

Nacionalnom vijeću za znanost  
putem Agencije za znanost i visoko obrazovanje, Odjel za znanost

**Predmet:** Vrednovanje kvalitete i učinkovitosti i stručnog rada Instituta za međunarodne odnose, Zagreb

Na temelju Odluke Nacionalnog vijeća za znanost RH od 27. veljače 2007., izvedene iz članka 16., stavka 2. Zakona o znanstveno istraživačkoj djelatnosti i visokom obrazovanju (NN br. 123/03, 198/08, 105, 174/04), i članka 5. Pravilnika o vrednovanju znanstvenih organizacija, imenovani smo u Stručno povjerenstvo za vrednovanje kvalitete i učinkovitosti znanstvenog i stručnog rada Instituta za međunarodne odnose, Zagreb. Na temelju analize dostavljene nam dokumentacije i razgovora obavljenih 26. rujna 2007. u Institutu za međunarodne odnose, Zagreb, s ravnateljem Instituta i znanstvenicima, znanstvenim novacima, te obilaska odjela, radnih prostora, dvorana, knjižnice i informatičkog središta, podnosimo sljedeće

### IZVJEŠĆE

#### I. Opći podatci

Vrednovanje ZO-a u odnosu na:	A	B	C	D
Misiju i ciljeve	+			
Strategiju i provedbu strateških ciljeva		+		
Usklađenost ustroja sa strateškim ciljevima		+		
Usklađenost projekata/programa s misijom i strateškim ciljevima	+			
Infrastrukturu i opremljenost		+		
Ljudske potencijale i kadrovsku politiku		+		
Strukturu prihoda		+		
Akademski ugled	+			
Društveni utjecaj		+		
Odnos prednosti i nedostataka („SWOT“ analiza)		+		
Druge srodne institucije u RH		+		
Druge srodne institucije u EU-u	+			
Suradnju s drugim srodnim institucijama u RH		+		
Međunarodnu suradnju	+			
Sudjelovanje u sveučilišnoj nastavi (samo za znanstvene institute)			+	
Prosječno trajanje izrade magistarskih (specijalističkih) radnji		+		
Prosječno trajanje izrade doktorskih radnji				

Mjere koje se provode za osamostaljenje mladih znanstvenika	+			
Prijenos i komercijalizaciju znanja		+		
Promociju znanosti u javnosti	+			
Ukupna ocjena		+		

## II. Kvaliteta i inovativnost istraživanja

Vrednovanje kvalitete u odnosu na:	A	B	C	D
Kvalitetu znanstvenih projekata/ programa		+		
Signifikantnost doprinosa znanstvenom području		+		
Znanstveni ugled voditelja projekata/ programa	+			
Inovativnost istraživanja		+		
Strategiju objavljivanja znanstvenih rezultata*		+		
Strategiju objavljivanja stručnih rezultata*		+		
Kvalitetu objavljenih znanstvenih radova		+		
Kvalitetu ostalih relevantnih rezultata istraživanja		+		
Ukupna ocjena kvalitete istraživanja		+		

\*Objašnjenje: ocjenjuje se na temelju udjela radova objavljenih u vodećim znanstvenim (stručnim) časopisima, uzimajući u obzir specifičnosti pojedinih znanstvenih disciplina.

## III. Učinkovitost ZO-a\*

Vrednovanje učinkovitosti u odnosu na:	A	B	C	D
Broj obranjenih doktorskih radnji			+	
Broj obranjenih magistarskih (specijalističkih) radnji		+		
Broj objavljenih znanstvenih radova		+		
Raspodjela broja objavljenih znanstvenih radova između ustrojbenih jedinica		+		
Broj objavljenih stručnih radova		+		
Broj objavljenih znanstvenih knjiga i poglavlja u znanstvenim knjigama		+		
Ostale rezultate sličnog ranga		+		
Broj priznatih domaćih i inozemnih patenata				
Ukupna ocjena produktivnosti		+		

\*Pri vrednovanju učinkovitosti obvezno voditi računa o broju i strukturi znanstvenog osoblja i financijskim sredstvima kojima ZO raspolaže za znanstvena istraživanja.

## **IV. Komentari i preporuke**

### **1. Uvid u organizacijsku strukturu**

*Studiranjem dostupnih strateških materijala i izvora na stranici Instituta za međunarodne odnose, utemeljenog 1963. godine, te konkretnim uvidom u rad, infrastrukturu IMO-a, razvidno je kako se radi o specijaliziranom institutu iz područja međunarodnih odnosa.*

---

#### **1.1. Područja djelovanja**

- *Međunarodni ekonomski odnosi*
- *Međunarodni politički odnosi*
- *Približavanje europskim integracijama*
- *Kulturne politike, medijske politike*
- *Regionalni razvoj*
- *Podrška razvoju poduzetništva malih i srednjih poduzeća*
- *Upravljanje prirodnim resursima*
- *Analiza i upravljanje ljudskim potencijalima u cilju poboljšanja učinkovitosti rada hrvatske državne uprave*

#### **1.2. Misija**

- *Razvoj i unaprjeđenje znanja o međunarodnim odnosima na nacionalnoj i globalnoj razini primjenom „temeljnih i primijenjenih znanstvenih istraživanja“*
- *Podrška Vladi RH u procesima približavanja EU-u i NATO-u*

#### **1.3. Pristup u istraživanjima**

- *Interdisciplinarni*
  - *Multidisciplinarni*
- 

#### **1.4. Znanstveni odjeli**

- *Odjel za političke i gospodarske odnose*
- *Odjel za europske integracije*
- *Odjel za kulturu i komunikacije*
- *Odjel za resursnu ekonomiju i zaštitu okoliša*

## 1.5. Ljudski resursi

*Prema dostupnim izvorima u Institutu je zaposleno:*

- 3 znanstvena savjetnika
- 4 viša znanstvena suradnika
- 6 znanstvenih suradnika

---

- 4 znanstvena novaka s doktoratom
- 4 znanstvena novaka bez doktorata
- 14 zaposlenih u administraciji.

## 1.6. Tehnički uvjeti

- Iznajmljeni poslovni prostor od 700 m<sup>2</sup> u vlasništvu Hrvatskog šumarskog društva
- Zavidna informatička oprema
- Valja pohvaliti IT centar, INDOK i Europski dokumentacijski centar kao tehničku potporu znanstvenicima i njihovim istraživanjima.

## 1.7. Prihod

- Ukupni prihod – 7,300.000 kuna

## 1.8. Izvori financiranja

- 60% Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa
- 40% ostali izvori prihoda iz Hrvatske i svijeta

---

## 2. Znanstveno djelovanje - projekti kod Ministarstva znanosti, obrazovanja i športa

- U razdoblju od 2000. – 2006. Institut je realizirao šest znanstvenih projekata financiranih sredstvima MZOŠ-a
- U financijskom razdoblju od 1. siječnja 2007. također šest projekata
- Svaki odjel je dobio po dva projekta
- Iz dokumenta je vidljivo kako se „usklađenost projekata s temeljnom djelatnošću i misijom Instituta provjerava na Znanstvenom vijeću prilikom njihova predlaganja, kao i prihvaćanjem izvješća o njihovim rezultatima“.

### 3. Znanstvena dostignuća po znanstvenim odjelima

Glede znanstvenih dostignuća valja skrenuti pozornost na produkciju i međunarodnu znanstvenu aktivnost voditelja i članova znanstvenih odjela.

#### 3.1. Odjel za političke i gospodarske odnose

*Predstojnik: dr. sc. Mladen Staničić*

*Istraživači su objelodanili:*

- 3 autorske knjige
- 9 članaka u domaćim i stranim časopisima
- sudjelovali u uređivanju 20 knjiga.

*Aktivnosti na međunarodnoj razini:*

- Istraživači iz ovog Odjela uključeni su u projekt EK u okviru Šestog okvirnog programa istraživanja i razvoja DP 6
- Suradivali su s međunarodnim znanstvenim institucijama koje se bave istraživanjem NATO-a, kao što su DCAF iz Ženeve, NATO škola SHAPE, NATO Defence College iz Rima, George Marschall Centre iz Garmischpartenkirchena, Institut za strateške studije iz Pariza, itd.

#### 3.2. Odjel za europske integracije

*Predstojnica: dr. sc. Višnja Samardžija*

*Istraživači su objelodanili:*

- 3 autorske knjige
- Projekt *Perspektive integriranja u Europsku Uniju* rezultirao je mnoštvom članaka: „Znanstveno-istraživački projekt rezultirao je s više od 100 objavljenih radova, organizacijom niza međunarodnih konferencija i okruglih stolova u suradnji s domaćim i inozemnim partnerima“
- Tim ovoga Odjela bio je uključen u provedbu FP& projekta „EU CONSENT: Wieder Europe, Deeper Integration?“.

*Aktivnosti na međunarodnoj razini :*

- Odjel surađuje s međunarodnim znanstvenim institutima u svijetu.

### 3.3. Odjel za kulturu i komunikacije

Predstojnica: dr. sc. Aleksandra Uzelac

- Kadrovski najbolje ekipiran Odjel koji je svoju djelatnost temeljio na projektima MZOŠ-a *Medijski, komunikacijski i kulturni aspekti civilnog društva* i *Kreativne i industrije znanja u tranzicijskim zemljama*
- Na jednom mjestu se kaže: „Oba projekta podržana su i kroz komunikacijsku i suradničku strukturu međunarodne mreže *Culturlink*“
- Na prvom projektu (*Medijski, komunikacijski i kulturni aspekti civilnog društva*) nastalo je 7 knjiga i to 3 u izdanju Instituta
- 21 poglavlje u knjizi, 67 radova u časopisima
- 34 pozivna predavanja
- 4 rada u zbornicima skupova s međunarodnom recenzijom
- 10 sažetaka
- 2 doktorske disertacije i 2 magistarska rada.
  
- Na drugom projektu (*Kreativne i industrije znanja u tranzicijskim zemljama*) objelodanjene su 3 knjige, zatim
- 17 poglavlja u knjigama
- 12 radova u časopisima
- 23 pozivna predavanja na međunarodnim skupovima
- 3 rada u zbornicima skupova s međunarodnom recenzijom
- 6 sažetaka
- 1 magistarski rad
- 10 ostalih radova.

*Ostale aktivnosti Odjela:*

- Uspostavljena je suradnja s UNESCO-m, te
- Europskom kulturnom zakladom, europskim i kulturnim mrežama
- Odjel je zaslužan za razvoj poznate međunarodne mreže *Culturlink* ([www.culturlink.hr](http://www.culturlink.hr))
- Održao je 9 znanstvenih okruglih stolova i konferencija
- Od 2002. – 2006. organizirana su 4 postdiplomska tečaja u Interuniverzitetskom centru u Dubrovniku
- Po svemu sudeći daleko najbolji i najproduktivniji Odjel.

### 3.A. Odjel za resursnu ekonomiju i zaštitu okoliša

Predstojnica: dr. sc. Sanja Tišma

- Odjel je odradio projekt kod MZOŠ-a „Ekološka i ekonomska iskoristivost prirodnog minerala zeolita u očuvanju okoliša“ (2000. – 2006.), te „Upravljanje prirodnim i ljudskim resursima – regionalni razvoj i očuvanje okoliša“ (2007.)
- Odjel je objavio 1 knjigu: *Prirodni zeolitni tuf iz Hrvatske u zaštiti okoliša.*

---

### 4. Mali sintetički uvid u znanstvenu produkciju IMO-a, prema Hrvatskoj znanstvenoj bibliografiji (CROSB) od 26. rujna 2007. g.

*Ukupno objelodanjenih radova:*

- Knjige (52)
- Poglavlja u knjizi (160)
- Znanstveni radovi u CC časopisima (8)
- Stručni radovi u CC časopisima (8)
- Radovi u časopisu navedenom u Pravilniku iz NN 2/97 (17)
- Radovi u ostalim časopisima (310)
- Radovi u postupku objavljivanja (9)
- Pozvana predavanja na skupovima (122)
- Radovi u zbornicima skupova (31)
- Sažetci u zbornicima i neobjavljeni radovi (59)
- Disertacije i magistarski radovi (20)
- Diplomski radovi (3)
- Ostale vrste radova (161).

### 5. Usporedivost IMO-a sa srodnim organizacijama u zemljama Europske Unije – vrijeme mjerenja

- Po ustrojstvu Instituta, sudjelovanju u izradi politika „*policy concept*“, te savjetovanju vlade i poduzeća, IMO se svrstava u red sličnih instituta u svijetu s kojima uspostavlja uspješnu suradnju.

### 6. Budućnost Instituta do 2014.

- Budućnost Instituta definirana je u dokumentu „Vizija i koncepcija IMO-a (2004. – 2014.)“

- Na jednom mjestu stoji: „Uz uvjerenje da će Republika Hrvatska 2014. biti punopravna članica Europske Unije i NATO-a koncepcija razvoja IMO-a temelji se na njegovom pozicioniranju na razini EU - kao priznatog **think tanka** za interdisciplinarno i multidisciplinarno promišljanje razvoja i međunarodnih odnosa te na identificiranju novih tema i istraživačkih pitanja i provođenju modernih znanstvenih istraživanja u području međunarodnih odnosa i održiva razvoja“.
  - **Najveću budućnost predstavljaju znanstveni novaci s međunarodnim studijskim iskustvom** kojima treba omogućiti totalni razvoj, zapošljavanje i sigurnost. Ta budućnost zavisit će i o znanstvenoj politici RH te o potrebi, isplativosti financiranja projekata po do sada ustaljenoj praksi.
- 

## 6. Nedostatci, preporuke, zaključno mišljenje

### 6.1. Opis uočenih nedostataka. Konkretno primjedbe - što smo vidjeli?

- Neujednačenost u kadrovskoj strukturi u odnosu znanstvenog i stručno administrativnog osoblja
- Nedostatak većeg broja viših znanstvenih suradnika i znanstvenih savjetnika
- Tehnički problem nedostatka prostora i podstanarski status
- Naglašena primijenjeno znanstvena funkcija Instituta kod većine odjela, osim Odjela za kulturu i komunikacije
- Neusklađenost u raspodjeli broja objavljenih znanstvenih radova između ustrojbenih jedinica

### 6.2. Preporuka za poboljšanje ustroja, učinkovitosti i kvalitete rada - što smo preporučili

- Pojačavanje kadrovske strukture sa stručnjacima iz sociologije i politologije
- Zapošljavanje novaka nakon novačkoga statusa
- Ujednačavanje kadrovske strukture u korist znanstveno istraživačkog kadra
- Pomak k teorijskim i politološkim istraživanjima međunarodnih odnosa
- Usklađivanje znanstvene snage pojedinih odjela zbog nesklada u kadrovskim resursima i znanstvenoj produkciji
- Proširivanje koncepta međunarodnih odnosa koji su reducirani na istraživanje dviju makro regionalno civilnih organizacija (EU i NATO)
- Definiranje vlastita identiteta kao znanstvenog instituta ili **think tank**, jer je sada Institut negdje između ta dva oblika djelovanja pa bi se u konačnici morao odlučiti što želi biti.
- Preporučuje se sustavnije uključivanje u europske financijske fondove.




## 7. Zaključno mišljenje

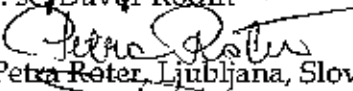
Na temelju iznesenoga Povjerenstvo ocjenjuje kvalitetu i učinkovitost  
*Ocjenom (dobar).*


Zagreb, 12. studenog 2007.

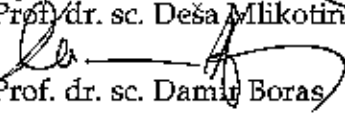
Članovi povjerenstva:

  
Prof. dr. sc. Anđelko Milardović

  
Prof. dr. sc. Davor Rodin

  
Dr. sc. Petra Reter, Ljubljana, Slovenija

  
Prof. dr. sc. Deša Mlikotin Tomić

  
Prof. dr. sc. Damir Boras