i analizu podataka nakon provedenoga anketnog istraživanja. Potreban je angažman vanjskih stručnjaka za obrazovanje i tržište rada koji pripremaju pitanja za upitnik, surađuju s AZVO-om na određivanju ciljne skupine za istraživanje te analiziraju podatke nakon provedenoga anketnog istraživanja. Također je za vrijeme trajanja istraživanja u cilju povećanja broja osoba koje će odgovoriti na poslani upitnik potrebno angažirati do 10 osoba koje telefonski kontaktiraju ispitanike koji nisu odgovorili na poslani upitnik.

Trošak vanjskih stručnjaka iznosi 25.217 eura za intelektualne usluge, a za ostale usluge 2.655 eura.

Istraživanje i analiza rezultata provodi se svake godine. Ne razvija se novi sustav, nego se provodi ista procedura.

## Pokazatelji rezultata

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2023.)	Ciljana vrijednost (2024.)	Ciljana vrijednost (2025.)
Izrađena analiza zapošljivosti diplomiranih studenata	Analiza zapošljivosti diplomiranih studenata provodi se s ciljem dobivanja informacija o zapošljivosti završenih studenata i relevantnosti studijskih programa	Broj	1	AZVO	1	1	1

## A621192 TROŠKOVI SREDIŠNJEG PRIJAVNOG UREDA

### Zakonske i druge pravne osnove

Zakon o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju, Zakon o priznavanju i vrednovanju inozemnih obrazovnih kvalifikacija.

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2021. (eur)	Plan 2022. (eur)	Plan 2023. (eur)	Plan 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Indeks 2023./2022.
A621192	33.478	42.139	40.441	40.441	40.441	96,0

Sredstva na aktivnosti namijenjena su za administrativne troškove Središnjeg prijavnog ureda koji obavlja poslove povezane s prijavama za upis na preddiplomske i integrirane studijske programe, prijavama za upis na diplomatske studijske programe, prijavama kandidata izvan redovnoga obrazovnog sustava u RH za upis u 1.razred srednje škole te poslove priznavanja inozemnih srednjoškolskih i preddiplomskih kvalifikacija u svrhu nastavka obrazovanja.

Materijalni rashodi obuhvaćaju troškove intelektualnih usluga u iznosu 17.944 eura, troškove usluga promidžbe i informiranja u iznosu od 7.844 eura, troškove za usluge telefona i pošte u iznosu 3.398 eura, troškove uredskog materijala u iznosu 4.008 eura, troškove službenih putovanja u iznosu 4.313 eura, troškove stručnog usavršavanja u iznosu 2.270 eura i ostale troškove.

### Pokazatelji rezultata

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2023.)	Ciljana vrijednost (2024.)	Ciljana vrijednost (2025.)
Broj visokih učilišta koja provode centraliziranu prijavu studijskih programa	Centralizirana prijava programa provodi se s ciljem unaprjeđenja kvalitete i transparentnosti upisnog postupka na studije	Broj	187	AZVO	187	187	187



## A867018 PRIMJENA HRVATSKOG KVALIFIKACIJSKOG OKVIRA U VISOKOM OBRAZOVANJU

### Zakonske i druge pravne osnove

Zakon o izmjenama i dopuni Zakona o Hrvatskom kvalifikacijskom okviru (NN 20/21), Pravilnik o Registru HKO-a.

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2021. (eur)	Plan 2022. (eur)	Plan 2023. (eur)	Plan 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Indeks 2023./2022.
A867018	00	96.224	145.597	145.597	145.597	151,3

Izmjenama i dopunom Zakona o Hrvatskom kvalifikacijskom okviru (NN 20/21) AZVO preuzima značajne nove aktivnosti u pogledu primjene HKO-a u visokom obrazovanju koje znatno proširuju djelokrug rada AZVO-a.

Nove aktivnosti uključuju podršku sektorskim vijećima, a sredstva su planirana za isplatu naknada članovima i predsjednicima sektorskih vijeća, pokrivanje troškova službenih putovanja članova i predsjednika te ostalih troškova za organizaciju sjednica i osiguravanje uvjeta za rad navedenih tijela. Također, u okviru tih aktivnosti planira se vrednovanje prijedloga standarda kvalifikacija. Procjena je da će AZVO u narednim godinama zaprimati jako velik broj prijedloga standarda kvalifikacija budući da su u proteklim godinama ti prijedlozi standarda bili izrađeni u okviru provedenih HKO projekata. Predviđa se da će AZVO na godišnjoj razini zaprimati 100 – 200 prijedloga standarda.

Vrednovanje svakoga pojedinog zahtjeva za upis prijedloga standarda kvalifikacije u Registar HKO-a uključivat će najmanje tri recenzenta koji će obaviti stručno vrednovanje. AZVO je dužan isplatiti naknadu za rad recenzentima te osigurati uvjete za rad.

Osigurana sredstva odnose se na isplatu naknada za rad članovima i predsjednicima sektorskih vijeća i recenzentima u iznosu od 134.979 eura i troškove službenih putovanja dolazaka članova sektorskih vijeća na sjednice u iznosu 6.636 eura.

### Pokazatelji rezultata

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2023.)	Ciljana vrijednost (2024.)	Ciljana vrijednost (2025.)
Broj održanih sjednica sektorskih vijeća	AZVO pruža podršku sektorskim vijećima	Broj	0	AZVO godišnje izvješće	11	11	11

Broj vrednovanih standarda kvalifikacija	AZVO vrednuje standarde kvalifikacija u visokom obrazovanju	Broj	0	Upisani standardi kvalifikacija u Registru HKO-a, AZVO godišnje izvješće	100	100	120
--	---	------	---	--	-----	-----	-----

## **A867019 DIGITALNA PREOBRAZBA VISOKOG OBRAZOVANJA – e-SVEUČILIŠTA - NPOO (C3.1.R2)**

### **Zakonske i druge pravne osnove**

Nacionalni plan oporavka i otpornosti RH 2021. – 2026., Zakon o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju.

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2021. (eur)	Plan 2022. (eur)	Plan 2023. (eur)	Plan 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Indeks 2023 /2022
A867019	00	00	94.017	77.825	165.953	0,0

Cilj projekta je unaprjeđenje kvalitete i dostupnosti visokih učilišta, na cijelom području RH, osnaživanjem fleksibilnosti i inovativnosti tercijarnog sektora obrazovanja, kroz podršku učinkovitoj digitalnoj preobrazbi i povećanju digitalne zrelosti, fokusiranim ulaganjima prema krajnjim korisnicima, javnim obrazovnim ustanovama u visokom obrazovanju, visokim učilištima i povezanim ciljanim skupinama.

Posebni ciljevi projekta su: unaprjeđenje infrastrukture i repozitorija digitalnih sadržaja, izrada servisa poput aplikacija i alata podrške, obrazovanje korisnika (predstavnik visokih učilišta) te provedba vrednovanja digitalne zrelosti visokih učilišta.

Nositelj projekta je Hrvatska akademska i istraživačka mreža – CARNET, a partneri Sveučilišni računski centar SRCE, Nacionalna i sveučilišna knjižnica i AZVO.

Projekt traje od rujna 2022. do kraja prosinaca 2025.

U okviru projekta, AZVO je zadužen za provedbu vrednovanja digitalne zrelosti na 10 % visokih učilišta uključenih u projekt za što je planirano 88.181 euro u posljednjoj godini provedbe projekta. Nadalje, AZVO će sudjelovati u aktivnostima istraživanja (koordinacija istraživanja studijskih programa radi utvrđivanja zastupljenosti razvoja digitalnih kompetencija studenata i sudjelovanje u kvantitativnom istraživanju o primjeni digitalne tehnologije u visokom obrazovanju) te u izradi modularnog programa obrazovanja visokoškolskih nastavnika za primjenu IKT-a u nastavi. Za provedbu navedenih aktivnosti potraživat će se trošak plaća zaposlenika u određenom postotku (do 30 %) u ukupnom iznosu od 184.501 euro.

## Pokazatelji rezultata

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2023.)	Ciljana vrijednost (2024.)	Ciljana vrijednost (2025.)
Broj provedenih vrednovanja digitalne zrelosti visokih učilišta	Broj provedenih vrednovanja digitalne zrelosti visokih učilišta	%	0	AZVO	0	0	10
Provedeno istraživanje studijskih programa radi utvrđivanja zastupljenosti razvoja digitalnih kompetencija studenata	Istraživanje obuhvaća pregled stanja na 10 % visokih učilišta koja sudjeluju u projektu	Broj	0	AZVO	0	1	0

## A867021 ERASMUS PLUS - PROJEKTI

### Zakonske i druge pravne osnove

Zakon o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju. Broj ugovora: 2019-1-FR01-KA202-063068.

ERASMUS+ program Europske unije u kojem RH ravnopravno sudjeluje kao članica EU-a. Broj ugovora: 619645-EPP-1-2020-1-LV-EPPKA3-NARIC.

ERASMUS+ program Europske unije u kojem RH ravnopravno sudjeluje kao članica EU-a. Broj ugovora: 619640-EPP-1-2020-1-IT-EPPKA3-NARIC.

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2021. (eur)	Plan 2022. (eur)	Plan 2023. (eur)	Plan 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Indeks 2023 /2022
A867021	00	00	20.837	00	00	0,0

Projektne aktivnosti su završene te će se ostala planirana sredstva koristiti za preostala plaćanja po projektu i izradu završnog izvješća.

## K621178 OPREMANJE I UREĐENJE AGENCIJE ZA ZNANOST I VISOKO OBRAZOVANJE

### Zakonske i druge pravne osnove

Zakon o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2021. (eur)	Plan 2022. (eur)	Plan 2023. (eur)	Plan 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Indeks 2023 /2022
K621178	64.805	80.005	82.620	82.620	82.620	103,3

Sredstva na aktivnosti namijenjena su za opremanje i uređenje Agencije za znanost i visoko obrazovanje. Planirana sredstva odnose se na rashode za licence u iznosu od 7.167 eura, rashode za uredsku opremu i namještaj u iznosu

od 12.741 euro te rashode za ulaganje u računalne programe u iznosu od 27.872 eura. Sredstva namijenjena za ulaganje u računalne programe odnose se na nadogradnju računovodstvenog programa (povezivanje s državnom riznicom, web potpisivanje i odobravanje dokumenata). Sredstva namijenjena za računalne usluge odnose se na održavanja i kontinuiranu podršku korisnicima informacijskog sustava MOZVAG2.

#### Pokazatelji rezultata

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2023.)	Ciljana vrijednost (2024.)	Ciljana vrijednost (2025.)
Osiguran je kontinuirani rad informacijskog sustava i njegovo korištenje u postupcima vanjskih vrednovanja	MOZVAG2 je informacijski sustav koji se koristi za prikupljanje i obradu podataka svih visokih učilišta u postupcima vanjskih vrednovanja.	%	0	AZVO	100 %	100 %	100 %

## K621194 NACIONALNI INFORMACIJSKI SUSTAV PRIJAVA NA VISOKA UČILIŠTA - NISpVU

#### Zakonske i druge pravne osnove

Članak 4. st. 2. Zakona o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju, članak 90. st. 7. Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju.

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2021. (eur)	Plan 2022. (eur)	Plan 2023. (eur)	Plan 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Indeks 2023./2022.
K621194	57.197	72.998	72.995	72.996	72.995	100,0

Sredstva na aktivnosti odnose se na rashode za održavanje i ulaganje u računalne programe u iznosu od 72.998 eura. Rashodi za ulaganje u računalne programe planirani su za isplatu ugovorenih usluga daljnjeg održavanja procesa prijava i upisa na studijske programe, a odnose se na usluge reaktivnog i proaktivnog održavanja Nacionalnoga informacijskog sustava prijava na visoka učilišta (NISpVU) i na ugovorne usluge za održavanje i nadogradnju dijela Nacionalnoga informacijskog sustava za prijavu na diplomske studije (NISpDS) koji se odnosi na sinkronizaciju s ISVU sustavom.

#### Pokazatelji rezultata

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2023.)	Ciljana vrijednost (2024.)	Ciljana vrijednost (2025.)
Informacijski sustavi za prijavu studijskih programa redovno su održavani i korisnici sustava ih koriste bez poteškoća	Održavanje informacijskih sustava AZVO za prijave na preddiplomske, integrirane i diplomske studijske programe	%	0	AZVO	100%	100%	100%

## K867020 OP UČINKOVITI LJUDSKI POTENCIJALI 2021.-2027., PRIORITET 2 - OSIGURAVANJE KVALITETE U VISOKOM OBRAZOVANJU

### Zakonske i druge pravne osnove

Zakon o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju te Zakon o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju.

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2021. (eur)	Plan 2022. (eur)	Plan 2023. (eur)	Plan 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Indeks 2023 /2022
K867020	00	00	912.071	1.105.795	1.079.372	0,0

Iz izvora financiranja ESF+ u okviru poziva pod nazivom Osiguravanje kvalitete u visokom obrazovanju u programu Učinkoviti ljudski potencijali 2021. – 2027. AZVO prema planu za 2023. godinu ima očekivani početak provedbe izravne dodjele.

Projekt uključuje unaprjeđenje postupaka vanjskog osiguravanja kvalitete u sustavu visokog obrazovanja koje AZVO provodi te povezane razvojne aktivnosti s ciljem unaprjeđenja unutarnjeg sustava osiguravanja kvalitete.

Projektne aktivnosti se u bitnome odnose na unaprjeđenje postupaka osiguravanja kvalitete, što uključuje i izradu pripadajuće dokumentacije koja već tijekom projekta treba postati dijelom nacionalnoga zakonodavnog okvira odnosno internih akata AZVO-a i visokih učilišta. Ugradnja testiranih postupaka u propise treba osigurati ne samo status AZVO-a kao nacionalnog tijela nego i savjetovanje s javnošću predviđeno za svaku pojedinu inovaciju, popraćenu promidžbenim i informativnim aktivnostima, kao i velik broj osoba uključenih u pokusne provedbe. I aktivnosti anketiranja, prikupljanja podataka i informiranja javnosti koje će provesti unutar projekta predviđene su kao dio redovite djelatnosti AZVO-a te će se nastaviti provoditi i nakon projekta. Sve te aktivnosti će kao i dosad biti financirane iz državnog proračuna, odnosno iz novih projekata kad je riječ o njihovom daljnjem razvijanju i unaprjeđivanju. Nakon projekta bi AZVO-u trebao ostati i cjelovit interni računalni sustav koji u potpunosti održava i administrira sam AZVO, što će sustav učiniti prilagodljivim budućim potrebama i neovisnim od vanjskih ponuditelja usluga. Svi sustavi se razvijaju u suradnji s Ministarstvom znanosti i obrazovanja i povezanim ustanovama (trenutno CARNET, SRCE) čime se unaprijed osigurava kompatibilnost sa svim sustavima u hrvatskom visokom obrazovanju, a postoji i poveznica na europske baze koja će se i dalje održavati. Edukacijske aktivnosti unutar projekta namijenjene zaposlenicima AZVO-a su zamišljene kao 'trening trenera' – sve naučeno će biti osposobljeni prenijeti pripadnicima ciljnih skupina na budućim edukacijama. Projekt će ujedno proizvesti niz smjernica, uputa i edukativnih materijala koji će i nakon projekta biti dostupni svim zainteresiranima putem mrežne stranice AZVO-a te projekta. Svi će pripadnici ciljnih skupina, također, na kraju projekta imati na raspolaganju bazu znanja (prezentacija, studija, izvješća) te opsežne podatke na razini institucija, programa i nacionalnoj razini koji će poslužiti za donošenje boljih strateških i kolektivnih odluka te individualnih i skupnih odluka.

U 2023. godini planiraju se sredstva u iznosu od 92.906 eura za provedbu vanjskih vrednovanja visokog obrazovanja te niza edukativnih aktivnosti za visoka učilišta. Planirana sredstva obuhvaćaju: naknade članovima stručnih povjerenstava u postupcima vrednovanja, naknade za predavače na edukacijama AZVO-a, konferencijama i radionicama za djelatnike visokih učilišta i studente, voditelje fokus grupa, troškove za razvoj i unaprjeđenje postupaka vanjskih vrednovanja, recenzije analiza i publikacija; putne troškove za predavače, usluge moderatora i fotografa na konferencijama; troškove izrade analiza i publikacija AZVO-a. Planiraju se troškovi u iznosu od

39.817 eura koji uključuju troškove najma dvorana za održavanje edukacijskih aktivnosti AZVO-a, konferencija, fokus grupe i drugih događanja s većim brojem sudionika (20 i više) – djelatnika visokih učilišta i studenta; zatim jednogodišnje licence za statističke programe i programe za komunikaciju na daljinu i sl. Za troškove reprezentacije planira se 46.718 eura što obuhvaća troškove cateringa i radnih ručkova za postupke vrednovanja, radnih grupa za razvoj i unaprjeđenje postupaka vrednovanja, edukacije, konferencije i radionice za djelatnike visokih učilišta i studente te članove fokus grupa.

Nadalje, za službena putovanja u okviru projekta se planira iznos od 90.252 eura što uključuje putne troškove (noćenje, dnevnice, trošak puta) zaposlenika AZVO-a koji sudjeluju na aktivnostima projekta. Izračun se temelji na trošku putovanja u skladu s dosadašnjim iskustvima AZVO-a. Za stručno usavršavanje djelatnika planirana su sredstva u iznosu od 33.181 euro što uključuje trošak domaćih i međunarodnih kotizacija za konferencije, edukacije, seminare za zaposlenike Agencije koji sudjeluju na aktivnostima projekta.

Za usluge promidžbe i informiranja planirano je 66.361 euro što uključuje izradu vizualnog identiteta projekta, tisak promotivnog materijala i svega što je relevantno za vidljivost projekta i njegovih rezultata.

U iznosu od 78.572 eura planirana su sredstva za putne troškove i smještaj domaćih i međunarodnih recenzenata u postupcima vrednovanja, zatim stručnjaka predavača na radionicama, konferencijama i sl., kao i članova radnih skupina za izradu dokumenata za postupke vrednovanja, sudionika radionica i slično.

Za nabavu ogovarajućih licenci, uključujući troškove za višegodišnje licence za statističke programe, programe za prevodenje i programe za komunikaciju na daljinu i sl. koji se koriste za omogućavanje online vanjskih vrednovanja, prijevode završnih izvješća stručnih povjerenstava planiraju se sredstva u iznosu od 15.263 eura. Za uredsku opremu uključujući nabavu računala, prijenosnih računala i računalne opreme za podršku provedbi projektnih aktivnosti (uključujući podršku procesima vanjskog vrednovanja), stručnu literaturu planiraju se sredstva u iznosu od 14.600 eura.

Za unaprjeđenje kompletnoga informacijskog sustava AZVO-a, odnosno uvođenje adekvatne digitalizacije poslovnih procesa AZVO-a planirana su sredstva u iznosu od 398.168 eura. Stavka obuhvaća troškove izrade informacijskog sustava AZVO-a koji objedinjuje poslovne procese AZVO-a s ciljem povećanja poslovne učinkovitosti, zatim obuhvaća troškove izrade informacijskog sustava podrške za provedbu vanjskih vrednovanja.

AZVO je aktivni punopravni član relevantnih međunarodnih udruženja za koje su za podmirenje godišnjih članarina planirana sredstva u iznosu od 13.272 eura. Stavka obuhvaća godišnje članarine u ENQA-i, EQAR-u, CEENQA-i, INQAAHE-u te drugim stručnim udruženjima.

#### **Pokazatelji rezultata**

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2023.)	Ciljana vrijednost (2024.)	Ciljana vrijednost (2025.)
----------------------	------------	----------	--------------------	----------------	----------------------------	----------------------------	----------------------------

Broj provedenih vanjskih vrednovanja	Vanjska vrednovanja podrazumijevaju postupke: reakreditaciju VU-a, inicijalnu akreditaciju studijskih programa, inicijalnu akreditaciju doktorskih studija, vrednovanje provedbe programskih ugovora i tematsko vrednovanje (provedba analize disciplinarnosti)	Broj	0	AZVO	3	102	95
Broj održanih seminara, edukacija za predstavnike visokih učilišta	Edukacije podrazumijevaju: edukacije djelatnika VU-a s ciljem osnaživanja kapaciteta VU-a za unutarnje osiguravanje kvalitete, edukacije nastavnog osoblja VU-a s ciljem unaprjeđenja nastavničkih kompetencija te edukacije za studente u svrhu uključivanja u procese osiguravanja kvalitete	Broj	0	AZVO	10	10	10
Unaprjeđeni i novi postupci vanjskog vrednovanja	Podrazumijeva izradu modela programskog vrednovanja za inicijalnu akreditaciju doktorskih studija, model vrednovanja provedbe programskih ugovora, tematsko vrednovanje, model reakreditacije VU-a, inicijalna akreditacija studijskih programa	Broj	0	AZVO	4	1	0
Unaprjeđen informacijski sustav	Podrazumijeva izradu informacijskog sustava AZVO-a koji objedinjuje poslovne procese AZVO-a s ciljem povećanja poslovne učinkovitosti te unaprjeđenje informacijskog sustava podrške za provedbu vanjskih vrednovanja	Broj	0	AZVO	1	1	0
Broj publikacija izrađenih s ciljem unaprjeđenja kvalitete	Publikacije su izrađene na temelju analize drugog ciklusa institucijske akreditacije, analize utjecaja postupaka vrednovanja, analize disciplinarnosti	Broj	0	AZVO	0	2	3