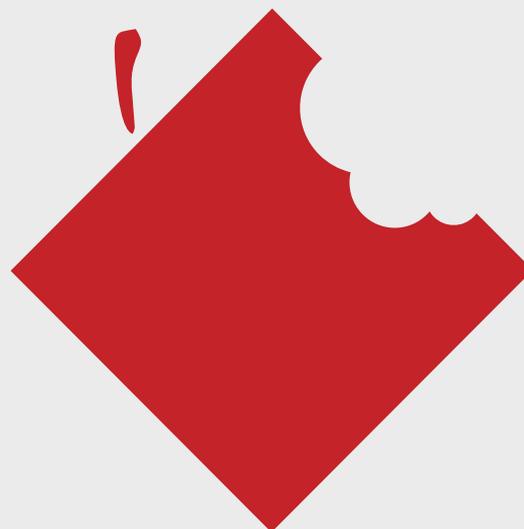




agencija za znanost i visoko obrazovanje



2022

GODIŠNJE IZVJEŠĆE

PLAN AKTIVNOSTI 2023.





agencija za znanost i visoko obrazovanje

**GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2022.  
I PLAN AKTIVNOSTI ZA 2023. GODINU**

Zagreb, veljača 2023.

**Izdavač**  
**Agencija za znanost i visoko obrazovanje**

Donje Svetice 38/5  
10 000 Zagreb  
Republika Hrvatska  
[www.azvo.hr](http://www.azvo.hr)

**Za izdavača**  
**mr. sc. Sandra Bezjak, v. d. ravnateljja**

Prilikom korištenja podataka iz ove publikacije molimo da navedete Agenciju za znanost i visoko obrazovanje kao izvor.

Imenice u ovom tekstu kao što su kandidat, student, član i sl. odnose se na oba roda.

# Sadržaj

**UVODNA RIJEČ**  
PREGLED 2022.

## **1. VANJSKO OSIGURAVANJE KVALITETE U VISOKOM OBRAZOVANJU I ZNANOSTI**

- AZVO MEĐU NAJBOLJE OCIJENJENIM AGENCIJAMA ZA OSIGURAVANJE KVALITETE U EUROPI
- REAKREDITACIJA VISOKIH UČILIŠTA
- REAKREDITACIJA DOKTORSKIH STUDIJA
- INICIJALNA AKREDITACIJA U VISOKOM OBRAZOVANJU
- INICIJALNA AKREDITACIJA U ZNANOSTI
- VANJSKA PROSUDBA VISOKIH UČILIŠTA
- AKREDITACIJSKI SAVJET
- POVJERENSTVO ZA PRIGOVOR
- INFORMACIJSKI SUSTAVI ZA PODRŠKU PROCESIMA VREDNOVANJA

## **2. REGISTAR HRVATSKOG KVALIFIKACIJSKOG OKVIRA**

### **3. MEĐUNARODNE AKTIVNOSTI**

- MEĐUNARODNA ČLANSTVA
- MEĐUNARODNI PROJEKTI
- MEĐUNARODNA SURADNJA U PODRUČJU VISOKOG OBRAZOVANJA I ZNANOSTI
- OBJAVLJENI ZNANSTVENI I STRUČNI RADOVI TE IZLAGANJA NA DOMAĆIM I MEĐUNARODNIM SKUPOVIMA

### **4. PRIJAVE ZA UPIS NA STUDIJSKE PROGRAME VISOKIH UČILIŠTA**

- PRIJAVE NA PREDDIPLOMSKE I INTEGRIRANE PREDDIPLOMSKE I DIPLOMSKE STUDIJSKE PROGRAME
- PRIJAVE NA DIPLOMSKE STUDIJSKE PROGRAME
- PRIJAVE KANDIDATA IZVAN REDOVITOG SUSTAVA OBRAZOVANJA ZA UPIS U 1. RAZRED SREDNJE ŠKOLE

### **5. PRIZNAVANJE I VREDNOVANJE INOZEMNIH OBRAZOVNIH KVALIFIKACIJA**

- ZAKON O PRIZNAVANJU I VREDNOVANJU INOZEMNIH OBRAZOVNIH KVALIFIKACIJA
- PRIZNAVANJE INOZEMNIH OBRAZOVNIH KVALIFIKACIJA U OKVIRU UPISNOG POSTUPKA

### **6. EDUKACIJSKE AKTIVNOSTI ZA VISOKA UČILIŠTA I STUDENTE**

### **7. ISTRAŽIVANJA I ANALIZE**

### **8. STRUČNA PODRŠKA TIJELIMA U SUSTAVU VISOKOG OBRAZOVANJA I ZNANOSTI**

- NACIONALNO VIJEĆE ZA ZNANOST, VISOKO OBRAZOVANJE I TEHNOLOŠKI RAZVOJ
- PODRUČNA ZNANSTVENA VIJEĆA I UMJETNIČKO VIJEĆE
- MATIČNI ODBORI
- ZBOR VELEUČILIŠTA REPUBLIKE HRVATSKE
- MATIČNA POVJERENSTVA

### **9. UNUTARNJE OSIGURAVANJE KVALITETE**

### **10. FINACIJSKO IZVJEŠĆE ZA 2022. GODINU**

### **11. PLAN AKTIVNOSTI ZA 2023. GODINU**

### **KONTAKTI**

# Uvodna riječ

## *Drage čitateljice i čitatelji,*

pozdravljam vas na početku Godišnjeg izvješća za 2022. godinu<sup>1</sup> u kojoj sam imala čast biti na funkciji vršiteljice dužnosti ravnateljica Agencije za znanost i visoko obrazovanje (AZVO). Stoga želim započeti zahvalom svim članovima i članicama akademske zajednice, suradnicima iz drugih tijela državne i javne uprave te kolegicama i kolegama iz AZVO-a na profesionalnoj podršci i suradnji tijekom prošle godine.



Kao i svako razdoblje, i ovo iza nas imalo je svojih izazova, no smatram da je prošla godina za našu Agenciju bila izuzetno uspješna iz nekoliko razloga. Prije svega, uspješno smo dovršili postupak međunarodnog vrednovanja Agencije i obnovili članstvo u ENQA-i i EQAR-u. Iako smo mala zemlja i u mnogočemu ne možemo konkurirati velikim državama, ipak – u pogledu funkcionalnog sustava osiguravanja kvalitete – u samom smo europskom vrhu. Prema dobivenim ocjenama, jedna smo od najbolje ocijenjenih europskih agencija, a to je plod dugogodišnjeg rada, praćenja međunarodnih trendova i nastojanja da iz godine u godinu rastemo.

Uz obnovu članstva u krovnim međunarodnim udruženjima za osiguravanje kvalitete, protekla godina prošla je u znaku izmjene zakonodavnog okvira koji regulira područje visokog obrazovanja i znanosti. Uz Zakon o visokom obrazovanju i znanosti, na snagu je stupio i Zakon o priznavanju i vrednovanju inozemnih visokoškolskih kvalifikacija koji je unio novine u postupak priznavanja.

Na samom kraju godine Hrvatski sabor izglasao je novi Zakon o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti koji donosi brojne novosti i promjene. Sustav vanjskog vrednovanja kvalitete provodit će se vrednovanjem kvalitete u postupku inicijalne akreditacije, reakreditacije, izvanrednog vrednovanja i tematskog vrednovanja visokog učilišta odnosno znanstvenog instituta te u postupku inicijalne akreditacije studija, a konačnu odluku u tim postupcima neće više donositi Ministarstvo znanosti i obrazovanja, već AZVO. Stoga nam u idućim mjesecima predstoji važan i zahtjevan zadatak usklađivanja rada s odredbama novog Zakona.

Godinu iza nas obilježila je bogata međunarodna aktivnost. Na brojnim međunarodnim skupovima predstavljali smo dobru praksu, ugostili smo kolege iz drugih europskih agencija, a svakako smo nastavili participirati u međunarodnim projektima financiranim sredstvima Europske unije.

U jesen 2022. godine izradili smo sažetak projekta za financiranje iz sredstava Operativnog programa Učinkoviti ljudski potencijali (ESF+) 2021. – 2027. Planirane aktivnosti za glavni cilj imaju osiguravanje kvalitetnog i dostupnog visokog obrazovanja kroz povećanje kvalitete i učinkovitosti hrvatskih visokih učilišta razvojem novih i poboljšanjem postojećih postupaka vanjskog osiguravanja kvalitete te jačanjem uloge unutaršnjeg sustava osiguravanja kvalitete visokih učilišta. Kao partner smo se također uključili u projekt e-Sveučilišta čiji je nositelj CARNET, a financira se iz Nacionalnog plana oporavka i otpornosti. Riječ je o jednom od najvećih ulaganja u infrastrukturu javnih visokih učilišta s ciljem digitalne preobrazbe visokog obrazovanja te osnaživanja digitalnih kompetencija nastavnika.

U pogledu vanjskih vrednovanja, približavamo se kraju drugog ciklusa reakreditacije, nakon čega slijedi detaljna analiza i priprema za novi ciklus, u skladu s izmijenjenim zakonskim okvirom i povratnim informacijama prikupljenima od dionika.

Nakon višegodišnjih nastojanja, 2022. godine započela je operativna provedba postupaka u skladu sa Zakonom o Hrvatskom kvalifikacijskom okviru. U razvoju i primjeni HKO-a sudjeluju Nacionalno vijeće za razvoj ljudskih potencijala, ministarstvo nadležno za obrazovanje i znanost, ministarstvo nadležno za rad, ministarstvo nadležno za regionalni razvoj, AZVO, Agencija za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih, Agencija za odgoj i obrazovanje te sektorska vijeća. AZVO je zadužen za donošenje odluke o upisu u Podregistar standarda kvalifikacija te u Podregistar skupova ishoda učenja (u dijelu koji se odnosi na visoko obrazovanje) unutar Registra HKO-a te vođenje navedenih podregistara. U tom smislu, prvi standardi kvalifikacija uspješno su prošli postupak vrednovanja i upisani su u Registar HKO-a, a očekujemo i daljnje zaprimanje zahtjeva.

Jedna od aktivnosti u koje posljednjih godina ulažemo veliki napor su edukacije naših korisnika – visokih učilišta i studenata. Pratimo aktualne teme u Europi i svijetu, ali i osluškujemo potrebe visokih učilišta pa smo se tako prošle godine dotaknuli vrlo aktualne teme: mikrokvalifikacija. Kraj godine zaključili smo temom akademskog poštenja među hrvatskim studentima. Velik interes i dobre povratne informacije sudionika pokazale su kako se trebamo podsjetiti na vrijednosti koje su polazište dobrog i kvalitetnog (visokog) obrazovanja. Ali i ne samo to – akademska čestitost izravno je povezana s čistošću društva pa, ako želimo poštenije i pravednije društvo, trebamo krenuti od obrazovanja i dati mu značaj koji zaslužuje.

S tom mišlju, a u kontekstu društvenih i ekonomskih izazova kojima svjedočimo, ostaje mi poželjeti nam svima puno strpljenja i optimizma kako bismo zajedno gradili kvalitetno obrazovanje za sadašnje i buduće generacije.

**mr. sc. Sandra Bezjak**

v. d. ravnateljica Agencije za znanost i visoko obrazovanje

<sup>1</sup> Upravno vijeće Agencije za znanost i visoko obrazovanje usvojilo je Godišnje izvješće za 2022. i Plan aktivnosti na sjednici održanoj 20. veljače 2023. godine.

## Pregled 2022. godine



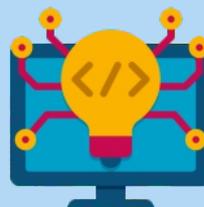
15

postupaka  
reakreditacije



7

postupaka inicijalne  
akreditacije studijskih programa



5

postupaka  
inicijalne akreditacije  
u znanosti



5

postupaka  
audita



15

sjednica  
Akreditacijskog savjeta



87

zahtjeva za upis u  
SK u Registar HKO-a



6

međunarodnih projekata



33

izlaganja i objavljena rada



**1510**

zahtjeva za priznavanje IVK



**11**

edukacija za VU i studente



**3**

istraživanja



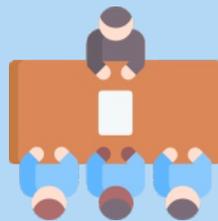
**124**

sjednice matičnih odbora



**38**

sjednica  
matičnih povjerenstava



**11**

sjednica  
NŹVOTR-a

08



**7**

sjednica Zbora  
veleučilišta Republike Hrvatske

# Vanjsko osiguravanje kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti

## AZVO MEĐU NAJBOLJE OCIJENJENIM AGENCIJAMA ZA OSIGURAVANJE KVALITETE U EUROPI

**A**gencija za znanost i visoko obrazovanje uspješno je prošla postupak međunarodnog vanjskog vrednovanja, čime je po treći put od svog osnutka (2005. godine) potvrdila vjerodostojnost i kvalitetu svoga rada, odnosno vanjskog osiguravanja kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti.

Međunarodno vrednovanje za cilj je imalo obnovu punopravnog članstva AZVO-a u Europskoj udruzi za osiguravanje kvalitete u visokom obrazovanju (*European Association for Quality Assurance in Higher Education – ENQA*) i statusa AZVO-a u Europskom registru za osiguravanje kvalitete visokog obrazovanja (*European Quality Assurance Register for Higher Education – EQAR*).

**AZVO je u gotovo svim standardima dobio ocjenu „u potpunosti ispunjeno“, čime nas je ENQA uvrstila među najbolje ocijenjene agencije u Europskom prostoru visokog obrazovanja te još jednom potvrdila vjerodostojnost našeg rada.**

Postupak vanjskog vrednovanja AZVO-a, odnosno provjere usklađenosti rada sa Standardima i smjernicama za osiguravanje kvalitete na Europskom prostoru visokog obrazovanja (ESG), koji je koordinirala ENQA, započeo je u studenom 2020. godine i trajao je do ožujka 2022. godine. Posjet međunarodnog neovisnog stručnog povjerenstva, u skladu s epidemiološkom situacijom, obavljen je *online* u lipnju 2021. godine. Povjerenstvo je Izvješće izradilo krajem rujna 2021. godine, nakon čega je analizu Izvješća u studenom 2021. godine proveo ENQA-in *Agency Review Committee*.

Završno izvješće upućeno je ENQA-inu Odboru koji je na svojoj redovitoj sjednici održanoj u ožujku 2022. godine donio Odluku o pozitivnom vanjskom vrednovanju AZVO-a, odnosno

obnovi njegovog punopravnog članstva u ENQA-i. AZVO je za sve standarde dobio ocjenu "u potpunosti ispunjeno" te samo za jedan standard ocjenom „djelomično ispunjeno“, čime se uvrstio među najbolje ocijenjene agencije u Europskom prostoru visokog obrazovanja.

Vijeće EQAR-a, Odlukom od 7. srpnja 2022. godine, odobrilo je AZVO-u obnovu članstva koje će na snazi biti do 31. ožujka 2027. godine. Prema procjeni EQAR-a, AZVO je usklađen s 12 standarda, dok je u dva standarda procijenjena djelomična usklađenost s ESG-em. Podsjećamo, AZVO je punopravni član ovih udruženja od 2011. godine, a dužan je, kao i druge europske agencije za osiguravanje kvalitete u visokom obrazovanju, ovaj postupak proći svakih pet godina u svrhu obnove članstva.

## REAKREDITACIJA VISOKIH UČILIŠTA

### Reakreditacija visokih učilišta u 2022.

AZVO je 2021. godine objavio Plan reakreditacije visokih učilišta za 2022. godinu kojim su bila obuhvaćena sljedeća visoka učilišta: Akademija dramske umjetnosti Sveučilišta u Zagrebu, Akademija likovnih umjetnosti Sveučilišta u Zagrebu, Umjetnička akademija Sveučilišta u Splitu, Akademija primijenjenih umjetnosti Sveučilišta u Rijeci, Muzička akademija Sveučilišta u Zagrebu, Fakultet hrvatskih studija Sveučilišta u Zagrebu, Pravni fakultet Sveučilišta u Splitu, Farmaceutsko-biokemijski fakultet Sveučilišta u Zagrebu, Medicinski fakultet Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku, Medicinski fakultet Sveučilišta u Rijeci, Medicinski fakultet Sveučilišta u Splitu, Medicinski fakultet Sveučilišta u Zagrebu, Veterinarski fakultet Sveučilišta u Zagrebu, Stomatološki fakultet Sveučilišta u Zagrebu, Fakultet dentalne medicine Sveučilišta u Rijeci, Kineziološki fakultet Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku, Sveučilište u Splitu – Sveučilišni odjel za forenzične znanosti, Sveučilište u Splitu – Sveučilišni odjel zdravstvenih studija, Sveučilište u Rijeci – Odjel za biotehnologiju, Zdravstveno veleučilište, Visoka škola za sigurnost, Visoka poslovna škola PAR, Visoko evanđeosko teološko učilište u Osijeku i Visoka škola za inspekcijski i kadrovski menadžment.

**AZVO je tijekom 2022. godine reakreditirao 15 visokih učilišta primjenjujući tzv. mješoviti (hibridni) model postupka.**

U skladu s Odlukom Akreditacijskog savjeta AZVO-a, u 2022. godini primjenjivan je tzv. mješoviti (hibridni) model provođenja postupka reakreditacije.

Postupci reakreditacije provedeni su za sljedeća visoka učilišta (ostala su zatražila odgodu i bit će vrednovana 2023. godine): Akademija dramske umjetnosti Sveučilišta u Zagrebu, Umjetnička akademija Sveučilišta u Splitu, Akademija primijenjenih umjetnosti Sveučilišta u Rijeci, Muzička akademija Sveučilišta u Zagrebu, Pravni fakultet Sveučilišta u Splitu, Medicinski fakultet Sveučilišta u Rijeci, Veterinarski fakultet Sveučilišta u Zagrebu, Stomatološki fakultet Sveučilišta u Zagrebu, Sveučilište u Splitu – Sveučilišni odjel zdravstvenih studija, Sveučilište u Rijeci – Odjel za biotehnologiju, Zdravstveno veleučilište, Visoka poslovna škola PAR i Visoko evanđeosko teološko učilište u Osijeku.

Vrednovani su također i Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu i Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije Sveučilišta u Zagrebu, koji su bili obuhvaćeni Planom reakreditacije za 2021. godinu, no zatražili su odgodu.

Za navedena visoka učilišta organizirani su preliminarni posjeti uživo u trajanju od jednog dana. Domaći članovi stručnih povjerenstava s koordinatorom iz Agencije te, po potrebi, s djelatnikom zaduženim za informatičku podršku, osobno su sudjelovali u preliminarnim posjetima koji su se održavali prema unaprijed utvrđenom protokolu. To podrazumijeva susret s upravom visokog učilišta, obilazak visokog učilišta i prisustvovanje nastavi te pregled dokaza i dokumenata koje visoko učilište priprema u fizičkom i digitalnom obliku. Inozemni članovi stručnih povjerenstava, zbog epidemioloških okolnosti, u preliminarnim posjetima sudjelovali su pomoću videoveze. Glavni posjeti u trajanju od jednog do tri dana odvijali su se putem videoveze.

Postupci su se provodili tijekom proljeća i jeseni, a uz domaće članove, sudjelovali su i inozemni članovi stručnih povjerenstava.



Prikaz 1: Broj inozemnih recenzenata u postupcima akreditacije u 2022. godini prema zemlji u kojoj su zaposleni

*Uživao sam u suradnji s Agencijom, sve je dobro organizirano, Stručno povjerenstvo uvijek je dobro informirano, sve je teklo glatko (bar za mene) iz tehničke i psihološke perspektive.*

*(Komentar člana jednog stručnog povjerenstva u anonimnoj anketi)*

### Naknadno praćenje u postupcima reakreditacije visokih učilišta

U skladu sa zaključkom Akreditacijskog savjeta, tijekom 2022. godine proveden je i postupak naknadnog praćenja Visoke škole za menadžment i dizajn Aspira. Posjet Stručnog povjerenstva proveden je uživo u trajanju od dva dana.

U 2022. godini Povjerenstvo za naknadno praćenje održalo je 8 sjednica. Sveukupno je odrađeno 29 predmeta, od čega se 23 odnosilo na akcijske planove, a šest na izvješća o realizaciji akcijskih planova u postupku reakreditacije visokih učilišta. Za 27 predmeta Povjerenstvo za naknadno praćenje izdalo je pozitivno mišljenje dok je za dva predmeta zatražena dorada.

S obzirom na epidemiološku situaciju te pandemiju virusa SARS-CoV-2, Povjerenstvo za naknadno praćenje svoje je sjednice održavalo u virtualnom okruženju.

### REAKREDITACIJA DOKTORSKIH STUDIJA

#### Naknadno praćenje u postupcima reakreditacije doktorskih studija

Pitanja naknadnog praćenja u postupcima u kojima je izdana potvrda o ispunjavanju uvjeta za obavljanje dijela djelatnosti razmatra savjetodavno tijelo Akreditacijskog savjeta – Povjerenstvo za naknadno praćenje. U 2022. godini Akreditacijski savjet Agencije usvojio je 109 mišljenja Povjerenstva za naknadno praćenje u postupcima reakreditacije doktorskih studijskih programa.

Devet doktorskih studijskih programa otklonilo je pismo očekivanja u 2022. godini.

## INICIJALNA AKREDITACIJA U VISOKOM OBRAZOVANJU

### Inicijalna akreditacija studijskih programa

U 2022. godini Agencija je zaprimila 11 zahtjeva za pokretanje postupka inicijalne akreditacije za izvođenje novih studijskih programa koja su predložila veleučilišta, visoke škole i privatna sveučilišta.

U potpunosti su završena četiri postupka, a na temelju preporuka stručnih povjerenstava Ministarstvu znanosti i obrazovanja preporučeno je izdavanje dopusnica za dva studijska programa, dok je za preostala dva Akreditacijski savjet donio neovisno stručno mišljenje da se odbije zahtjev za izdavanje dopusnice za izvođenje predloženih studijskih programa. Također, tijekom 2022. godine djelomično su završena tri postupka: provedeni su virtualni sastanci s predstavnicima visokih učilišta te se čeka dostava završnih izvješća. Zahtjevi zaprimljeni krajem 2022. godine realizirat će se u siječnju 2023. godine.

### Inicijalna akreditacija za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja

U 2022. godini zaprimljena su dva zahtjeva za pokretanje druge faze postupka za izdavanje dopusnice za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja te će biti realizirana početkom 2023. godine.

## INICIJALNA AKREDITACIJA U ZNANOSTI

U 2022. godini zaprimljeno je 5 zahtjeva za inicijalnu akreditaciju znanstvene djelatnosti. Od ukupno pet zahtjeva, tri su zahtjeva pokrenula javna visoka učilišta, dok su dva pokrenule privatne institucije koje nisu sveučilište, njegova sastavnica ili javni znanstveni institut. Dva su se zahtjeva odnosila na područje biomedicine i zdravstva, dok su se preostala tri odnosila na područje humanističkih, prirodnih i tehničkih znanosti. Od 5 zaprimljenih zahtjeva, tri su riješena pozitivnom akreditacijskom preporukom, dok su dva u postupku.

S obzirom na pandemiju bolesti COVID-19, svi su postupci inicijalne akreditacije obavljani *online*, odnosno videovezom preko platforme Zoom. Videovezom su obavljani sastanci članova povjerenstava s upravom i znanstvenicima institucija koje su predale zahtjeve, dok je obilazak prostora nadomješten fotografijama i videomaterijalom.

## VANJSKA PROSUDBA VISOKIH UČILIŠTA

U skladu s Planom provedbe vanjske neovisne periodične prosudbe sustava osiguravanja kvalitete (audita) visokih učilišta u 2022. godini, vrednovana su sljedeća visoka učilišta:

1. Visoka škola za informacijske tehnologije,
2. RRiF Visoka škola za financijski menadžment,
3. RIT Croatia (Rochester Institute of Technology Croatia),
4. Visoka policijska škola.

Za predstavnike navedenih visokih učilišta Agencija je održala pripremnu radionicu 29. studenog 2021. godine na kojoj ih je upozнала s postupkom vanjske prosudbe. U listopadu je održana edukacija članova stručnih povjerenstava, a posjeti visokim učilištima provedeni su u studenom i prosincu 2022. godine. Završna izvješća stručnih povjerenstava očekuju se početkom 2023. godine.

Osim navedenih postupaka vanjske prosudbe, vrednovano je i Veleučilište Baltazar Zaprešić obuhvaćeno Planom provedbe vanjske neovisne periodične prosudbe sustava osiguravanja kvalitete (audita) visokih učilišta u 2021. godini, čija je provedba odgođena za 2022. godinu. Posjet Stručnoga povjerenstva proveden je u ožujku 2022. godine, a završno izvješće usvojeno je 26. svibnja 2022. godine.

Za postupke vanjske prosudbe Poslovnog veleučilišta u Zagrebu i Effectus poduzetničkih studija – visokog učilišta, koji su započeli u 2021. godini, izrađena su završna izvješća stručnih povjerenstava koja je Akreditacijski savjet usvojio 22. veljače 2022. godine. Visoka učilišta su izradila akcijske planove koji se realiziraju u fazi naknadnog praćenja koja je u tijeku.

## AKREDITACIJSKI SAVJET

U 2022. godini Akreditacijski savjet održao je 11 sjednica te usvojio stručna mišljenja u sljedećim postupcima vanjskih vrednovanja:

- stručna mišljenja u šest postupaka inicijalne akreditacije za izvođenje novog studijskog programa,
- stručna mišljenja u četiri postupka inicijalne akreditacije za obavljanje znanstvene djelatnosti,
- stručna mišljenja u 28 postupaka reakreditacije visokih učilišta iz drugog ciklusa te stručna mišljenja o usvajanju akcijskih planova i izvješća o realizaciji akcijskih planova nakon izdavanja pisma očekivanja u postupcima reakreditacije,
- stručna mišljenja u 11 postupaka reakreditacije poslijediplomskih sveučilišnih (doktorskih) studija,
- stručna mišljenja u dva postupka reakreditacije znanstvenih organizacija izvan sustava visokog obrazovanja i javnih znanstvenih instituta,
- stručna mišljenja u šest postupaka vrednovanja predloženih izmjena i/ili dopuna studijskih programa većih od 20 %,
- stručna mišljenja u tri postupka audita,
- stručno mišljenje u 11 postupaka vrednovanja *online* studija,
- stručno mišljenje u dva postupka vrednovanja usklađenosti s EU Direktivom.

**Akreditacijski savjet AZVO-a je tijekom 2022. godine održao 11 sjednica i usvojio 73 stručna mišljenja u postupcima vanjskih vrednovanja.**

Akreditacijski savjet donio je i Plan reakreditacije visokih učilišta za 2023. godinu, Odluku o visokim učilištima na koje se primjenjuje mješoviti (hibridni) model provođenja postupka reakreditacije i vanjske prosudbe u 2022. godini te je, uz sve navedeno, raspravljao i o mišljenjima Povjerenstva za naknadno praćenje, kao i o mišljenjima Povjerenstva za prigovor.

## **POVJERENSTVO ZA PRIGOVOR**

Tijekom 2022. godine Povjerenstvo za prigovor održalo je tri sjednice na kojima je u tri predmeta odlučivalo o osnovanosti prigovora visokog učilišta na mišljenje Akreditacijskog savjeta. Za dva prigovora odlučilo je da nisu osnovana, dok je za jedan prigovor odlučeno da je osnovan te je zatraženo da Akreditacijski savjet ponovno razmotri predmet.

## **INFORMACIJSKI SUSTAVI ZA PODRŠKU PROCESIMA VREDNOVANJA**

### **Informacijski sustav CEP**

U sustavu *Centralna evidencija postupaka* (CEP) vode se podaci o svim postupcima vanjskih vrednovanja koje AZVO provodi, uključujući podatke o stručnjacima koji sudjeluju u postupcima, dokumentima, rezultatima postupaka te rokovima za pojedine faze postupka. Dodatno, u CEP-u se vode i operativni planovi AZVO-a, rizici i njihove procjene u poslovanju te evidencije o edukacijama djelatnika.

### **Informacijski sustav MOZVAG2 i preuzimanje podataka iz sustava CROSB I POIROT/ CroRIS**

**Sustav MOZVAG2, koji je AZVO razvio u suradnji sa Srcem tijekom 2018. godine, nekoliko je puta unaprijeđen s ciljem optimizacije dostave traženih podataka od strane visokih učilišta.**

Ugrađena je mogućnost preuzimanja, odnosno prijenosa podataka iz informacijskih sustava Hrvatska znanstvena bibliografija CROSB I Baza podataka projektnih aktivnosti u znanosti i visokom obrazovanju Republike Hrvatske koje održava i, zajedno s AZVO-om, razvija za potrebe vanjskih vrednovanja Centar za znanstvene informacije Instituta Ruđer Bošković. Ako su podaci koje visoka učilišta trebaju dostaviti u okviru vrednovanja dostupni u navedenim sustavima i ako se visoko učilište odluči za njihov prijenos u MOZVAG2, sada je to moguće napraviti i tehnički. Podaci koji se mogu prenijeti odnose se na znanstvene i stručne aktivnosti na razini visokog učilišta, kao i pojedinih nastavnika.

AZVO vodi evidenciju ovlaštenih administratora za rad u sustavu MOZVAG2 dok Centar za znanstvene informacije Instituta Ruđer Bošković vodi evidenciju administratora sustava CROSB I – Hrvatske znanstvene bibliografije i POIROT – Baze projektnih aktivnosti u Republici Hrvatskoj.

U sklopu projekta Znanstveno i tehnologijsko predviđanje izrađuje se nacionalni informacijski sustav znanosti, skraćeno nazvan CroRIS (*Croatian Research Information System*). CroRIS će objediniti veliku količinu informacija o znanstveno-istraživačkom radu u Hrvatskoj: o znanstvenicima, ustanovama, projektima, istraživanjima, publikacijama, proizvodima, patentima, opremi, njezinu korištenju itd. Radovi na izgradnji sustava su u tijeku, do sada su migrirani podaci iz Upisnika znanstvenika, Upisnika znanstvenih organizacija i Upisnika visokih učilišta te POIROT-a, Šestara, CROSB I profila.

Završetak CroRIS projekta planiran je u ožujku 2023. godine, do kada će baza CROSB I (najveći set podataka, i najkompliciraniji) biti migrirana. Tijekom 2022. godine većinom se radilo na migraciji podataka i zbog gašenja navedenih sustava nisu se održavale radionice. U idućem razdoblju radionice će se održavati u sklopu edukacije koordinatora i administratora sustava CroRIS, odnosno njegovih različitih modula.

### **Podrška u radu administratorima sustava MOZVAG2**

Tijekom 2022. godine zaprimljeno je preko 2500 upita o radu u sustavu MOZVAG2 te su, u svrhu efikasnijeg rješavanja upita korisnika, nadopunjene Upute za rad u sustavu MOZVAG2, koje su dostupne i *online*. U 2022. godini kroz sustav MOZVAG2 provedeni su postupci vrednovanja, i to 15 postupaka reakreditacije visokih učilišta i 10 postupaka naknadnih praćenja. Također, u sustavu je omogućen postupak naknadnog praćenja.

## Registar hrvatskoga kvalifikacijskog okvira

AZVO je u 2022. godini započeo s operativnom provedbom postupaka koje je u skladu s izmijenjenim Zakonom o Hrvatskom kvalifikacijskom okviru (NN 22/2013, 41/2016, 64/2018, 47/2020, 20/2021) i Pravilnikom o Registru Hrvatskog kvalifikacijskog okvira (NN 96/21) dobio u svoju nadležnost:

- donošenje odluke o upisu u Podregistar standarda kvalifikacija te Podregistar skupova ishoda učenja (na razini 5 u dijelu koji se odnosi na visoko obrazovanje te razinama 6.st; 6.sv; 7.1.st; 7.1.sv; 7.2; 8.1; 8.2) unutar Registra HKO-a te vođenje navedenih podregistara,
- praćenje primjene i razvoja nacionalnih kvalifikacijskih okvira drugih zemalja,
- praćenje i analiza primjene i razvoja kvalifikacijskih okvira u obrazovnim politikama drugih zemalja,
- osnivanje sektorskih vijeća,
- administrativna i stručna podrška radu sektorskih vijeća.

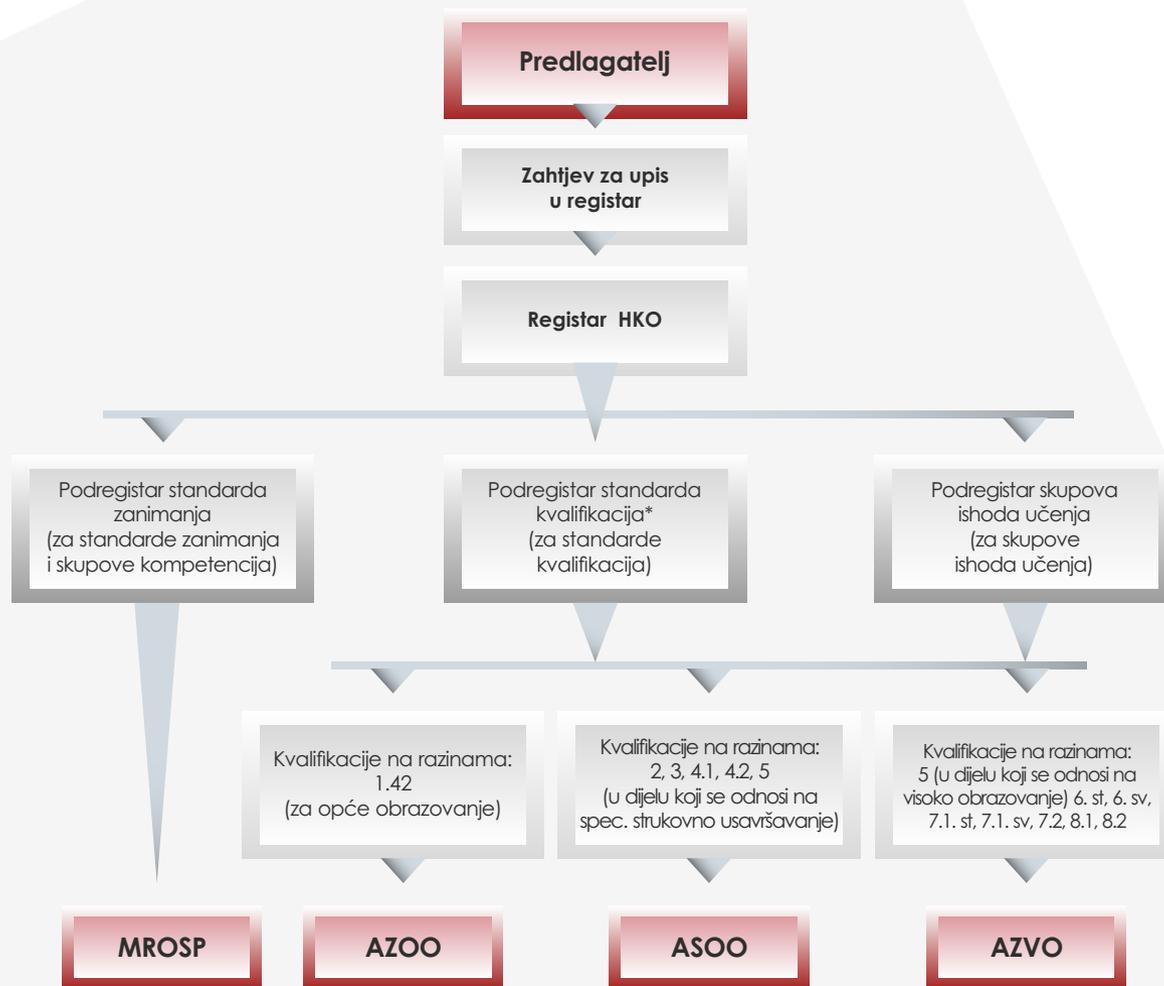
“  
Tijekom 2022. godine zaprimljeno je ukupno 87 zahtjeva za upis standarda kvalifikacija u Registar HKO-a (67 zahtjeva za upis cjelovitih i 20 za upis djelomičnih standarda kvalifikacija) te 12 zahtjeva za vrednovanjem usklađenosti prijedloga obrazovnih programa za cjeloživotno učenje sa skupovima ishoda učenja iz Registra HKO-a za financiranje putem sustava vaučera – financijskog instrumenta dodjele javnih sredstava za cjeloživotno učenje.

Hrvatski kvalifikacijski okvir (HKO) je instrument uređenja sustava kvalifikacija u Republici Hrvatskoj koji osigurava jasnoću, pristupanje stjecanju, utemeljeno stjecanje, prohodnost i kvalitetu kvalifikacija te povezivanje razina hrvatskih kvalifikacija s razinama kvalifikacija Europskog kvalifikacijskog okvira. U razvoju i primjeni HKO-a sudjeluju: Nacionalno vijeće za razvoj ljudskih potencijala, ministarstvo nadležno za obrazovanje i znanost, ministarstvo nadležno za rad, ministarstvo nadležno za regionalni razvoj, Agencija za znanost i visoko obrazovanje, Agencija za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih, Agencija za odgoj i obrazovanje te sektorska vijeća.

Registar Hrvatskog kvalifikacijskog okvira je baza podataka u koju se upisuju standardi zanimanja i unutar koje se povezuju sa standardima kvalifikacija preko skupova kompetencija i skupova ishoda učenja. Svi standardi iz Registra HKO-a javno su dostupni i služe za razvijanje novih obrazovnih programa utemeljenih na ishodima učenja, odnosno skupovima kompetencija za koje postoji dokazana potreba na tržištu rada. Prijedlozi standarda kvalifikacija i/ili skupova ishoda učenja u visokom obrazovanju za upis u Registar HKO-a izrađuju se u skladu sa Smjernicama za razvoj standarda kvalifikacija u visokom obrazovanju.



Prikaz 2: Zahtjevi u postupku za upis u Registar HKO-a u nadležnosti AZVO-a



\*Da bi se predložio standard kvalifikacija kojem je jedan od ciljeva zapošljivost mora biti poveznica na standard zanimanja s kojim se povezuje.

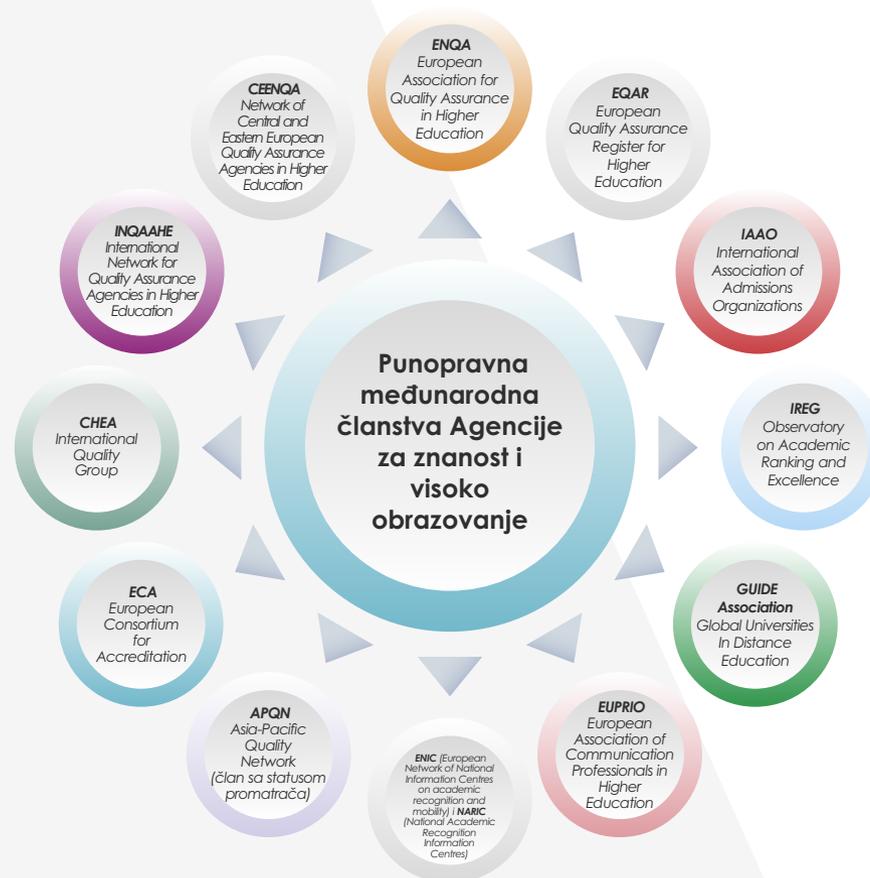
Prikaz 3: Nadležnosti unutar Registra Hrvatskog kvalifikacijskog okvira

## Međunarodne aktivnosti

### MEĐUNARODNA ČLANSTVA

Kako je već uvodno spomenuto, u 2022. godini i formalno je dovršen opsežni postupak vanjskog vrednovanja AZVO-a – *The ENQA Agency Review Process* – koji je koordinirala ENQA. Dodijeljenim visokim ocjenama u ovom međunarodnom vrednovanju AZVO se uvrstio među najbolje ocijenjene agencije u Europskom prostoru visokog obrazovanja (EHEA) te potvrdio kvalitetu i vjerodostojnost svog rada. Time je dodatno osnažena pozicija AZVO-a u međunarodnom okruženju, o čemu svjedoče mnogobrojne aktivnosti, stručne suradnje, partnerstva na međunarodnim projektima i pozvana predavanja u inozemstvu realizirana tijekom 2022. godine.

“  
Tijekom 2022. godine dodatno je osnažena međunarodna pozicija AZVO-a, što je potvrđeno imenovanjem zamjenice v. d. ravnatelja AZVO-a dr. sc. Vesne Dodiković - Jurković u Izvršni odbor Mreže agencija za osiguravanje kvalitete u visokom obrazovanju centralne i istočne Europe (CEENQA) te nastavkom dugogodišnjeg uspješnog angažmana v. d. ravnatelja AZVO-a mr. sc. Sandre Bezjak u ENQA-inom ARC-u (The Agency Review Committee).  
”



Prikaz 4: Članstva AZVO-a u međunarodnim udruženjima

## MEĐUNARODNI PROJEKTI

AZVO kao partner sudjeluje u nizu međunarodnih projekata financiranih iz programa Europske unije i drugih izvora.

Prikaz 5: Projekti financirani iz programa Europske unije i drugih izvora

Naziv projekta	Partneri uz AZVO	Nositelj projekta	Trajanje projekta	EU program / izvori financiranja	Opis projekta
<i>Keep innovation in Multi Partnership Cooperation in Lifelong Guidance Services (KEEP IN PACT)</i>	Universcience-Cité des métiers de Paris (Francuska), Learning digital (Italija), Municipio do Porto-Cidade das Profissões (Portugal), LifeLong Learning Platform (Belgija)	Réseau international des Cités des métiers, FRA	rujan 2019. – travanj 2022.	Erasmus +	Opći cilj projekta: nadogradnja funkcije upravljanja multipartnerstvom u centrima za cjeloživotno profesionalno usmjeravanje (CPU). Specifični ciljevi: ojačati kvalitetu i količinu usluga CPU-a namijenjenih građanima, razviti kompetencije upravljanja multipartnerstvom kod profesionalaca u području CPU-a, promicati multidisciplinarnu i integrirane usluge u području CPU-a te razviti europsku mrežu stručnjaka u području CPU-a.
<i>Enhancing the Coverage and Connectivity of Quality Assurance in the EHEA through DEQAR (DEQAR CONNECT)</i>	ENQA, ESU, EUA, EURASHE te predstavnici dionika iz europskog sustava visokog obrazovanja (Education International – globalna unija sindikata nastavnika), predstavnici Bologna Follow-up tematskih skupina	EQAR, CIMEA ITA	ožujak 2020. – veljača 2022.	Erasmus +	Cilj projekta: proširenje postojeće europske baze s podacima o ishodima vrednovanja visokih učilišta i poboljšanje upotrebe DEQAR-ovih podataka. U sklopu projekta objavljena je analiza sustava osiguravanja kvalitete u zemljama Europskog prostora visokog obrazovanja (EHEA) i njihovoj usklađenosti sa Standardima i smjernicama za osiguravanje kvalitete na području EHEA-e (ESG).

Naziv projekta	Partneri uz AZVO	Nositelj projekta	Trajanje projekta	EU program / izvori financiranja	Opis projekta
<p><i>Stacking credits &amp; the future of the qualification (STACQ)</i></p>	<p>UHR (Švedska), QQI (Irska), Art of e-learning (Velika Britanija), ECA (Nizozemska), NARIC centar (Ectis Ltd., Velika Britanija), EADTU (Nizozemska), NCFHE (Malta), SKVC (Litva)</p>	<p>NUFFIC, NL</p>	<p>lipanj 2020. – svibanj 2022.</p>	<p>Erasmus +</p>	<p>Cilj projekta: izraditi internetsku aplikaciju za jednostavnu procjenu ishoda učenja stečenih putem otvorenih platformi za virtualno učenje, npr. MOOC-a, kako bi se odgovorilo na ubrzani razvoj fleksibilnih, online i alternativnih oblika učenja te pružila podrška institucijama u vrednovanju ishoda učenja stečenih u različitim obrazovnim programima cjeloživotnog učenja.</p>
<p><i>Automatic Recognition in the Adriatic Region (AdReN)</i></p>	<p>NARIC centri Hrvatske, Grčke i Slovenije i IUAV – University of Venice</p>	<p>CIMEA, ITA</p>	<p>lipanj 2020. – svibanj 2022.</p>	<p>Erasmus +</p>	<p>Opći cilj projekta: podržati i potaknuti provedbu preporuke Vijeća Europe o promicanju automatskog akademskog priznavanja kvalifikacija visokog i višeg srednjeg obrazovanja te ishoda razdoblja učenja iz inozemstva.</p> <p>Specifični ciljevi: poticanje automatskog priznavanja u jadranskoj regiji, razvijanjem alata za provođenje automatskog priznavanja akademskih kvalifikacija i kvalifikacija koje pružaju pristup visokom obrazovanju u zemljama partnerima, suradnjom između ENIC/NARIC centara u zemljama jadranske regije te osnivanjem Sekretarijata mreže AdReN.</p>

Naziv projekta	Partneri uz AZVO	Nositelj projekta	Trajanje projekta	EU program / izvori financiranja	Opis projekta
<p><i>Online course catalogues and databases for transparency and recognition (OCTRA)</i></p>	<p>NARIC centri Latvije, Bugarske, Estonije, Hrvatske i Poljske te ENIC centri BiH i Rusije, visoka učilišta iz Latvije, Rektorski zbor i Studentski zbor Latvije</p>	<p>NARIC, LV</p>	<p>lipanj 2020.- rujan 2022.</p>	<p>Erasmus +</p>	<p>Cilj projekta: osnažiti dijalog s visokim učilištima o uspostavi predložaka online kataloga edukacija koji bi vodili strukturiranim i transparentnim prikazima ishoda učenja, a koji bi olakšali automatsko priznavanje razina obrazovanja.</p>
<p><i>Pilot-projekt CroEduPass na Europskoj blockchain servisnoj infrastrukturi (EBSI)</i></p>	<p>Članice EU, Norveška, Lihtenštajn (Europsko blockchain partnerstvo EBP)</p>	<p>EK</p>	<p>srpanj 2021. – travanj 2022.</p>	<p>AZVO / EK</p>	<p>Cilj projekta: u partnerstvu AZVO-a s Europskim blockchain partnerstvom olakšati prijavu na studijske programe putem Nacionalnog informacijskog sustava prijave na diplomske studije (NISpDS) i povećati broj studenata iz EU-a koji svoj studij na diplomskoj razini nastavljaju u Hrvatskoj.</p>

## MEĐUNARODNA SURADNJA U PODRUČJU VISOKOG OBRAZOVANJA I ZNANOSTI

- Webinar: *Reflections on Leadership in Higher Education: Developments, Challenges and Examples of Good Practice*, organizator: AZVO, 13. siječnja 2022. godine
- Online konferencija *Tools and tips to enhance cooperation*, organizator: konzorcij projekta *Keep innovation in multi partnership cooperation in lifelong guidance services (KEEP IN PACT)*, 28. ožujka 2022. godine
- Webinar o priznavanju inozemnih kvalifikacija iz Ukrajine, organizatori: *European Training Foundation (ETF)*, *The Directorate-General for Education, Youth, Sport and Culture (DG EAC)* Europske komisije i talijanski ENIC-NARIC centar (CIMEA), 6. travnja 2022. godine
- Online obuka za postupke procjene inozemnih kvalifikacija izbjeglica bez dokumentacije, organizator: konzorcij projekta *European Qualifications Passport for Refugees (EQPR)*, 20. travnja 2022. godine
- Redovni sastanak i radionica ECA-inog konzorcija, online, organizator: *European Consortium for Accreditation (ECA)*, 21. travnja 2022. godine
- Predstavljanje rezultata ERASMUS+ projekta *Stacking credits & the future of the qualification (STACQ)*, u kojem je AZVO sudjelovao kao član, *Steering Group*, online, 2. svibnja 2022. godine
- Online radionica za potencijalne članove stručnih povjerenstava u postupcima vanjskog vrednovanja europskih agencija za osiguravanje kvalitete, organizatori: AZVO i ENQA, 9. i 10. svibnja 2022. godine
- Radionica o primjeni Standarda i smjernica za vrednovanje kvalitete na Europskom prostoru visokog obrazovanja (ESG), organizator: *Kosovo Accreditation Agency (KAA)*, Priština, 10. svibnja 2022. godine
- Završni međunarodni seminar *ENQA Leadership* programa, organizatori: AZVO i ENQA, Zagreb, od 18. do 20. svibnja 2022. godine
- Međunarodna fokus grupa o automatskom priznavanju inozemnih kvalifikacija, online, organizator: *Direktorat za obrazovanje Europske komisije*, 31. svibnja 2022. godine
- Generalna skupština članica ECA-e, online, 7. lipnja 2022. godine
- Online radionica *Facilitating transparency and recognition through online course catalogues and databases*, organizator: AZVO, u okviru ERASMUS+ projekta *Online course catalogues and databases for transparency and recognition (OCTRA)*, 8. lipnja 2022. godine
- 29. zajednički sastanak ENIC i NARIC mreža, organizatori: Europska komisija, Vijeće Europe i UNESCO, Dublin, od 19. do 21. lipnja 2022. godine
- *ENQA Members' Forum 2022*, organizator ENQA, Cardiff, od 22. do 24. lipnja 2022. godine
- Studijski posjet AZVO-u mađarske akreditacijske agencije *The Hungarian Accreditation Committee (MAB)*, Zagreb, 26. kolovoza 2022. godine
- Završna konferencija ERASMUS+ projekta OCTRA, organizator: *Academic Information Centre (AIC)*, Riga, 30. kolovoza 2022. godine
- Studijski posjet *The Malta Further and Higher Education Authority (MFHEA)* AZVO-u u okviru ENQA-inog projekta *Supporting European QA Agencies in meeting the ESG (SEQA)*, Zagreb, od 31. kolovoza do 2. rujna 2022. godine

- Studijski posjet Nacionalne agencije Republike Slovenije za kvalitetu u visokom obrazovanju *Nacionalna agencija RS za kakovost v visokem šolstvu (NAKVIS)* AZVO-u, Zagreb, 6. rujna 2022. godine
- Redovni sastanak i radionica ECA-inog konzorcija, organizator: *European Consortium for Accreditation (ECA)*, Pariz, 11. i 12. rujna 2022. godine
- Studijski posjet Kosovske akreditacijske agencije *Kosovo Accreditation Agency (KAA)* AZVO-u, Zagreb, 22. rujna 2022. godine
- 10<sup>th</sup> *Higher Education Institutions Conference, Strategies, Challenges and Opportunities for Sustainability in Uncertain Environment*, organizator: *Zagreb School of Economics and Management (ZSEM)* i *Luxembourg School of Business (LSB)* u suradnji s AZVO, 22. – 23. rujna 2022., Dubrovnik
- Generalna skupština članica Mreže agencija za osiguravanje kvalitete u visokom obrazovanju centralne i istočne Europe – *Central and Eastern European Network of Quality Assurance Agencies in Higher Education (CEENQA)*, Istanbul, 24. rujna 2022. godine
- *Workshop on the recognition of higher qualifications and quality assurance in higher education*, organizator: *Education reform initiative of South Eastern Europe (ERI SEE)*, Zagreb 25. i 26. listopada 2022. godine
- Generalna skupština Europskog udruženja za osiguravanje kvalitete u visokom obrazovanju (ENQA), organizatori: ENQA i *Swedish Higher Education Authority (UKÄ)*, Stockholm, od 26. do 28. listopada 2022. godine
- Deveti sastanak Odbora Lisabonske konvencije (*Convention on the Recognition of Qualifications concerning Higher Education in the European Region*), Strasbourg, 15. studenoga 2022. godine
- Obuka za postupke vrednovanja inozemnih obrazovnih kvalifikacija osoba bez dokumentacije u okviru projekta *European Qualifications Passport for Refugees (EQPR)*, Strasbourg, 16. studenoga 2022. godine
- *2022 European Quality Assurance Forum (EQF)*, *West University of Timisoara*, Rumunjska, od 17. do 19. studenog 2022. godine

### Međunarodna suradnja u području terminologije

Zaposlenik AZVO-a početkom 2022. godine imenovan je na dužnost upućenog nacionalnog stručnjaka – glavnog terminologa u Službi za hrvatski jezik Glavne uprave za prevođenje (DGT) Europske komisije – čime je u području terminologije uspostavljena kvalitetna suradnja sa stručnjacima s gotovo svih hrvatskih sveučilišta, većeg broja visokih učilišta i znanstvenih instituta. Budući da je jedna od glavnih zadaća terminologa osigurati terminološku točnost hrvatskih prijevoda propisa EU kroz istraživanje relevantnih izvora, uz sudjelovanje u radu međuinstitucijskih radnih tijela te konzultacije s hrvatskim stručnjacima, tijekom 2022. godine riješeno je više od 1500 pojmova iz usko specijaliziranih područja, od kojih je većina uvrštena u glavnu terminološku bazu EU, IATE.

Predstavnici hrvatske akademske i znanstvene zajednice pozitivno su reagirali na ovu suradnju i mogućnost da svojom ekspertizom utječu na točnost propisa, programa i smjernica EU, koje nakon implementacije u nacionalnim okvirima postaju relevantne i u njihovom stručnom i znanstvenom radu.

Važna je zadaća terminologa i *outsourcing* većih terminoloških projekata iz specifičnih područja, koji se financiraju iz EU sredstava, pa su u ovom aspektu poduzeti dodatni napori da se angažiraju stručnjaci s hrvatskih visokih učilišta i znanstvenih instituta. U 2022. godini su na razini Službe završena dva ovakva projekta, a u pripremi je i treći. Suradnja s domaćom akademskom zajednicom realizira se i kroz edukacije iz relevantnih područja, koje za djelatnike DGT-a Europske komisije održavaju pozvani predavači s hrvatskih visokih učilišta.

## OBJAVLJENI ZNANSTVENI I STRUČNI RADOVI TE IZLAGANJA NA DOMAĆIM I MEĐUNARODNIM SKUPOVIMA

### Izlaganja na domaćim i međunarodnim skupovima:

- Bezjak, S. *Promjene u sustavu osiguravanja kvalitete s naglaskom na akreditaciju studijskih programa*, 6. Sveučilišni dan kvalitete, Sveučilište u Zagrebu, Zagreb, 28. studenoga 2022.
- Bezjak, S. *Uloga i aktivnosti AZVO-a u projektu „e-sveučilišta“*, Sastanak Radne skupine za digitalizaciju visokog obrazovanja i osiguravanje kvalitete pripreme i provedbe projekta „e-sveučilišta“, Ministarstvo znanosti i obrazovanja, Zagreb, 10. listopada 2022.
- Bezjak, S. *Panel Discussion: The Future of teaching Business and Economics, International Odyssey Conference on Economics and Business*, Dubrovnik, 1.-4. lipnja 2022.
- Bezjak, S. *Europska regulativa i pristup osiguravanju kvalitete združenih studija*, Radionica: Pokretanje združenih studija i savezi Europskih sveučilišta, Sveučilište u Rijeci, Rijeka, 1. lipnja 2022.
- Bezjak, S. *Panel rasprava: Visoko obrazovanje 2030: Jesmo li spremni za budućnost?*, Konferencija: Studentsko zadovoljstvo kao motivacija za unaprjeđenje kvalitete studiranja – 20 godina osiguravanja kvalitete na Sveučilištu u Rijeci, Sveučilište u Rijeci, Rijeka, 20. svibnja 2022.

- Bezjak, S. *Forum čelnika ustanova u sustavu znanosti i visokog obrazovanja: E-infrastruktura za znanost i visoko obrazovanje kakve želimo*, Konferencija DEI 2022, Zagreb, 6. travnja 2022.
- Bezjak, S. *First steps and perspectives of European Universities-what future of such alliances (round table), Evaluation, an essential step towards the European Higher Education and Research Area*, Hceres, Pariz, Francuska, 16. ožujka 2022.
- Bezjak, S. *Kako osiguravati kvalitetu nastavnog procesa?*, Konferencija: Uloga kvalitete rada nastavnika u sustavu osiguravanja kvalitete visokog obrazovanja, Filozofski fakultet Sveučilišta u Zagrebu, Zagreb, 24. veljače 2022.
- Bezjak, S. *Reakreditacija poslijediplomskih doktorskih studija*, 35. (tematska) sjednica Odbora za obrazovanje, znanost i kulturu Hrvatskoga sabora: Izazovi kvalitete doktorskih studija u RH s osvrtom na moguće mehanizme sprječavanja nepravilnosti, Zagreb, 11. veljače 2022.
- Blagdan, E. *Uloga Agencije za znanost i visoko obrazovanje u Hrvatskom kvalifikacijskom okviru*, webinar *Korištenje vaučera za stjecanje mikrokvalifikacija*, 29. ožujka 2022. godine
- Blagdan, E. *Izrada standarda kvalifikacija u visokom obrazovanju za upis u Registar Hrvatskog kvalifikacijskog okvir*, Godišnja konferencija Srce Dani e-infrastrukture (Srce DEI 2022), 5. travnja 2022. godine
- Blagdan, E. *Implementation of the new Act on recognition and assessment of foreign education qualifications*, Workshop on the recognition of higher qualifications and quality assurance in higher education, u organizaciji Education reform initiative of South Eastern Europe – ERI SEE, Zagreb, 25. i 26. listopada 2022. godine
- Blagdan, E. *Uloga standarda kvalifikacija i skupova ishoda učenja u primjeni HKO-a za razvoj programa na razini visokog obrazovanja*, radionica za predlagatelje standarda zanimanja i dionike sustava vaučera, Sveučilište u Rijeci, Rijeka, 24. studenoga 2022. godine
- Blagdan, E. *Mikrokvalifikacije u visokom obrazovanju – korištenje vaučera*, Šesti Sveučilišni dan kvalitete, Promjene u sustavu osiguravanja kvalitete: Sveučilište susret novim izazovima i prilikama, Sveučilišta u Zagrebu, 28. studenoga 2022. godine
- Blagdan, E. *Skupovi ishoda učenja u visokom obrazovanju kao podloga za razvoj programa za potrebe cjeloživotnog učenja – iskustva vrednovanja*, webinar *Povezanost mikro-kvalifikacija u visokom obrazovanju s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom*, 1. prosinca 2022. godine

- Blagdan, E. *Priznavanje ishoda učenja studentskih mobilnosti*, Erasmus+ godišnja konferencija za područje visokog obrazovanja, Zagreb, 6. prosinca 2022. godine
- Blagdan, E. *Važnost povezivanja formalnog i neformalnog učenja u STEM-u, panel rasprava u okviru projekta STEM za održivu budućnost*, Zagreb, 16. prosinca 2022. godine
- Borošić, I. *The European Quality Assurance Forum (EQAF), Cross Border Collaboration of QA Agencies: Good Practices for Building Trust and Promoting Shared Values*, West University of Timisoara, Temišvar, Rumunjska, 17.–19. studenog 2022. godine
- Borošić I. *Workshop for SEE representatives of the recognition of higher qualifications and quality assurance in higher education, Quality Assurance in Higher Education, example of institutional re-accreditation (links between QA and recognition of qualifications)*, Zagreb, 25. i 26. listopada 2022. godine
- Cvitanušić Brečić, M.; Grubišić, M. *DEQAR and national data. Workshop on the recognition of higher qualifications and quality assurance in higher education*, u organizaciji Education reform initiative of South Eastern Europe – ERI SEE, Zagreb 25. i 26. listopada 2022. godine
- Dodiković-Jurković, V. *14th ENQA Training of Agency reviewers, Agency for Science and Higher Education Croatia – QAA view and expectations of the review process*, 9.-10. svibnja 2022., online
- Dodiković-Jurković, V. *ENQA Leadership Development Programme 2021-2022, An introduction to Agency for Science and Higher Education Croatia – overview*, Zagreb, 18.-20. svibnja 2022.
- Dodiković-Jurković, V.; Križanec, M. *ENQA's 3rd Seminar for Recently Reviewed Agencies, poster presentation at Workshop on post-review progress: following the (un)expected outcomes*, Köln, 30. i 31. svibnja 2022.
- Dodiković-Jurković, V. *Supporting European QA Agencies in meeting the ESG (SEQA-ESG, Audit of Higher Education Institutions in Croatia, Study visit of the Malta Further and Higher Education Authority (MFHEA)*, Zagreb, 31. kolovoza – 2. rujna 2022.
- Dodiković-Jurković, V. *Strategies, Challenges and Opportunities for Sustainability in Uncertain Environment, 10th Higher Education Institutions Conference, panel Higher Education Quality Methods and Policies*, Dubrovnik, 22. i 23. rujna 2022.
- Grubišić, M. *IT support to the accreditation process. Workshop on the recognition of higher qualifications and quality assurance in higher education*, u organizaciji Education reform initiative of South Eastern Europe – ERI SEE, Zagreb 25. i 26. listopada 2022.

#### Znanstveni radovi:

- Petrušić, I.; Đikić, M.; Havranek, J. (2022). *The change of disciplinary practices as an effect of peer review in re-accreditation: the case of humanities in Croatia*, *Quality in Higher Education*, 28:2, 221–35, DOI: 10.1080/13538322.2021.1988222
- Petrušić, I.; Čeh Časni, A. (prihvaćen za objavu). *Investigating the nexus of quality dimensions in institutional evaluation of universities - Are teaching and research related?*, *Croatian Journal of Education*
- Petrušić, I.; Čeh Časni, A. (u recenziji). *Assessing institutional quality in disciplinary context – a peer review perspective*
- Petrušić, I.; Dragičević, J. (prihvaćen za objavu). *Quality assurance mechanisms in regards to work-based learning – findings from institutional accreditation in Croatia (2019-2021)*, INTED 2023, Valencia (5–8 March, 2023)
- Prelčec, K. (2022). *Upisne kvote, studenti prve godine i nezaposlenost visokoobrazovanih – interakcija i rizici*. *Acta Economica Et Turistica*, 8 (2), 215–39. <https://doi.org/10.46672/aet.8.2.4>

#### Stručni radovi:

- Biščan, I.; Plužarić Ž.; Đorđević, M.; Kučina Softić, S.; Živčić-Bečirević, I.; Smojver-Ažić, S. 2022. *Visokoškolski nastavnici i pandemija: akademski i psihološki izazovi*, Agencija za znanost i visoko obrazovanje, Zagreb

#### Recenzije:

- *Quality Assurance in Education* (Emerald Publishing, znanstveni časopis indeksiran u bazama ESCI i Scopus) – 3 publikacije

## Prijave za upis na studijske programe visokih učilišta

### PRIJAVE NA PREDDIPLOMSKE I INTEGRIRANE PREDDIPLOMSKE I DIPLOMSKE STUDIJSKE PROGRAME

Prijave na preddiplomske i integrirane preddiplomske i diplomske studijske programe u ljetnom upisnom roku počele su 1. veljače i trajale su do 18. srpnja 2022. godine kada su objavljene konačne rang-liste za upis na studijske programe, dok je jesenski rok trajao od 23. srpnja do 19. rujna 2022. godine.

Ljetni upisni rok		Jesenski upisni rok	
upisnih mjesta	<b>39.681</b> 	<b>14.797</b>	upisnih mjesta
studijskih programa	<b>908</b> 	<b>779</b>	studijskih programa
pristupnika	<b>30.528</b> 	<b>5.746</b>	pristupnika
ostvarilo pravo upisa	<b>83,94%</b> 	<b>69,70%</b>	ostvarilo pravo upisa
nije ostvarilo pravo upisa	<b>16,06%</b> 	<b>30,30%</b>	nije ostvarilo pravo upisa

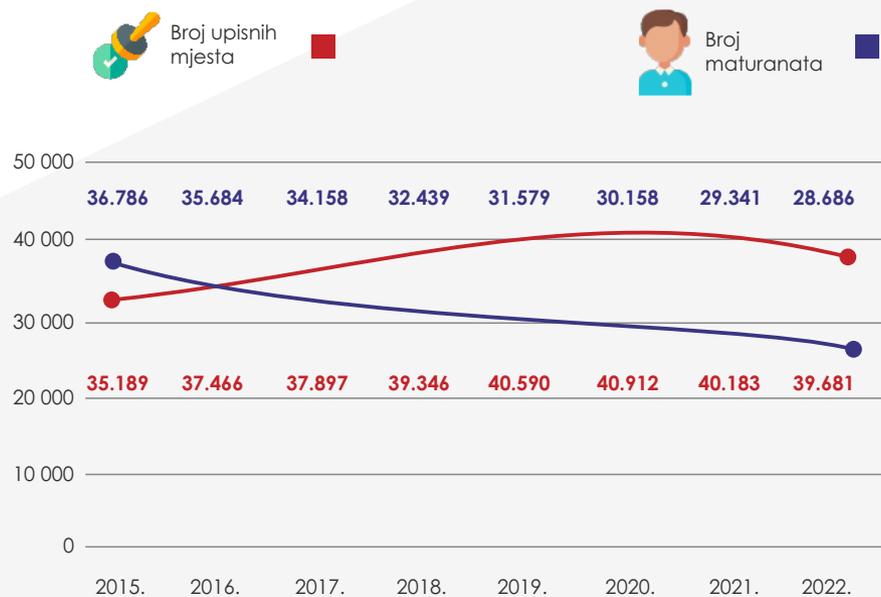
Prikaz 6: Broj upisnih mjesta, studijskih programa i ostvarena prava upisa na studijske programe visokih učilišta u ak. god. 2022./2023.

Od ukupnog broja kandidata prijavljenih na oba roka koji su srednjoškolsko obrazovanje završili izvan RH (234), njih 87 (37 %) završilo je svoje srednjoškolsko obrazovanje u državama članicama EU, dok je 147 (63 %) kandidata završilo svoje srednjoškolsko obrazovanje u ostalim državama svijeta.

U ljetnom je upisnom roku najveći interes (uzevši u obzir omjer broja prvih izbora i kvote) bio za studijske programe: *Izobrazba trenera*; *smjer: Kondicijska priprema sportaša* (Kineziološki fakultet Sveučilišta u Zagrebu), *Psihologija* (Filozofski fakultet Sveučilišta u Zagrebu), *Logopedija* (Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet Sveučilišta u Zagrebu), *Sestrinstvo (izvanredni)* (Zdravstveno veleučilište u Zagrebu), *Primaljstvo* (Fakultet zdravstvenih studija Sveučilišta u Rijeci).

Najveći broj prijava prvog izbora imali su sljedeći studiji: *Poslovna ekonomija* (Ekonomski fakultet Sveučilišta u Zagrebu), *Elektrotehnika i informacijska tehnologija* i *Računarstvo* (Fakultet elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu), *Medicina* (Medicinski fakultet Sveučilišta u Zagrebu), *Poslovna ekonomija (stručni)* (Ekonomski fakultet Sveučilišta u Zagrebu), *Pravo* (Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu).

“ U posljednjih sedam godina bilježi se trend smanjenja broja pristupnika i povećanja broja upisnih mjesta do 2020. godine, a u zadnje dvije godine primjetan je pad broja upisnih mjesta. ”



Prikaz 7: Broj upisnih mjesta i broj maturanata po godinama

## PRIJAVE NA DIPLOMSKE STUDIJSKE PROGRAME

Već osmu godinu za redom Agencija provodi centralnu prijavu na diplomske studijske programe putem Nacionalnog informacijskog sustava prijave diplomskih studija (NISpDS). Prijave su trajale od 1. srpnja do 30. rujna 2022. godine, kada su objavljene konačne rang-liste za upis na diplomske studijske programe. NISpDS koristilo je 25 visokih učilišta za prijave na ukupno 197 studijskih programa. Kroz navedeni sustav prijavilo se 2853 kandidata, a pravo upisa ostvarilo ih je 2149. Ukupna ponuđena kvota je bila 4966 mjesta.

Od ukupnog broja kandidata koji su preddiplomski studijski program završili izvan RH (10), njih četvero (40%) završilo je preddiplomski studij u državama članicama EU, dok je navedeni stupanj obrazovanja šestoro (60%) kandidata završilo u ostalim državama svijeta.

“  
Visoka učilišta prepoznala su koristi koje im ovakav način prijave donosi, poput jačanja transparentnosti postupka, smanjenja troškova i administrativnog opterećenja te olakšavanja postupka upisa samim kandidatima.

## PRIJAVE KANDIDATA IZVAN REDOVITOG SUSTAVA OBRAZOVANJA ZA UPIS U 1. RAZRED SREDNJE ŠKOLE

U procesu prijave kandidata za upis u 1. razred srednje škole u Republici Hrvatskoj AZVO obavlja registracije kandidata, provjeru točnosti osobnih podataka i ocjena kandidata izvan redovitog sustava obrazovanja putem Nacionalnog informacijskog sustava prijave i upisa u srednje škole (NISpuSŠ) te pruža informacije o cijelom postupku. AZVO je registrirao 686 kandidata u ljetnom, 75 u jesenskom i 49 u naknadnom upisnom roku. Ukupno su obrađeni dokumenti 281 kandidata koji su bili obvezni dostavljati dokumentaciju u sva tri upisna roka, odnosno ljetnom, jesenskom i naknadnom upisnom roku. Od ukupnog broja kandidata koje je SPU registrirao, odnosno 810 kandidata, njih 376 ili 46% dostavilo je prijavnicu u zadanom roku za oba upisna roka (za naknadni upisni rok ne dostavljaju se prijavnice).

# Priznavanje i vrednovanje inozemnih obrazovnih kvalifikacija

## ZAKON O PRIZNAVANJU I VREDNOVANJU INOZEMNIH OBRAZOVNIH KVALIFIKACIJA

Postupak priznavanja inozemnih visokoškolskih kvalifikacija u Hrvatskoj od 1. srpnja 2004. do 25. lipnja 2022. godine provodio se u skladu sa Zakonom o priznavanju inozemnih obrazovnih kvalifikacija (NN 158/03, 198/03, 138/06 i 45/11). U 2022. godini na snagu je stupio Zakon o priznavanju i vrednovanju inozemnih obrazovnih kvalifikacija (NN 69/22) koji unosi novine u postupke priznavanja i vrednovanja kvalifikacija u svrhu pristupa tržištu rada. Navedenim Zakonom uređuju se način i postupci vrednovanja inozemnih obrazovnih kvalifikacija u svrhu pristupa tržištu rada u području profesija koje nisu uključene u Popis reguliranih profesija u Hrvatskoj te način i postupci priznavanja inozemnih obrazovnih kvalifikacija i razdoblja obrazovanja u svrhu nastavka obrazovanja. Također, njime se utvrđuju i nadležna tijela koja provode postupke vrednovanja i priznavanja, među kojima je i Nacionalni ENIC/NARIC ured Agencije – izvještajni centar o akademskoj pokretljivosti i priznavanju inozemnih visokoškolskih kvalifikacija koji je dio Europske mreže nacionalnih izvještajnih centara o akademskoj pokretljivosti i priznavanju.

Stupanjem na snagu Zakona o priznavanju i vrednovanju inozemnih obrazovnih kvalifikacija prestaje provedba upravnog postupka priznavanja inozemnih visokoškolskih kvalifikacija u svrhu pristupa tržištu rada u području profesija koje nisu uključene u Popis reguliranih profesija u Hrvatskoj te se uvodi provedba neupravnog postupka vrednovanja inozemnih visokoškolskih kvalifikacija temeljem kojeg Nacionalni ENIC/NARIC ured donosi nepravni akt – mišljenje o inozemnoj visokoškolskoj kvalifikaciji.

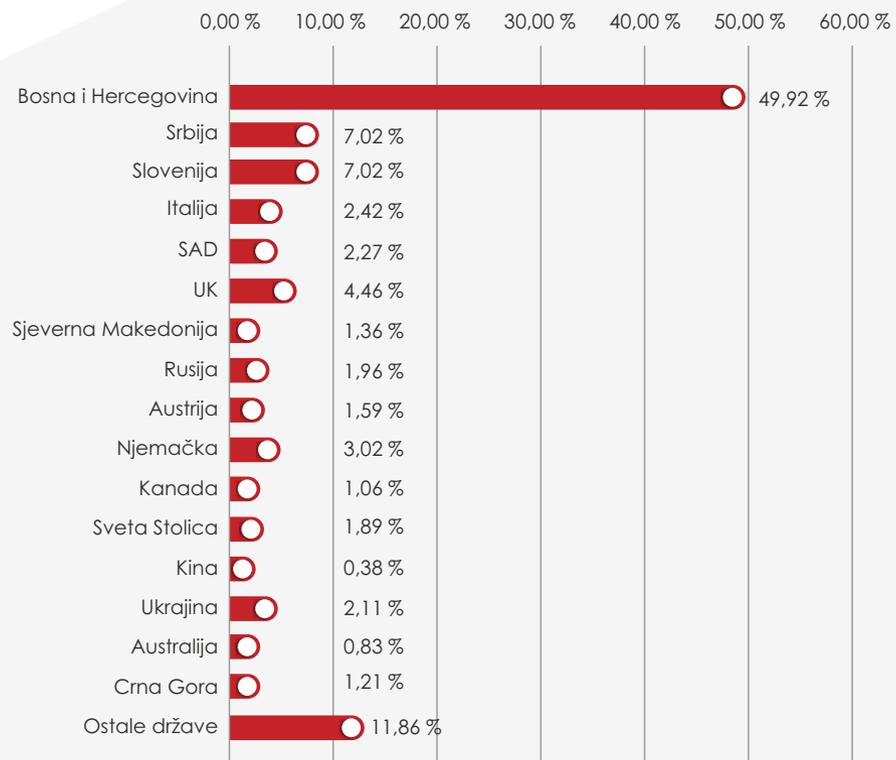
Mišljenje o inozemnoj visokoškolskoj kvalifikaciji pruža informacije o inozemnoj visokoškolskoj kvalifikaciji u postupku, kao i mišljenje ovog tijela o razini, obujmu i profilu inozemne obrazovne kvalifikacije u odnosu na odgovarajuću kvalifikaciju koja se stječe u Hrvatskoj.

U 2022. godini nastavilo se i s unapređenjem postupka priznavanja inozemnih kvalifikacija izbjeglica, azilanata i ranjivih skupina migranata na globalnoj razini, osobito zbog ratnih zbivanja u Ukrajini. Nacionalni ENIC/NARIC ured je, kao odgovor na trenutnu situaciju u Ukrajini, izradio mrežnu stranicu sa svim relevantnim podacima koji mogu pomoći ukrajinskim građanima, koji su zbog ratnih zbivanja bili prisiljeni napustiti svoju zemlju, da dođu do korisnih informacija o postupcima koji će im pomoći da pristupe visokom obrazovanju, nastave studij, odnosno uključe se na tržište rada u Hrvatskoj.



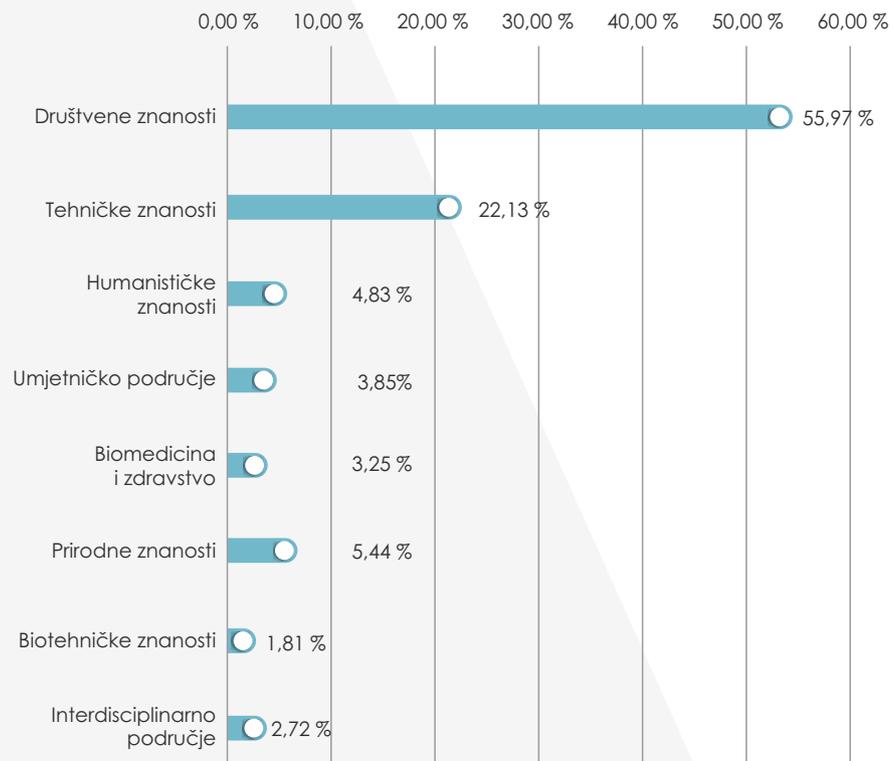
Prikaz 8: Godišnja statistika ENIC/NARIC ureda za 2022. godinu

U 2022. godini zaprimljena su ukupno 1324 zahtjeva za priznavanje i/ili vrednovanje IVK u svrhu pristupa tržištu rada u RH, od čega se gotovo polovina zahtjeva (49,92 %) odnosi na IVK stečene u Bosni i Hercegovini.



Prikaz 9: Postotni udio IVK u ukupnom broju zaprimljenih zahtjeva za vrednovanje IVK u 2022. godini (prema državi stjecanja IVK)

Od ukupnog broja zaprimljenih zahtjeva više od polovine (55,97 %) odnosi se na IVK iz društvenog znanstvenog područja.



Prikaz 10: Postotni udio IVK u ukupnom broju zaprimljenih zahtjeva za vrednovanje IVK u 2022. godini (prema znanstvenom području IVK)

Nacionalni ENIC/NARIC ured također je, temeljem Zakona o reguliranim profesijama i priznavanju inozemnih stručnih kvalifikacija, centar za pomoć za pružanje informacija o priznavanju stručnih kvalifikacija. Uloga centra za pomoć isključivo je informativna, dok je postupak priznavanja inozemnih stručnih kvalifikacija (za pristup reguliranom tržištu rada) u nadležnosti nadležnih tijela za pojedine profesije. U 2022. godini Nacionalni ENIC/NARIC ured je odgovorio na 181 zahtjev za provjeru statusa institucije i studijskog programa u postupku priznavanja inozemnih stručnih kvalifikacija.

## PRIZNAVANJE INOZEMNIH OBRAZOVNIH KVALIFIKACIJA U OKVIRU UPISNOG POSTUPKA

“  
Agencija je, u skladu sa Zakonom o priznavanju i vrednovanju inozemnih obrazovnih kvalifikacija, počela provoditi i postupak priznavanja inozemnih obrazovnih kvalifikacija (IOK) u okviru upisnog postupka za nastavak obrazovanja na višoj razini.  
”

To podrazumijeva postupak priznavanja inozemnih srednjoškolskih kvalifikacija o završenom srednjem obrazovanju u općim, gimnazijskim i umjetničkim programima i postupak priznavanja inozemne srednjoškolske kvalifikacije o završenom srednjem obrazovanju u strukovnim programima radi nastavka obrazovanja na visokim učilištima u Republici Hrvatskoj.

Priznavanje inozemnih visokoškolskih kvalifikacija o završenom prijediplomskom studijskom programu za potrebe upisa na diplomski studijski program vodi visoko učilište na kojem se upisuje diplomski studijski program ili Agencija, ako je visoko učilište donijelo takvu odluku.

U prošloj je godini zaprimljeno 697 zahtjeva za priznavanjem inozemnih obrazovnih kvalifikacija, od čega su za 479 kandidata (69 %) izdana rješenja o priznavanju inozemnih obrazovnih kvalifikacija, dok su za 172 kandidata (25 %) izdane odluke o automatskom priznavanju inozemnih obrazovnih kvalifikacija. Za preostalih 46 kandidata (6 %) postupak priznavanja još je u tijeku.



**697**  
zahtjeva za  
priznavanje IOK u  
okviru upisnog  
postupka

**479**  
rješenja  
o priznavanju  
IOK

**172**  
odluke o  
automatskom  
priznavanju IOK

Prikaz 11: Zaprimljeni i riješeni zahtjevi za priznavanje IOK u okviru upisnog postupka

Agencija za odgoj i obrazovanje prosljedila je AZVO-u 191 zahtjev (27 %), Agencija za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih prosljedila je 49 zahtjeva (7 %) dok je 66 % zahtjeva stiglo izravno na adresu Središnjeg prijavnog ureda AZVO-a.

## Edukacijske aktivnosti za visoka učilišta i studente

**Webinar Reflections on Leadership in Higher Education Developments, Challenges and Examples of Good Practice** održan je 13. siječnja 2022. Vodile su ga dr. sc. Libby V. Morris i dr. sc. Meg Amstutz s Instituta za visoko obrazovanje (*Institute of Higher Education, University of Georgia, SAD*).

**Online radionica Upravljanje karijerom (mladih) znanstvenika** održana je 18. veljače 2022. godine, a vodila ju je doc. dr. sc. Ana Jakopec s Odsjeka za psihologiju Filozofskoga fakulteta Sveučilišta J. J. Strossmayera u Osijeku. Fokus radionice bio je na upravljanju karijernim razvojem sveučilišnih nastavnika te nastavnim i znanstveno-istraživačkim kompetencijama mladih znanstvenika.

**Predstavljanje rezultata istraživanja Visokoškolski nastavnici i pandemija: akademski i psihološki izazovi** održano je 15. ožujka 2022. godine. U sklopu događanja održan je okrugli stol „Povratak u budućnost: visokoškolska nastava nakon pandemije“.



**Webinar Korištenje vaučera za stjecanje mikrovalifikacija** održan je 29. ožujka 2022. godine s ciljem informiranja akademske zajednice o mogućnostima i prilikama koje im donosi rastuća potražnja za mikrovalifikacijama.

**Predstavljanje rezultata istraživanja o zapošljivosti diplomiranih studenata koji su završili studij na visokim učilištima u Hrvatskoj u ak. god. 2018./2019.** održano je 7. travnja 2022. godine, a u sklopu događanja održan je okrugli stol *Od diplome do karijere – na mladima svijet (p)ostaje*.



**Seminar Uključenost studenata u procese vanjskog i unutarnjeg osiguravanja kvalitete visokih učilišta** održan je 13. svibnja 2022. godine. O ovim su temama govorili predstavnici Europske studentske unije Damir Šolak i Luka Marković koji je kao student sudjelovao u radu jednog stručnog povjerenstva u postupku reakreditacije. U okviru seminara održana je i panel rasprava *Dvije perspektive - jedna kvaliteta*.



**Sastanak Mreže jedinica sustava osiguravanja kvalitete na visokim učilištima u RH – CroQAnet** održan je 21. listopada 2022. godine, a tema susreta bila je razmjena iskustava u unutarnjem vrednovanju sustava osiguravanja kvalitete visokih učilišta.



**Online edukacija za izradu samoanalize** za predstavnike visokih učilišta prema Planu reakreditacije visokih učilišta u 2023. godini, a koja će stručna povjerenstva posjetiti tijekom 2023. godine, održana je 29. studenoga 2022. godine u svrhu pripreme visokih učilišta za nadolazeću reakreditaciju te pružanja relevantnih informacija potrebnih za pripremu dokumenta samoanalize.



**Konferencija Koliko nas brine akademsko (ne)poštenje studenata?** održana je 25. studenog 2022. s ciljem otvaranja rasprave o različitim oblicima akademskog nepoštenja kod studenata u Hrvatskoj i njihovim posljedicama, trendovima te mogućim rješenjima. O studentskom nepoštenju, stanju u Hrvatskoj i svijetu te nacionalnim propisima i njihovoj primjeni govorili su dr. sc. Rudolf Kiralj (Veleučilište u Bjelovaru) i prof. dr. sc. Ivana Kunda (Pravni fakultet Sveučilišta u Rijeci).



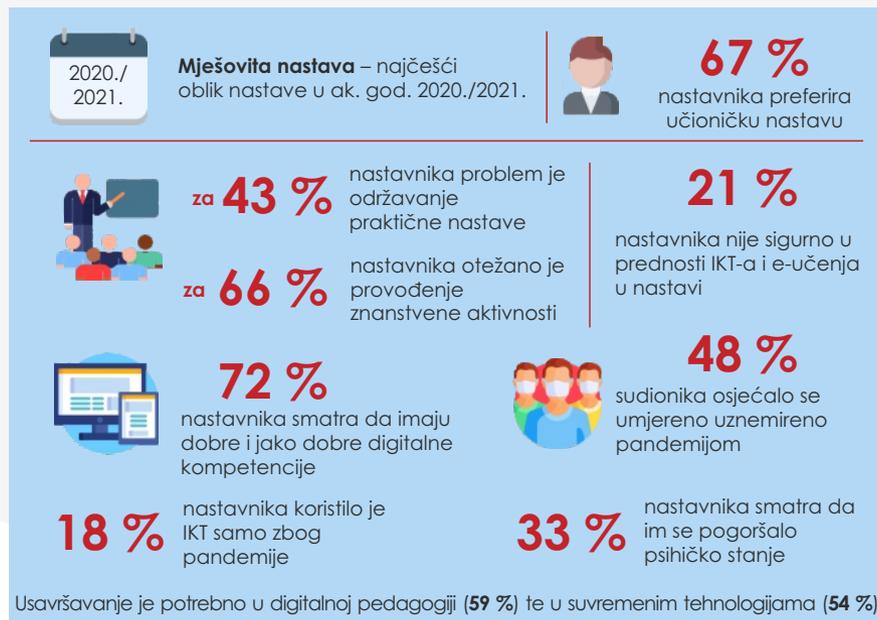
**Edukacija za izradu samoanalize** za predstavnike visokih učilišta koja sudjeluju u postupku reakreditacije prema Planu reakreditacije visokih učilišta u 2023. godini održana je 30. studenoga u Zagrebu.

**Radionica za rad u sustavu MOZVAG2** za predstavnike visokih učilišta koji će sudjelovati u postupku reakreditacije u 2023. godini održana je 15. prosinca 2022. godine u Zagrebu.

# Istraživanja i analize

## ISTRAŽIVANJE „VISOKOŠKOLSKI NASTAVNICI I PANDEMIJA: AKADEMSKI I PSIHOLOŠKI IZAZOVI“

Agencija za znanost i visoko obrazovanje provela je istraživanje o učincima pandemijskih okolnosti na kvalitetu i organizaciju nastave iz perspektive visokoškolskih nastavnika, njihovu znanstvenu, stručnu i umjetničku aktivnost, razinu digitalnih kompetencija te psihološko funkcioniranje u uvjetima tzv. *novog normalnog*. Istraživanje je provedeno u suradnji sa Sveučilišnim računskim centrom Sveučilišta u Zagrebu i Odsjekom za psihologiju Filozofskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, a u njemu je sudjelovalo više od 1200 visokoškolskih nastavnika iz cijele Hrvatske.



Prikaz 12: Sažetak istraživanja "Visokoškolski nastavnici i pandemija: akademski i psihološki izazovi"

## ISTRAŽIVANJA O ZAPOŠLJIVOSTI DIPLOMIRANIH STUDENATA

Od 2014. godine, po uzoru na druge europske zemlje, AZVO prikuplja i analizira podatke o prijelazu diplomiranih studenata iz sustava visokog obrazovanja na tržište rada i zadovoljstvu pripremom za budući posao u okviru visokih učilišta.

Svrha je prikupljenih podataka potaknuti visoka učilišta na modernizaciju studijskih programa, bolje definiranje upisnih kvota i povezivanje s potrebama gospodarstva. Osim toga, rezultati istraživanja mogu biti korisni i ostalim stručnim i državnim tijelima za donošenje strateških odluka za razvoj znanosti, visokog obrazovanja i zapošljivosti.



U travnju 2022. godine AZVO je objavio Analizu zapošljivosti studenata koji su završili studij na visokim učilištima u Hrvatskoj u akademskoj godini 2018./2019., a izrađen je i sažetak Analize zapošljivosti studenata koji su završili studij na visokim učilištima u Hrvatskoj u akademskoj godini 2019./2020., dok će detaljnija analiza biti objavljena tijekom 2023. godine.



Online upitniku pristupilo je

**5 403**

ispitanika

Postotak odgovorenih upitnika (response rate) je

**34 %**<sup>1</sup>



**50,5 %**

ispitanika završili su prijediplomski studij



**48,4 %**

ispitanika završili su diplomski studij

**30,4 %**

ispitanika završili su stručne studije

**68,5 %**

ispitanika završili su sveučilišne studije

<sup>1</sup> Anкета je poslana prema 15.923 studenata. Prema podacima Državnog zavoda za statistiku (DZS) na visokim učilištima u Republici Hrvatskoj 2019. godine diplomirala su ukupno 33.704 studenta, što znači da je ovim istraživanjem obuhvaćeno 47 % populacije.



Postotak zaposlenih godinu dana nakon završetka studija je

**84,3 %**

Najveći broj ispitanika studij je završilo s ocjenom vrlo dobar

**60,7 %**

Nezaposleni kao glavni razlog svoje nezaposlenosti navode nedovoljnu ponudu poslova u struci (**45,1 %** ispitanika).

Kod najvećeg broja ispitanika (njih **58,1 %**) prvo zaposlenje je kod poslodavca u privatnom sektoru.

Najčešća strategija pronalaska prvog zaposlenja je samoinicijativno javljanje poslodavcu (**32 %** ispitanika).



**63,8 %**

ispitanika zaposlilo se u struci



**36,2 %**

ispitanika nije se zaposlilo u struci

Zadovoljstvo prvim zaposlenjem

**3,71** prosječna ocjena



Prosječna plaća:

najveći broj ispitanika (njih **39,8 %**) ima plaću između **5.000,00 i 7.000,00 kn**

Prikaz 13. Sažetak Analize zapošljivosti studenata koji su završili studij na visokim učilištima u RH u ak. god. 2018./2019.



Online upitniku pristupilo je

**4 833**

ispitanika

Postotak odgovorenih upitnika (response rate) je

**43 %**<sup>1</sup>



**62 %**

ispitanika su **žene**

**38 %**

ispitanika su **muškarci**



**82 %**

ispitanika završili su studij u statusu **redovitog studenta**

**18 %**

ispitanika završili su studij u statusu **izvanrednog studenta**

<sup>1</sup> Anketa je poslana prema 13.505 studenata. Prema podacima Državnog zavoda za statistiku (DZS) na visokim učilištima u Republici Hrvatskoj 2020. godine diplomirala su ukupno 33.284 studenta, što znači da je ovim istraživanjem obuhvaćeno 40,57 % populacije.

**2021.**

Postotak zaposlenih **godinu dana nakon završetka studija** je

**84 %**

Najveći broj ispitanika studij je završilo s ocjenom **vrlo dobar**

**57 %**

Nezaposleni kao glavni razlog svoje nezaposlenosti navode nedovoljnu ponudu poslova u struci (**61 %** ispitanika).

Kod najvećeg broja ispitanika (njih **63 %**) prvo zaposlenje je kod poslodavca u privatnom sektoru.

Najčešća strategija pronalaska prvog zaposlenja je samoinicijativno javljanje poslodavcu (**30 %** ispitanika).



**78,8 %**

ispitanika zaposlilo se u struci



**21,2 %**

ispitanika nije se zaposlilo u struci

Zadovoljstvo prvim zaposlenjem

**4** prosječna ocjena



**Prosječna plaća:**

najveći broj ispitanika (njih **40 %**) ima plaću između **5.000,00 i 7.000,00 kn**

Prikaz 14. Sažetak Analize zapošljivosti studenata koji su završili studij na visokim učilištima u RH u ak. god. 2019./2020.

# Stručna podrška tijelima u sustavu visokog obrazovanja i znanosti

## NACIONALNO VIJEĆE ZA ZNANOST, VISOKO OBRAZOVANJE I TEHNOLOŠKI RAZVOJ

Nacionalno vijeće za znanost, visoko obrazovanje i tehnološki razvoj (NVZVOTR), najviše stručno tijelo koje se brine za razvitak i kvalitetu cjelokupne znanstvene djelatnosti i sustava znanosti, visokog obrazovanja i tehnološkog razvoja u Hrvatskoj, održalo je u 2022. godini 11 redovitih sjednica, dvije tematske sjednice, jednu izvanrednu sjednicu i jednu sjednicu elektroničkim putem.

U 2022. godini NVZVOTR donio je nekoliko važnih dokumenata kao što su Kriteriji za vrednovanje *online* studija, Pravilnik o uvjetima za izbor u umjetničku komponentu umjetničko-nastavnih zvanja, dopunu Zaključcima obvezujućeg mišljenja za Matične odbore, Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o znanstvenim i umjetničkim područjima poljima i granama, Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o uvjetima za izbor u znanstvena zvanja. Svi dokumenti objavljeni su u *Narodnim novinama*, a u njihovoj izradi aktivno su sudjelovali predstavnici AZVO-a, pružajući pravnu i stručnu pomoć.

Povjerenstvo za utvrđivanje kriterija nastavne izvrsnosti (65+) je stručno povjerenstvo NVZVOTR koje prema odredbi u čl. 111. st. 4. Zakona o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti utvrđuje ispunjavanje kriterija nastavne izvrsnosti te daje mišljenje za produljenje ugovora o radu nakon navršenih 65 godina života. Povjerenstvo je održalo dvije sjednice i donijelo 36 pozitivnih mišljenja.

NVZVOTR je u 2022. godini aktivno pratio sve teme koje se tiču visokog obrazovanja, znanosti i tehnološkog razvoja, a posebni naglasak je bio na unaprjeđenju sustava visokog obrazovanja i znanosti.

Stupanjem na snagu Zakona o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti 22. listopada 2022. godine, AZVO prestaje pružati stručnu i administrativnu pomoć NVZVOTR, a tu ulogu preuzima Ministarstvo znanosti i obrazovanja.

## PODRUČNA ZNANSTVENA VIJEĆA I UMJETNIČKO VIJEĆE

Tijekom 2022. godine održano je 12 sjednica područnih znanstvenih i umjetničkog vijeća. AZVO je administrativno i stručno podupirao rad vijeća kroz pripreme materijala i informacija

potrebnih za sjednice, zatim kroz pisanje poziva, zapisnika, prijedloga, očitovanja i/ili mišljenja vezanih uz: način navođenja područja, odnosno polja znanosti ili umjetnosti za studentski program koji se prema odluci senata sveučilišta izvodi u dva ili više znanstvenih područja odnosno polja; dokument Europske komisije: *Towards a reform of the research assessment system – Scoping report*; Pravilnik o uvjetima za izbor u znanstvena zvanja; Izmjene i dopune Pravilnika o znanstvenim i umjetničkim područjima, poljima i granama; Nacrt Zakona o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti; kategorizaciju časopisa iz područja humanističkih znanosti; i druge aktualne teme.

## MATIČNI ODBORI

### Izbori u znanstvena i umjetnička zvanja

Tijekom 2022. godine ukupno su održane 124 sjednice matičnih odbora u okviru kojih je doneseno ukupno 1817 odluka o izborima u znanstvena zvanja i utvrđivanju umjetničke komponente umjetničko-nastavnog zvanja (1790 pozitivnih i 27 negativnih).

Najviše postupaka izbora proveli su:

- Matični odbor za područje biomedicine i zdravstva – polja temeljnih medicinskih znanosti, kliničkih medicinskih znanosti, javnog zdravstva i zdravstvene zaštite, stomatologije i farmacije,
- Matični odbor za područje biotehničkih znanosti – polja poljoprivrede, šumarstva, drvne tehnologije, biotehnologije, prehrambene tehnologije i nutricionizma,
- Matični odbor za područje tehničkih znanosti – polja elektrotehnike i računarstva.

U 2022. godini provedeno je:

- 1370 postupaka na vlastiti zahtjev pristupnika ili zahtjev znanstvene institucije,
- 447 postupaka u okviru natječaja.

Prema podacima o provedenim izborima po znanstvenim zvanjima u 2022. godini najviše kandidata izabrano je u zvanje znanstvenog suradnika.

570

znanstvenih suradnika

522

viša znanstvena suradnika

42

docenta

46

izvanrednih profesora

345

znanstvenih savjetnika

201

znanstveni savjetnik u trajnom zvanju

49

redovitih profesora

15

redovitih profesora u trajnom zvanju

Prikaz 15: Broj kandidata izabranih u znanstvena zvanja u 2022. godini

Matični odbor za umjetničko područje – polja kazališne umjetnosti (scenske i medijske umjetnosti), filmske umjetnosti (filmske, elektroničke i medijske umjetnosti pokretnih slika), glazbene umjetnosti, likovne umjetnosti, primijenjene umjetnosti, plesne umjetnosti i umjetnosti pokreta – potvrdio je umjetničku komponentu umjetničko-nastavnog zvanja za ukupno 152 kandidata.

Prikaz 16: Broj kandidata kojima je potvrđena umjetnička komponenta umjetničko-nastavnog zvanja u 2022. godini

U postupcima utvrđivanja kriterija znanstvene/umjetničke izvrsnosti u okviru postupaka odabira zaposlenika za zaključenje ugovora o radu nakon 65. godine života, matični odbori su u 2022. godini donijeli 38 pozitivnih odluka (od čega 10 u području biomedicinskih znanosti i 13 u umjetničkom području).

Prikaz 17: Broj provedenih postupaka i rezultata izbora u znanstvena zvanja Matičnih odbora u 2022. godini

Matični odbor	Br. sjed.	Kriterij izvrsnosti	Pozitivne				Negativne				Ukupno		
			Znanstveni suradnik	Viši znanstveni suradnik	Znanstveni savjetnik	Znanstveni savjetnik u trajnom zvanju	Znanstveni suradnik	Viši znanstveni suradnik	Znanstveni savjetnik	Znanstveni savjetnik u trajnom zvanju	Ukupno pozitivne	Ukupno negativne	Sveukupno
MO za biologiju	5	1	14	18	11	7	0	1	0	0	50	1	51
MO za fiziku (+ geofiziku)	5	0	9	10	7	3	0	0	0	0	29	0	29
MO za geologiju (+ interdisciplinarne prirodne znanosti)	4	1	6	5	4	8	0	0	0	0	23	0	23
MO za kemiju	5	0	19	11	8	4	0	0	0	0	42	0	42
MO za matematiku	5	0	15	9	4	4	0	0	0	0	32	0	32
MO za arhitekturu i urbanizam, geodeziju i građevinarstvo	4	0	14	17	12	8	0	0	0	0	51	0	51
MO za elektrotehniku i računarstvo	6	1	50	26	29	18	0	0	0	0	123	0	123
MO za kemijsko inženjerstvo, rudarstvo, naftu i geološko inženjerstvo, metalurgiju, tekstilnu i grafičku tehnologiju	4	0	18	11	9	12	0	0	0	1	50	1	51
MO za strojarstvo, brodogradnju, tehnologiju prometa i transporta, zrakoplovstvo, raketnu i svemirsku tehniku	5	2	35	37	9	14	0	0	0	0	95	0	95

Matični odbor	Br. sjed.	Kriterij izvrsnosti	Pozitivne				Negativne				Ukupno		
			Znanstveni suradnik	Viši znanstveni suradnik	Znanstveni savjetnik	Znanstveni savjetnik u trajnom zvanju	Znanstveni suradnik	Viši znanstveni suradnik	Znanstveni savjetnik	Znanstveni savjetnik u trajnom zvanju	Ukupno pozitivne	Ukupno negativne	Sveukupno
MO za temeljne medicinske znanosti, kliničke medicinske znanosti, javno zdravstvo i zdravstvenu zaštitu, stomatologiju i farmaciju	10	10	187	101	44	35	0	2	0	0	367	1	51
MO za veterinarsku medicinu	3	0	3	5	5	7	0	0	0	0	20	0	20
MO za poljoprivredu, šumarstvo, drvnu tehnologiju, biotehnologiju, prehrambenu tehnologiju i nutricionizam	6	1	36	61	51	34	0	0	0	0	182	0	182
MO za ekonomiju	7	1	26	35	33	10	0	1	1	1	104	2	104
MO za informacijske i komunikacijske znanosti	5	0	15	8	5	5	0	0	0	0	33	0	33
MO za pedagogiju, edukacijsko-rehabilitacijsku znanost, logopediju i kineziologiju	5	0	14	13	22	3	0	1	0	0	52	3	55
MO za politologiju, sociologiju, demografiju, socijalnu djelatnost i sigurnosnu i obrambenu znanost	3	1	8	22	9	4	0	3	0	0	43	3	46

Matični odbor	Br. sjed.	Kriterij izvrsnosti	Pozitivne				Negativne				Ukupno		
			Znanstveni suradnik	Viši znanstveni suradnik	Znanstveni savjetnik	Znanstveni savjetnik u trajnom zvanju	Znanstveni suradnik	Viši znanstveni suradnik	Znanstveni savjetnik	Znanstveni savjetnik u trajnom zvanju	Ukupno pozitivne	Ukupno negativne	Sveukupno
MO za pravo	3	1	7	15	15	3	0	0	0	0	40	0	40
MO za psihologiju	6	0	13	7	9	6	1	1	0	0	35	2	37
MO za filozofiju i teologiju	5	2	11	14	8	3	0	0	0	0	36	0	36
MO za filologiju	7	2	19	36	24	7	1	1	0	0	86	2	88
MO za povijest, povijest umjetnosti, znanost o umjetnosti, arheologiju, etnologiju i antropologiju	6	2	24	40	21	5	1	1	0	1	90	3	93
MO za interdisciplinarno područje	8	0	27	21	6	1	2	2	0	0	55	4	59
<b>UKUPNO</b>	119	25	570	522	345	201	7	13	1	2	1638	23	1661

Prikaz 18: Broj provedenih postupaka i rezultata utvrđivanja umjetničke komponente umjetničko-nastavnog zvanja Matičnog odbora umjetničkog područja u 2022. godini

Matični odbor	Br. sjed.	Kriterij izvrsnosti	Pozitivne				Negativne				Ukupno		
			Docent	Izvanredni profesor	Redoviti profesor	Redoviti profesor u trajnom zvanju	Docent	Izvanredni profesor	Redoviti profesor	Redoviti profesor u trajnom zvanju	Ukupno pozitivne	Ukupno negativne	Sveukupno
MO za umjetničko područje	5	13	42	46	49	15	3	0	0	1	152	4	156

## Donošenje Pravilnika o izmjenama i dopunama Pravilnika o uvjetima za izbor u znanstvena zvanja

Matični odbori zaprimili su u veljači 2022. od strane Nacionalnog vijeća za znanost, visoko obrazovanje i tehnološki razvoj podnesak o Operativnom sporazumu za provedbu Nacionalnoga plana oporavka i otpornosti 2021.–2026.

Kao preduvjet za opravdavanje investicijskih sredstava od 2,4 milijarde kuna za znanost i istraživanje, Europska komisija predložila je sveobuhvatne reforme sustava znanosti. Osim zakonodavnog okvira, za provedbu te reforme potrebno je bilo donijeti i novi Pravilnik o uvjetima za izbor u znanstvena zvanja.

Takav, novi Pravilnik u okviru Operativnog sporazuma potpisanog s Europskom komisijom tvori i dio potporne dokazne dokumentacije za ispunjenje pokazatelja povezanog s planiranom reformom. Matični odbori zaprimili su i sam Operativni sporazum za provedbu Nacionalnog plana oporavka i otpornosti u kojem se nalaze i dijelovi koji se odnose na znanost i visoko obrazovanje, a istim je ukazano i kako je u Europskoj komisiji prevladalo uvjerenje da su pragovi za napredovanje, odnosno za izbore u znanstvena zvanja, u postojećem Pravilniku niski te da ih u tom smislu treba doraditi, odnosno povisiti. Budući da je unutar sustava znanosti bilo poznato da je u izradi novi zakon kojim se regulira visoko obrazovanje i znanost, pojašnjeno je kako se novi Pravilnik o uvjetima za izbor u znanstvena zvanja treba bez obzira na spomenuto donijeti ravnajući se prema postojećem Zakonu o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju.

Slijedom navedenog, matični odbori dobili su uputu da dostave prijedloge izmjena i dopuna postojećeg Pravilnika o uvjetima za izbor u znanstvena zvanja prema dostavljenom vremenskom hodogramu, sve sa svrhom donošenja novog Pravilnika do kraja rujna 2022. Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o uvjetima za izbor u znanstvena zvanja stupio je na snagu 4. listopada 2022. (NN 111/22).

## ZBOR VELEUČILIŠTA REPUBLIKE HRVATSKE

Zbor veleučilišta Republike Hrvatske broji 34 člana, od kojih je 14 javnih veleučilišta, a 20 privatnih. Njegovo postojanje i djelokrug rada definirani su člankom 94. Zakona o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti (NN 119/2022), a do donošenja i stupanja na snagu Zakona, Zbor je djelovao pod nazivom Vijeće veleučilišta i visokih škola.

U 2022. godini, AZVO je organizirao pet redovitih sjednica Vijeća veleučilišta i visokih škola te dvije redovite sjednice Zbora veleučilišta.

Osim redovitih sjednica, u svibnju 2022. u Hrvatskom narodnom kazalištu u Zagrebu održana je svečana sjednica Vijeća veleučilišta i visokih škola povodom obilježavanja 20 godina djelovanja ovog tijela u hrvatskoj akademskoj zajednici. Na svečanosti su po prvi puta dodijeljena priznanja i nagrade organizacijama i pojedincima koji su sustavno pridonosili razvoju veleučilišta i visokih škola te stručnih studija u Republici Hrvatskoj.

Neke od glavnih tema o kojima se raspravljalo na sjednicama Vijeća te Zbora vezane su uz Zakon o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti te Zakon o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti te je Zbor aktivno sudjelovao u javnim raspravama povezanim s njihovim donošenjem. Posebno se raspravljalo o prilagodbi visokih učilišta odredbama Zakona o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti te transformaciji Vijeća veleučilišta i visokih škola u Zbor veleučilišta, kao i o prilagodbi pripadajućih akata odredbama Zakona o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti. Slijedom toga, Zbor veleučilišta je 10. studenog 2022. usvojio Poslovnik o radu kojim se pobliže uređuje njegov način rada. Zbor je napravio prijedlog Nacionalnih veleučilišnih kriterija za izbor na nastavno radno mjesto na veleučilištu koji su, prije donošenja, stavljeni u javno savjetovanje. Imenovao je također svoje predstavnike u brojna povjerenstva i radne skupine u području visokog obrazovanja.

## MATIČNA POVJERENSTVA

Matična povjerenstva Zbora veleučilišta Republike Hrvatske tijekom 2022. održala su 38 sjednica na kojima su donijela 330 pozitivnih mišljenja o ispunjavanju uvjeta u postupcima izbora u nastavna zvanja.

U navedenom razdoblju Matično povjerenstvo za područje društvenih znanosti donijelo je najviše pozitivnih mišljenja (169), slijedi Matično povjerenstvo za područje tehničkih znanosti (85) te Matično povjerenstvo za područje biomedicine i zdravstva (36 pozitivnih mišljenja).

Također, putem videoveze održane su tri sjednice Odbora za koordinaciju rada matičnih povjerenstava. Odbor je odgovorio na pet upita postavljenih u vezi postupaka izbora u nastavna zvanja i tumačenja uvjeta Odluke o uvjetima za ocjenu nastavne i stručne djelatnosti u postupku izbora u nastavna zvanja (NN 20/12, 85/13 i 4/15). Članovi Odbora sudjelovali su u radu Povjerenstva za izradu Nacionalnih veleučilišnih kriterija.

Prikaz 19: Broj donesenih mišljenja matičnih povjerenstava u 2022. godini

Matično povjerenstvo	Društvene znanosti	Tehničke znanosti	Humanističke znanosti	Prirodne znanosti	Biotehničke znanosti	Biomedicina i zdravstvo	Umjetničko područje	Odbor za koordinaciju rada MP-a	Ukupno
Broj sjednica	9	6	4	5	5	6	3	3	41
Broj mišljenja	169	85	11	11	12	36	6	0	330
Broj mišljenja za profesora visoke škole u trajnom zvanju	17	5	0	1	2	2	0	0	27
Broj mišljenja za profesora visoke škole	20	10	2	1	3	4	0	0	40
Broj mišljenja za višeg predavača	27	22	6	3	1	9	3	0	71
Broj mišljenja za predavača	105	48	3	6	6	21	3	0	192

## Unutarnje osiguravanje kvalitete

**A**ZVO je temeljem odluke Upravnog vijeća Agencije donesene 2006. godine razvio integrirani sustav kvalitete koji obuhvaća cijelu organizaciju i temelji se na primjeni važećih ESG standarda i zahtjeva norme ISO 9001.

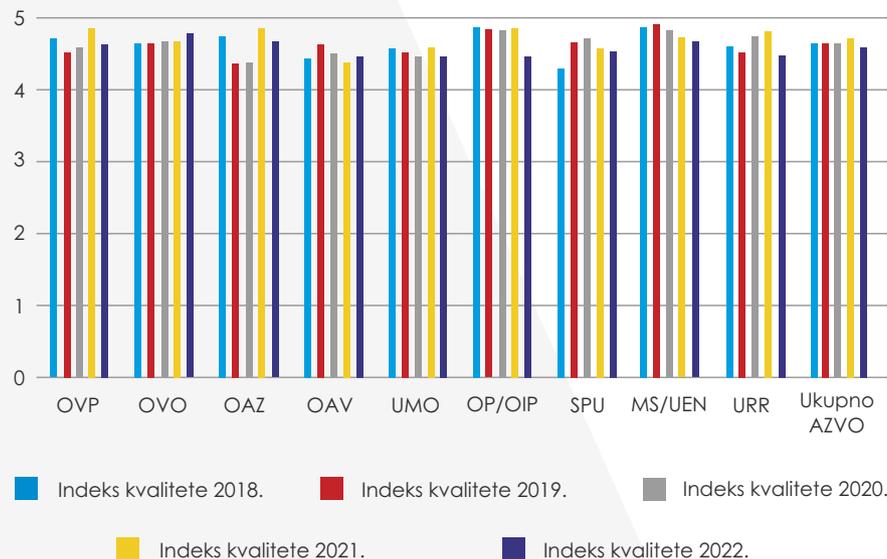
U 2022. redoviti interni audit AZVO-a proveden je u razdoblju od 6. do 12. travnja 2022. godine. Provedeno je šest internih audita kojima su obuhvaćene sve organizacijske jedinice AZVO-a. Auditorni timovi zabilježili su sedam zapažanja, pet pohvala i jedan prijedlog za poboljšanje, dok nesukladnosti nije bilo. Svake godine Sustav upravljanja kvalitetom (SUK) je predmet i vanjskog vrednovanja kroz postupak vanjskog audita koji provodi Det Norske Veritas (DNV).

Ovogodišnji vanjski audit DNV je proveo 28. rujna 2022., a fokus je bio usmjeren na učinkovito upravljanje rizicima i prilikama. Postupak je rezultirao izvješćem u kojem je potvrđeno da je SUK AZVO-a sukladan sa zahtjevima norme HRN EN ISO 9001:2015.

Također, u 2022. godini AZVO je sudjelovao u projektu „Uvođenje sustava upravljanja kvalitetom u javnu upravu RH“, čiji je nositelj Ministarstvo pravosuđa i uprave u okviru Operativnog programa Učinkoviti ljudski potencijali 2014.–2020., financiranog iz Europskoga socijalnog fonda. U prosincu je provedena inicijalna samoprocjena AZVO-a prema kriterijima iz dokumenta „Postupak i kriteriji za provođenje unutarnje i vanjske procjene SUK-a u tijelima javne uprave RH“.

AZVO kontinuirano prati zadovoljstvo korisnika/dionika uslugama te se dionicima šalju upitnici, a prikupljeni podaci se obrađuju, analiziraju i koriste za prepoznavanje dobre prakse, kao i prilika za poboljšavanje. Uz to, dionici iskazuju stupanj zadovoljstva uslugama AZVO-a elektroničkom poštom, u telefonskim razgovorima i na različitim zbivanjima koje AZVO redovito organizira (konferencije, radionice, seminari i sl.). Tijekom godine putem upitnika kontinuirano se prikupljaju povratne informacije članova stručnih povjerenstava i visokih učilišta koja su sudjelovala u različitim vrstama vanjskih vrednovanja. Prikupljene informacije se obrađuju, analiziraju i o njima se raspravlja na sastancima odjela.

Temeljem rasprava dogovaraju se unapređenja i prepoznaje dobra praksa te se povratne informacije dalje komuniciraju s upravom, Akreditacijskim savjetom i drugim tijelima.



Prikaz 20: Prikaz zadovoljstva korisnika uslugama AZVO za 2022. godinu iskazan vrijednostima indeksa kvalitete s podacima za razdoblje 2018.–2022.

Tijekom ožujka i travnja 2022. godine provedeno je ispitivanje zadovoljstva zaposlenika. Podaci su prikupljeni upitnikom koji je dostavljen svim zaposlenicima elektroničkom poštom. Ispunjavanje upitnika bilo je dobrovoljno i u potpunosti anonimno. Upitnici su ispunjeni putem elektroničkog obrasca. Rezultati su obrađeni i dostupni u izvješću *Istraživanje nekih aspekata organizacijske klime i zadovoljstva na poslu*. Prosječna procjena ukupnog zadovoljstva poslom koje predstavlja odraz općeg stava prema poslu, iznosi 4,21 u 2022. godini, što je povećanje u odnosu na 2021. godinu kada je ocjena prosječnog ukupnog zadovoljstva poslom bila 4,0. Prijedlozi za poboljšanje odnose se na područja vezana uz visinu plaće na temelju učinkovitosti, daljnje tehnološko opremanje radnih mjesta, poslovni prostor i drugo.

# Financijsko izvješće za 2022. godinu

Agencija je kao proračunski korisnik Ministarstva znanosti i obrazovanja u 2022. godini imala 20 otvorenih aktivnosti u proračunu. U skladu s aktivnostima u Financijskom izvješću iskazani su prihodi i rashodi Agencije za izvještajno razdoblje – proračunsku godinu 2022.

Aktivnosti Agencije:

- A621155 – Administracija i opći poslovi
- A621179 – Nacionalno vijeće za znanost, visoko obrazovanje i tehnološki razvoj
- A621182 – Vijeće veleučilišta i visokih škola
- A621186 – Vrednovanje znanstvenih organizacija
- A621187 – Vrednovanje visokih učilišta
- A621190 – Vanjska prosudba sustava osiguranja kvalitete visokih učilišta i znanstvenih organizacija
- A621191 – Praćenje zapošljavanja diplomiranih studenata
- A621192 – Središnji prijavni ured
- A867004 – Odbor za etiku u znanosti i visokom obrazovanju
- A867009 – HRMinHEI – Modernizacija visokih učilišta putem unaprjeđenja funkcije upravljanja ljudskim potencijalima
- A867010 – MEHR – Modernizacija, obrazovanje i ljudska prava
- A867013 – DEQAR – Baza podataka rezultata vanjskih vrednovanja
- A867014 – ERASMUS – Jačanje multipartnerske suradnje u pružanju usluga cjeloživotnog profesionalnog usmjeravanja – KEEP IN PACT
- A867015 – ERASMUS+ – Alociranje kreditnih bodova u europskim stručnim programima – ACEPT
- A867016 – ERASMUS+ – Katalog *online* programa i baze podataka za vidljivost i priznavanje – OCTRA
- A867017 – ERASMUS PLUS – Automatsko priznavanje u jadranskoj regiji – ADREN
- A867018 – Primjena Hrvatskog kvalifikacijskog okvira u visokom obrazovanju
- K621178 – Opremanje i uređenje Agencije
- K621194 – Nacionalni informacijski sustav prijava na visoka učilišta
- K867008 – Europski socijalni fond – projekt *Unaprjeđenje sustava osiguranja i unaprjeđenje kvalitete visokog obrazovanja* (SKAZVO)

Ukupni prihodi poslovanja Agencije iznosili su 20.133.124,30 kuna. Prihodi Agencije knjiže se na račune skupina 63 *Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna*, 65 *Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknadama* i

67 *Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a temeljem ugovornih obveza*. Doznačena proračunska sredstva iznosila su 19.469.259,05 kuna, namjenski prihodi 514.576,67 kuna te ostali projekti 149.288,58 kuna.

Ukupni rashodi poslovanja klasificirani su na **Rashode poslovanja** i **Rashode za nabavu nefinancijske imovine**.

Razred 3 **Rashodi poslovanja** uključuje *Rashode za zaposlene* (računi skupine 31), *Materijalne rashode* (računi skupine 32), *Financijske rashode* (računi skupine 34) i *Pomoći dane u inozemstvo i unutar općeg proračuna* (računi skupine 36), a **Rashodi za nabavu nefinancijske imovine** račune iz računskog plana – 41 *Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine* i 42 *Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine*.

U *Rashode za zaposlene* ulaze podskupine računa **311 Plaće (bruto)**, **312 Ostali rashodi za zaposlene** i **313 Doprinosi na plaće** na kojima se evidentiraju rashodi za bruto plaće i doprinosi na plaće te ostali rashodi za zaposlene (regres za godišnji odmor, božićnica, jubilarne nagrade, dar djeci, pomoći za duže bolovanje, otpremnine prilikom odlaska u mirovinu i druge).

*Materijalni rashodi* uključuju naknade troškova zaposlenima i osobama izvan radnog odnosa, rashode za materijal, energiju i usluge te ostale nespomenute rashode poslovanja.

Na stavci **321 Naknade troškova zaposlenima** evidentiraju se službena putovanja, naknade za prijevoz, stručna savršavanja zaposlenika i ostale naknade troškova zaposlenima.

Na podskupini računa **322 Rashodi za materijal i energiju** evidentiraju se troškovi za uredski materijal, materijal i sirovine, energiju, materijal i dijelove za tekuće i investicijsko održavanje, sitni inventari i auto-gume.

U podskupini **323 Rashodi za usluge** iskazuju se troškovi za usluge telefona, pošte i prijevoza, usluge tekućeg i investicijskog održavanja, usluge promidžbe i informiranja, komunalne usluge, zakupnine i najamnine, zdravstvene usluge, intelektualne usluge (naknada stranim i domaćim ekspertima stručnih povjerenstava u postupcima inicijalne akreditacije, reakreditacije i vanjske neovisne periodične prosudbe unutarnjih sustava osiguranja i unaprjeđivanja kvalitete visokih učilišta), računalne i ostale usluge.

U podskupini **324 Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa** evidentiraju se naknade za troškove službenih putovanja članova stručnih povjerenstava koji sudjeluju u vanjskim vrednovanjima u visokom obrazovanju i znanosti i naknade za troškove službenih putovanja članova tijela koja djeluju u sklopu Agencije (Akreditacijskog savjeta, Povjerenstva za prigovor na mišljenje Akreditacijskog savjeta u postupcima reakreditacije visokih učilišta, Nacionalnog vijeća za znanost, visoko obrazovanje i tehnološki razvoj, Upravnog vijeća, Povjerenstva za naknadno praćenje u postupcima reakreditacije, Matičnih odbora, Matičnih povjerenstava, Područnih vijeća, Vijeća veleučilišta i visokih škola).

Na stavci **329 Ostali nespomenuti rashodi poslovanja** iskazani su troškovi naknada za rad predstavničkih i izvršnih tijela, povjerenstava i slično (za članove Akreditacijskog savjeta, Povjerenstva za prigovor na mišljenje Akreditacijskog savjeta u postupcima reakreditacije visokih učilišta, Nacionalnog vijeća za znanost, visoko obrazovanje i tehnološki razvoj, Upravnog vijeća, Povjerenstva za naknadno praćenje u postupcima reakreditacije, Matičnih odbora, Matičnih povjerenstava, Područnih vijeća, Vijeća veleučilišta i visokih škola te ostalih povjerenstava koja se formiraju prema potrebi i planu rada), troškovi premije osiguranja, troškovi reprezentacije, članarine, troškovi sudskih postupaka i ostali nespomenuti rashodi.

Računi skupine *Financijski rashodi* uključuju bankarske usluge i usluge platnog prometa. Refundacije putnih troškova matičnim ustanovama članova tijela i povjerenstava evidentiraju se u podskupini **369 Prijenosi između proračunskih korisnika istog proračuna** unutar skupine *Pomoći dane u inozemstvo i unutar općeg proračuna*.

Unutar razreda 4 **Rashodi za nabavu nefinancijske imovine** na odjeljcima **4123 Licence, 4221 Uredska oprema i namještaj, 4222 Komunikacijska oprema, 4223 Oprema za održavanje i zaštitu, 4227 Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene i 4262 Ulaganja u računalne programe** evidentiraju se troškovi za nabavu neproizvedene i proizvedene dugotrajne imovine.

Prikaz 20. Tablica prihoda i rashoda

Račun iz Rač. plana	Opis stavke	Ostvareno u izvještajnom razdoblju za 2022. godinu
1	2	3
<b>6</b>	<b>PRIHODI POSLOVANJA</b>	<b>20.133.124,30</b>
63	Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna	<b>149.288,58</b>
632	Pomoći od međunarodnih organizacija te institucija i tijela EU	<b>149.288,58</b>
6323	Tekuće pomoći od institucija i tijela EU	149.288,58
65	Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknada	<b>514.576,67</b>
651	Upravne i administrativne pristojbe	<b>514.576,67</b>
6514	Ostale pristojbe i naknade	514.576,67
67	Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a na temelju ugovornih obveza	<b>19.469.259,05</b>
671	Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti proračunskih korisnika	<b>19.469.259,05</b>
6711	Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda poslovanja	18.965.462,26
6712	Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda za nabavu nefinancijske imovine	503.796,79
	<b>UKUPNI RASHODI (3+4)</b>	<b>20.315.093,06</b>
<b>3</b>	<b>Rashodi poslovanja</b>	<b>19.811.296,27</b>
31	Rashodi za zaposlene	<b>11.569.347,29</b>
311	Plaće (bruto)	<b>9.524.245,12</b>
3111	Plaće za redovan rad	9.255.546,10
3113	Plaće za prekovremeni rad	268.699,02
312	Ostali rashodi za zaposlene	492.489,66
313	Doprinosi na plaće	<b>1.552.612,51</b>
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje	1.552.612,51
32	Materijalni rashodi	<b>8.144.122,03</b>
321	Naknade troškova zaposlenima	<b>822.406,94</b>
3211	Službena putovanja	444.129,36
3212	Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život	227.843,91
3213	Stručno usavršavanje zaposlenika	150.433,67
322	Rashodi za materijal i energiju	<b>316.724,52</b>

Račun iz Rač. plana	Opis stavke	Ostvareno u izvještajnom razdoblju za 2022. godinu
1	2	3
3221	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	287.921,48
3223	Energija	14.884,66
3224	Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje	11.714,38
3225	Sitni inventar i auto gume	2.204,00
323	Rashodi za usluge	<b>5.033.651,24</b>
3231	Usluge telefona, pošte i prijevoza	215.552,54
3232	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	48.271,25
3233	Usluge promidžbe i informiranja	263.612,00
3234	Komunalne usluge	20.008,00
3235	Zakupnine i najamnine	1.078.664,89
3236	Zdravstvene i veterinarske usluge	66.695,00
3237	Intelektualne i osobne usluge	2.415.829,32
3238	Računalne usluge	593.963,25
3239	Ostale usluge	331.054,99
324	Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa	166.157,70
329	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	<b>1.805.181,63</b>
3291	Naknade za rad predstavničkih i izvršnih tijela, povjerenstava i slično	1.417.600,12
3292	Premije osiguranja	12.617,93
3293	Reprezentacija	162.458,29
3294	Članarine i norme	146.451,24
3295	Pristojbe i naknade	22.325,00
3296	Troškovi sudskih postupaka	6.250,00
3299	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	37.479,05
34	Financijski rashodi	<b>4.480,51</b>
343	Ostali financijski rashodi	<b>4.480,51</b>
3431	Bankarske usluge i usluge platnog prometa	4.480,51
36	Pomoći dane u inozemstvo i unutar općeg proračuna	<b>93.346,44</b>
369	Prijenosi između proračunskih korisnika istog proračuna	<b>93.346,44</b>
3691	Tekući prijenosi između proračunskih korisnika istog proračuna	93.346,44
4	<b>Rashodi za nabavu nefinancijske imovine</b>	<b>503.796,79</b>
41	Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine	<b>39.772,50</b>
412	Nematerijalna imovina	<b>39.772,50</b>
4123	Licence	39.772,50
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	<b>464.024,29</b>
422	Postrojenja i oprema	<b>166.589,29</b>
4221	Uredska oprema i namještaj	147.482,49
4222	Komunikacijska oprema	15.462,62
4227	Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene	3.644,18
426	Nematerijalna proizvedena imovina	<b>297.435,00</b>
4262	Ulaganja u računalne programe	297.435,00

## Plan aktivnosti za 2023. godinu

1

Usvajanje i provedba operativnog plana AZVO-a za 2023. godinu.

2

Reakreditacija VU- a prema Planu reakreditacije VU-a u 2023.; reakreditacija znanstvenih instituta.

3

Inicijalna akreditacija (IA) studijskih programa; IA studijskih programa u online okruženju; IA visokih učilišta; IA za obavljanje znanstvene djelatnosti.

4

Završetak provedbe vanjske prosudbe visokih učilišta obuhvaćenih Planom za 2022. godinu.

5

Provedba tematskih vrednovanja prema zaprimljenim zahtjevima.

6

Provedba vrednovanja združenih studija i prekograničnih vrednovanja prema zaprimljenim zahtjevima.

7

Razvoj i primjena HKO-a: provođenje postupaka vrednovanja zahijeva za upis u Registar, odnosno odgovarajuće podregistre; podrška radu 11 sektorskih vijeća.

8

Praćenje zadovoljstva i zapošljavanja diplomiranih studenata.

9

Potpora radu stručnih tijela u sustavu znanosti i visokog obrazovanja (Zbor veleučilišta Republike Hrvatske, matična povjerenstva, matični odbori).

Početak provedbe novog ESF projekta „Osiguravanje kvalitete u visokom obrazovanju“; sudjelovanje u međunarodnim projektima koji su u tijeku i prijave novih projekata.

10

Razvoj ljudskih potencijala – cjeloživotno učenje (edukacija djelatnika AZVO-a); primjena znanja i rezultata ESF projekta „Razvoj kompetencijskog okvira za zaposlene u javnoj upravi“ za unapređenje procesa upravljanja ljudskim potencijalima.

11

Edukacijske aktivnosti za VU i studente.

12

13

Unapređivanje internog sustava osiguravanja kvalitete AZVO-a u skladu s važećim ESG-ima i normom ISO 9001 te primjena rezultata ESF projekta „Uvođenje sustava upravljanja kvalitetom u javnu upravu Republike Hrvatske“; provedba godišnjeg internog i vanjskog audita.

14

Informiranje o uvjetima upisa, rokovima prijava i ostalim relevantnim informacijama povezanim s prijavom, konkuriranjem i ostvarivanjem prava upisa na studijske programe; provedba postupka prijava na integrirane preddiplomske i diplomske studijske programe visokih učilišta u Hrvatskoj; izrada rang-listi.

15

Provođenje centralizirane prijave na diplomske studijske programe.

Prikupljanje i obrađivanje podataka kandidata izvan redovitog sustava obrazovanja u Hrvatskoj koji upisuju 1. razred srednje škole.

16

Informiranje o nacionalnom obrazovnom sustavu, inozemnim obrazovnim sustavima i priznavanju inozemnih visokoškolskih kvalifikacija; vrednovanje inozemnih visokoškolskih kvalifikacija.

17

Aktivna suradnja s vanjskim dionicima (Ministarstvom znanosti i obrazovanja, Odborom za obrazovanje, znanost i kulturu Hrvatskog sabora, Rektorskim zborom Republike Hrvatske, Nacionalnim vijećem za znanost, visoko obrazovanje i tehnološki razvoj, Zborom veleučilišta Republike Hrvatske, Državnim arhivom, Hrvatskim zavodom za zapošljavanje, Ministarstvom uprave, Ministarstvom rada, mirovinskog sustava, obitelji i socijalne politike i dr.).

18

19

Suradnja s institucijama iz javnog i privatnog sektora te nevladinim i neprofitnim organizacijama.

20

Daljnja digitalizacija poslovnih procesa AZVO, pružanje informatičke podrške poslovnim procesima AZVO-a i osiguravanje informacijske sigurnosti.

21

Razmjena stručnjaka iz područja visokog obrazovanja i znanosti; predstavljanje na stručnim skupovima; informiranje i promidžba.



## KONTAKTI

Agencija za znanost i visoko obrazovanje  
Donje Svetice 38/5  
10 000 Zagreb  
01/6274 800  
www.azvo.hr

Ured ravnatelja  
telefon: 01/6274 895  
faks: 01/6274 801  
ured@azvo.hr

Odnosi s javnošću  
telefon: 01/6274 837  
faks: 01/6274 830  
javnost@azvo.hr

Središnji prijavni ured  
telefon: 01/6274 844  
faks: 01/6274 849  
spu@azvo.hr

Nacionalni ENIC/NARIC ured  
telefon: 01/6274 888  
faks: 01/6274 889  
enic@azvo.hr

Ured matičnih odbora i matičnih povjerenstava  
telefon: 01/6274 840  
faks: 01/6274 822  
maticni@azvo.hr

Međunarodna suradnja  
telefon: 01/6274 880  
faks: 01/6274 889  
medjunarodna@azvo.hr

Odjel za visoko obrazovanje  
telefon: 01/6274 811  
faks: 01/6274 814  
visoko@azvo.hr

Odjel za akreditaciju u visokom obrazovanju  
telefon: 01/6274 811  
faks: 01/6274 814  
akreditacija-visoko@azvo.hr

Odjel za znanost  
telefon: 01/6274 823  
faks: 01/6274 801  
znanost@azvo.hr

Odjel za akreditaciju u znanosti  
telefon: 01/6274 853  
faks: 01/6274 814  
akreditacija-znanost@azvo.hr

Odjel za vanjsku prosudbu  
telefon: 01/6274 832  
faks: 01/6274 814  
kvaliteta@azvo.hr

Odjel za analitiku i statistiku  
telefon: 01/6274 864  
faks: 01/6274 814  
analitika@azvo.hr

Odjel za istraživanje i razvoj  
telefon: 01/6274 879  
faks: 01/6274 814  
razvoj@azvo.hr

Opći poslovi  
telefon: 01/6274 890  
faks: 01/6274 892  
opci-poslovi@azvo.hr





agencija za znanost i visoko obrazovanje