

# Nastavnički kapaciteti

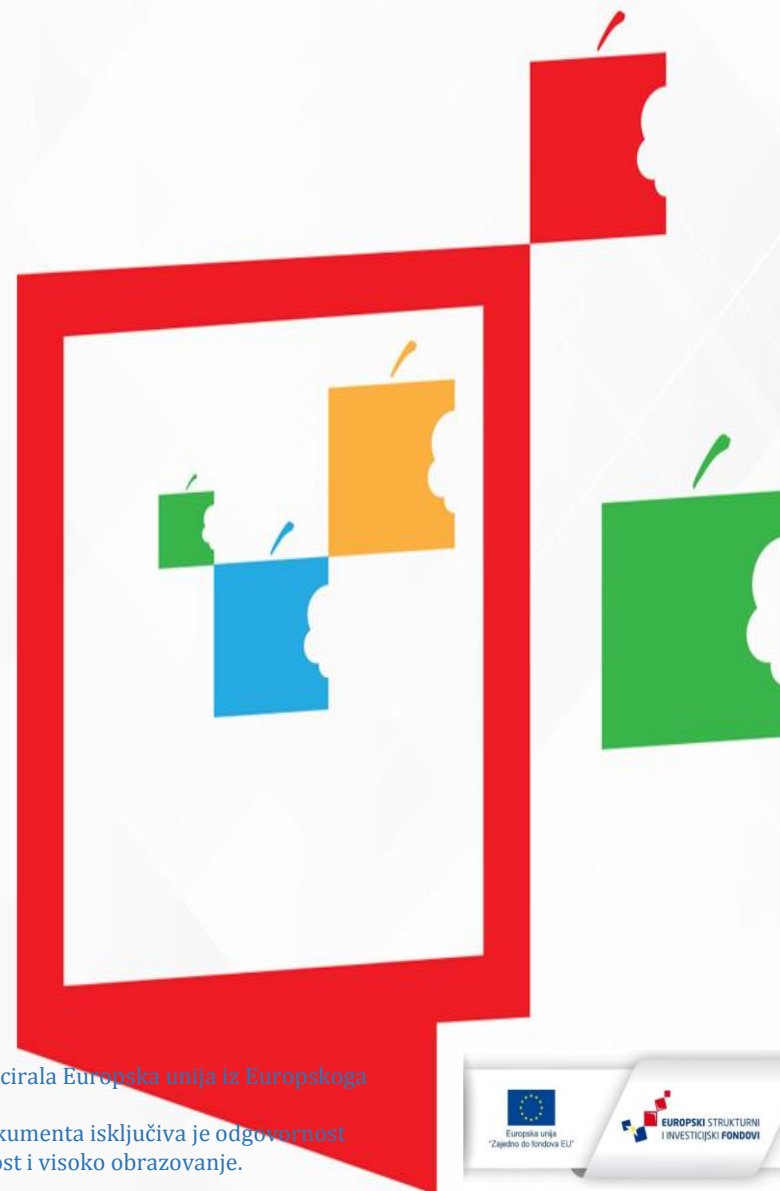
Marina Grubišić  
Odjel za analitiku i statistiku



**Agencija za znanost i visoko obrazovanje**

Unapređenje sustava osiguravanja  
i unapređenje kvalitete visokog obrazovanja

Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskoga socijalnog fonda  
Sadržaj ovoga dokumenta isključiva je odgovornost  
Agencije za znanost i visoko obrazovanje.



## 4. tema: Nastavnički i institucijski kapaciteti



- **4.1. Visoko učilište osigurava odgovarajuće nastavničke kapacitete.**
- **4.2. Postoji objektivan i transparentan postupak zapošljavanja nastavnika na temelju izvrsnosti.**
- **4.3. Napredovanje i reizbor nastavnika temelje se na objektivnim i transparentnim postupcima.**
- **4.4. Visoko učilište pruža podršku nastavnicima u njihovu profesionalnom razvoju.**



| 4.1. Visoko učilište osigurava odgovarajuće nastavničke kapacitete.  | Nezadovoljavajuća razina kvalitete | Minimalna razina kvalitete | Zadovoljavajuća razina kvalitete | Visoka razina kvalitete |
|--|------------------------------------|----------------------------|----------------------------------|-------------------------|
| <p><b>Elementi standarda</b></p> <p><i>Broj i kvalifikacije nastavnika* prikladni su za realizaciju studijskog programa i stjecanje predviđenih ishoda učenja.</i></p> <p><i>Omjer je studenata i nastavnika stalno zaposlenih na visokom učilištu odgovarajući za kvalitetno studiranje.</i></p> <p><i>Opterećenje je nastavnika usklađeno s važećim zakonskim i podzakonskim propisima, aktima nadležnih tijela, kolektivnim ugovorima i sl.</i></p> <p><i>Opterećenje nastavnika osigurava ravnomjernu raspoređenost nastavnih obveza, znanstvenog/umjetničkog rada, profesionalnog i osobnog razvoja te administrativnih obveza.</i></p> <p><i>* Nastavnici – zaposlenici visokog učilišta izabrani u znanstveno-nastavna zvanja (ili nastavna zvanja u slučaju stručnih studija).</i></p> <p><b>Dokazi prikupljeni tijekom posjeta i pokazatelji iz samoanalize:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• podaci o pokrivenosti nastave vlastitim kadrom za svaki studijski program</li> <li>• kvalificiranost nastavnika za predmet/predmete koji/koje izvodi (izbor u odgovarajućem području ili polju)</li> <li>• podaci o omjeru studenata i nastavnika i o tome kako se on mijenjao tijekom vremena i budućim planovima</li> <li>• podaci o nastavnom opterećenju nastavnika</li> <li>• tablice 4.1.a, 4.2., 4.3. i 4.4. iz MOZVAG-a.</li> </ul> |                                    |                            |                                  |                         |



## Minimalni kriteriji (uglavnom kvantitativni)

Minimalni su kriteriji propisani Pravilnikom o sadržaju dopusnice te uvjetima za izdavanje dopusnice za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja, izvođenje studijskog programa i reakreditaciju visokih učilišta (NN 45/09):

- omjer student nastavnik – ne više od 1 : 30
- pokrivenost studijskog programa vlastitim kadrom - 50 % kod sveučilišnih studija, odnosno 1/3 u slučaju stručnih studija
- prostorni kapacitet
- dostupnost obvezne literature.



## ANALIZA UVJETA IZVOĐENJA STUDIJA

Matično visoko učilište :

Visoko učilište :

Šifra :

Sjedište : Zagreb

Datum izrade izvještaja : 28.11.2016

### Broj studenata i zaposlenih nastavnika

|   |       |
|---|-------|
| Broj stalno zaposlenih nastavnika       | 76,45 |
| Broj suradnika                          | 33,45 |
| Broj redovitih studenata                | 675   |
| - na sveučilišnim studijskim programima | 675   |
| - na stručnim studijskim programima     | 0     |
| Broj izvanrednih studenata              | 119   |
| - na sveučilišnim studijskim programima | 119   |
| - na stručnim studijskim programima     | 0     |
| Omjer nastavnika i studenata*           | 9,61  |
| Omjer nastavnika i studenata**          | 7,88  |





## Studijski programi

| Studijski program | Vrsta   | Mjesto izvođenja | Broj studenata |            | Predmeti s definiranim grupama | Omjer norma sati stalno zaposlenih nastavnika i ukupnih norma sati |         |         |
|-------------------|---|------------------|----------------|------------|--------------------------------|--|---------|---------|
|                   |   |                  | Redovni        | Izvanredni |                                | Ukupno   | Obvezni | Izborni |
| 1                 | Integrirani preddiplomski i diplomski studij    | Zagreb           | 675            | -          | 90/90                          | 0,72   | 0,71    | 0,88    |
| 2                 | Poslijediplomski specijalistički studij         | Zagreb           | 0              | 33         | 88/88                          | 0,94   | 0,75    | 0,97    |
| 3                 | Poslijediplomski sveučilišni (doktorski) studij | Zagreb           | 0              | 86         | 75/75                          | 0,88   | 1,00    | 0,86    |
|                   |   |                  |                |            |                                |  |         |         |

### Napomena

\* i \*\* - broj redovitih studenata množi se s koeficijentom 1, a izvanrednih s koeficijentom 0,5.

\* - u obzir ulaze samo stalno zaposleni nastavnici.

\*\* - u obzir ulaze stalno zaposleni nastavnici s koeficijentom 1 i suradnici koji sudjeluju u izvođenju nastave s koeficijentom 0,5.

\*\*\* - obzir ulaze stalno zaposleni nastavnici i suradnici koji sudjeluju u izvođenju nastave.

U analizu ulaze nastavnici u znanstveno-nastavnom i nastavnom zvanju

# 4.Nastavnički kapaciteti



**Tablica 4.1.a Struktura osoblja – ZA SVEUČILIŠTA u tekućoj akademskoj godini**

| Osoblje                               | Zaposleni u punom radnom odnosu |                   | Zaposleni u kumulativnom radnom odnosu |                   | Vanjski suradnici |                   |
|---------------------------------------|---------------------------------|-------------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                       | Broj                            | Prosječna starost | Broj                                   | Prosječna starost | Broj              | Prosječna starost |
| Redovni profesori u trajnom zvanju    | 5                               | 64                |  |                   | 7                 | 63,2              |
| Redovni profesori                     | 38                              | 54,81             |  |                   | 4                 | 48,14             |
| Izvanredni profesori                  | 66                              | 46,97             |  |                   | 6                 | 46                |
| Docenti                               | 55                              | 39,59             |  |                   | 1                 | 43                |
| Znanstveni savjetnik u trajnom zvanju |                                 |                   |  |                   | 3                 | 38,67             |
| Znanstveni savjetnik                  |                                 |                   |  |                   |                   |                   |
| Viši znanstveni suradnik              |                                 |                   |  |                   |                   |                   |
| Znanstveni suradnik                   |                                 |                   |  |                   |                   |                   |
| Nastavna zvanja                       |                                 |                   |  |                   |                   |                   |
| Asistenti                             |                                 |                   |  |                   |                   |                   |
| Poslijedoktorandi                     | 11                              | 33,25             |  |                   | 1                 | 35                |
| Zaposlenici na projektima             |                                 |                   |  |                   |                   |                   |
| Stručni suradnici                     | 37                              | 38,25             |  |                   |                   |                   |
| Tehničko osoblje                      | 45                              | 47,54             |  |                   |                   |                   |
| Administrativno osoblje               | 54                              | 43,77             |  |                   |                   |                   |

## 4. Nastavnički kapaciteti



Tablica 4.2. Dinamika zapošljavanja nastavnika i suradnika u posljednjih pet godina

| Godina | Broj novozaposlenih nastavnika | Broj novozaposlenih suradnika | Broj nastavnika kojima je završio radni odnos |
|--------|--------------------------------|-------------------------------|---|
| 2016   | 1                              | 1                             | 2   |
| 2015   | 2                              | 2                             | 3   |
| 2014   | 1                              | 2                             | 4   |





## 4. Nastavnički i institucijski kapaciteti



Tablica 4.3. Nastavnici na visokom učilištu u tekućoj akademskoj godini

| Nastavnik | Crosbi link   | Zvanje*             | Akademski stupanj | Institucija na kojoj je biran/<br>Godina zadnjeg izbora | Područje             | Polje      | Postotak radnog odnosa na visokom učilištu | Opterećenje na matičnoj instituciji u norma satima | Opterećenje na vanjskim institucijama u norma satima |
|-----------|---|---------------------|-------------------|---|----------------------|------------|--|--|--|
|           | <a href="http://beta.bib.irb.hr/pregled/znanstvenici/325905">http://beta.bib.irb.hr/pregled/znanstvenici/325905</a> | docent              | doktor znanosti   | 2016  | Biotehničke znanosti | Agronomija | -  | 241  | -  |
|           | <a href="http://beta.bib.irb.hr/pregled/znanstvenici/290864">http://beta.bib.irb.hr/pregled/znanstvenici/290864</a> | docent              | doktor znanosti   | 2016  | Biotehničke znanosti | Agronomija | -  | 487  | -  |
|           | <a href="http://bib.irb.hr/lista-radova?autor=139201">http://bib.irb.hr/lista-radova?autor=139201</a>               | redoviti profesor   | doktor znanosti   | 2012  | Biotehničke znanosti | Agronomija | -  | 327,5  | -  |
|           | <a href="http://beta.bib.irb.hr/pregled/znanstvenici/144660">http://beta.bib.irb.hr/pregled/znanstvenici/144660</a> | redoviti profesor   | doktor znanosti   | 2010  | Biotehničke znanosti | Agronomija | -  | 392,5  | -  |
|           | <a href="http://beta.bib.irb.hr/pregled/znanstvenici/118470">http://beta.bib.irb.hr/pregled/znanstvenici/118470</a> | redoviti profesor   | doktor znanosti   | 2011  | Biotehničke znanosti | Agronomija | -  | 273  | -  |
|           | <a href="http://beta.bib.irb.hr/pregled/znanstvenici/109703">http://beta.bib.irb.hr/pregled/znanstvenici/109703</a> | redoviti profesor   | doktor znanosti   | 2014  | Biotehničke znanosti | Agronomija | -  | 253  | -  |
|           | <a href="http://beta.bib.irb.hr/pregled/znanstvenici/278905">http://beta.bib.irb.hr/pregled/znanstvenici/278905</a> | izvanredni profesor | doktor znanosti   | 2016  | Biotehničke znanosti | Agronomija | -  | 372,5  | -  |
|           | <a href="http://beta.bib.irb.hr/pregled/znanstvenici/192880">http://beta.bib.irb.hr/pregled/znanstvenici/192880</a> | redoviti profesor   | doktor znanosti   | 2010  | Biotehničke znanosti | Agronomija | -  | 307  | -  |



## 4. Nastavnički kapaciteti



Tablica 4.4. Nastavnici na studijskim programima u tekućoj akademskoj godini

Naziv studijskog programa (Šifra iz Mozvaga)

| Nastavnik | Crosbi link   | Zvanje*             | Područje           | Polje        | Vrsta radnog odnosa                                    | Broj radova u zadnjih 5 godina koji se računaju za izbor u zvanje | Ukupan broj citata - navesti bazu | Ukupan h- index - navesti bazu | Broj znanstvenih projekata kao voditelj i/ili suradnik | Broj stručnih projekata kao voditelj i/ili suradnik | Autorstvo udžbenika/ broj | Broj kolegija na programu |
|-----------|---|---------------------|--------------------|--------------|--|---|-----------------------------------|--------------------------------|--|---|---------------------------|---------------------------|
|           | <a href="https://www.bib.irb.hr/pregled/znanstvenici/187083">https://www.bib.irb.hr/pregled/znanstvenici/187083</a> | redoviti profesor   | Tehničke znanosti  | Strojarstvo  | Radni odnos na neodređeno vrijeme - puno radno vrijeme | 17  | 27 (Scopus)\n                     | 3.00 (Scopus)\n                | -  | -   | 1                         | 1                         |
|           | <a href="http://beta.bib.irb.hr/pregled/znanstvenici/210740">http://beta.bib.irb.hr/pregled/znanstvenici/210740</a> | izvanredni profesor | Tehničke znanosti  | Strojarstvo  | Radni odnos na neodređeno vrijeme - puno radno vrijeme | 47  | 50 (Scopus)\n                     | 4.00 (Scopus)\n                | -  | -   | 5                         | 3                         |
|           | <a href="http://beta.bib.irb.hr/pregled/znanstvenici/219630">http://beta.bib.irb.hr/pregled/znanstvenici/219630</a> | izvanredni profesor | Tehničke znanosti  | Brodogradnja | Radni odnos na neodređeno vrijeme - puno radno vrijeme | 21  | 62 (Scopus)\n                     | 5.00 (Scopus)\n                | -  | -   | 0                         | 5                         |
|           | <a href="http://beta.bib.irb.hr/pregled/znanstvenici/190920">http://beta.bib.irb.hr/pregled/znanstvenici/190920</a> | redoviti profesor   | Tehničke znanosti  | Strojarstvo  | Radni odnos na neodređeno vrijeme - puno radno vrijeme | 4   | 8 (Scopus)\n                      | 1.00 (Scopus)\n                | -  | -   | 0                         | 1                         |
|           | <a href="http://beta.bib.irb.hr/pregled/znanstvenici/214972">http://beta.bib.irb.hr/pregled/znanstvenici/214972</a> | viši predavač       | Društvene znanosti | Ekonomija    | Radni odnos na neodređeno vrijeme - puno radno vrijeme | 3   | 20 (Scopus)\n                     | 2.00 (Scopus)\n                | -  | -   | 0                         | 1                         |

|   |                                    |                            |                                  |                         |
|---|------------------------------------|----------------------------|----------------------------------|-------------------------|
| <b>4.2. Postoji objektivan i transparentan postupak zapošljavanja nastavnika na temelju izvrsnosti.</b> | Nezadovoljavajuća razina kvalitete | Minimalna razina kvalitete | Zadovoljavajuća razina kvalitete | Visoka razina kvalitete |
|---|------------------------------------|----------------------------|----------------------------------|-------------------------|

### Elementi standarda

*Postupci zapošljavanja nastavnika proizlaze iz ciljeva razvoja visokog učilišta i usklađeni su s pozitivnim zakonskim propisima i internim aktima.*

*Pri odabiru, imenovanju i vrednovanju nastavnika uzimaju se u obzir njihove dosadašnje aktivnosti (nastavna aktivnost, istraživačka aktivnost, povratne informacije od studenata i sl.).*

*Postupci su zapošljavanja nastavnika regulirani aktima, transparentni, dosljedno se provode i provode se u propisanim rokovima.*

*Visoko učilište ima odgovarajuće metode odabira najboljih kandidata za svako radno mjesto i pored propisanih nacionalnih minimalnih uvjeta za pojedino radno mjesto, propisalo je kompetitivne kriterije kojima probire izvrsnost.*

### Dokazi prikupljeni tijekom posjeta i pokazatelji iz samoanalize:

- interni akti koji propisuju postupak izbora nastavnika
  - objavljeni natječaji za zapošljavanje nastavnika
  - primjeri provedenih postupaka (preslike natječaja, sastav povjerenstava, izvješća povjerenstava i odluke stručnih tijela).
-

|  |                                    |                            |                                  |                         |
|--|------------------------------------|----------------------------|----------------------------------|-------------------------|
| <b>4.3. Napredovanje i reizbor nastavnika temelje se na objektivnim i transparentnim postupcima.</b> | Nezadovoljavajuća razina kvalitete | Minimalna razina kvalitete | Zadovoljavajuća razina kvalitete | Visoka razina kvalitete |
|--|------------------------------------|----------------------------|----------------------------------|-------------------------|

### Elementi standarda

*Pri napredovanju nastavnika koriste se objektivni i transparentni postupci.*

*Postupci za napredovanje nastavnika u viša zvanja temelje se na vrednovanju i nagrađivanju izvrsnosti.*

*Dodatni kriteriji za napredovanje nastavnika u viša zvanja odražavaju strateške ciljeve visokog učilišta.*

*U postupku napredovanja nastavnika uzimaju se u obzir važna postignuća (npr. međunarodni doprinos disciplini, prestižne publikacije, značajna znanstvena otkrića, uspješno ostvareni projekti, uspješno osigurana dodatna sredstva, mentorstva, vođenje završnih i diplomskih radova, skripta, udžbenici, popularna predavanja itd.).*

*Pokazatelji izvrsnosti obuhvaćaju znanstveni/umjetnički, nastavni i stručni rad te doprinos razvoju visokog učilišta.*

### Dokazi prikupljeni tijekom posjeta i pokazatelji iz samoanalize:

- primjeri provedenih izbora u viša zvanja i reizbora
- pravilnik ili postupci za vrednovanje i nagrađivanje izvrsnosti nastavnika
- dodatni uvjeti visokog učilišta za napredovanje, ako oni postoje
- strateški ciljevi visokog učilišta.

| 4.4. Visoko učilište pruža podršku nastavnicima u njihovu profesionalnom razvoju.  | Nezadovoljavajuća razina kvalitete | Minimalna razina kvalitete | Zadovoljavajuća razina kvalitete | Visoka razina kvalitete |
|--|------------------------------------|----------------------------|----------------------------------|-------------------------|
| <b>Elementi standarda</b>  |                                    |                            |                                  |                         |
| <i>Visoko učilište pruža mogućnost unaprjeđenja kompetencija nastavnika na razini sastavnice ili sveučilišta.</i>  |                                    |                            |                                  |                         |
| <i>Visoko učilište potiče vrednovanje i unaprjeđivanje nastavničkih kompetencija na temelju preporuka dobivenih procjenom kolega nastavnika u izvođenju nastave te na temelju rezultata studentskog vrednovanja rada nastavnika.</i>   |                                    |                            |                                  |                         |
| <i>Nastavnici sudjeluju u međunarodnim programima mobilnosti, suradničkim projektima, mrežama i sl.</i>  |                                    |                            |                                  |                         |
| <b><u>Dokazi prikupljeni tijekom posjeta i pokazatelji iz samoanalize:</u></b>   |                                    |                            |                                  |                         |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• plan stručnog razvoja nastavnika</li> <li>• povratne informacije nastavnika o iskustvima sudjelovanja u programima unaprjeđenja kompetencija</li> <li>• podaci o načinu poticanja na sudjelovanje i stvarnom sudjelovanju u programima usavršavanja nastavničkih kompetencija (radionice, seminari) s naglaskom na pružanje potpore studentskom učenju</li> <li>• podaci o načinu poticanja na sudjelovanje u programima mobilnosti i stvarnoj mobilnosti nastavnika u inozemstvu (boravci na inozemnim visokim učilištima i sl.)</li> <li>• podaci o korištenju prava na slobodnu studijsku godinu (<i>sabbatical</i>)</li> <li>• podaci o načinu motiviranja nastavnika na povećanje znanstvene/umjetničke produkcije i podaci o rastu znanstvene/umjetničke produktivnosti po nastavniku / ustrojstvenoj jedinici / cijelom visokom učilištu u posljednjih 5 godina (npr. ciljne edukacije, sustav nagrađivanja rasta znanstvene/umjetničke produktivnosti i sl.)</li> <li>• podaci o načinima poticanja znanstvenika/umjetnika na sudjelovanje i stvarnom sudjelovanju u međunarodnim natječajima za istraživanje i inovacije (npr. organizacija prigodnih radionica, sustav materijalnog i nematerijalnog motiviranja, osiguranje stručne i administrativno-tehničke pomoći i sl.)</li> <li>• podaci o načinima poticanja znanstvenika/umjetnika na sudjelovanje i stvarnom sudjelovanju u projektima prijenosa tehnologija i prijavama na relevantne natječaje</li> <li>• tablice 4.5., 4.6. i 4.7. iz MOZVAG-a.</li> </ul> |                                    |                            |                                  |                         |

**Tablica 4.5. Mobilnost nastavnika i suradnika ukupno u posljednjih pet akademskih godina**

| Vrsta mobilnosti | Odlazna mobilnost |                  | Dolazna mobilnost |                  |
|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|                  | do 3 mjeseca      | 3 i više mjeseci | do 3 mjeseca      | 3 i više mjeseci |
| Znanstvena       | 28                | 12               | 8                 | 3                |
| Umjetnička       |                   |                  |                   |                  |
| Nastavna         | 40                | 17               | 25                | 4                |
| Stručna          |                   |                  |                   |                  |

**Tablica 4.6. Mobilnost nenastavnog osoblja u posljednjih pet akademskih godina**

| Broj stručnih boravaka nenastavnog osoblja visokog učilišta u inozemstvu |               |                  |
|--|---------------|------------------|
| 1 - 3 mjeseca  | 3 - 6 mjeseci | 6 i više mjeseci |
| 5  | 3             | 2                |

**Tablica 4.7. Projekti povezani s mobilnošću i visokim obrazovanjem u posljednjih pet akademskih godina**

| Projekt<br>(naziv) | Interval<br>trajanja<br>projekta | Izvor<br>financiranja | Uloga visokog učilišta u projektu<br>(npr. nositelj, koordinator,<br>partner) | Ukupan iznos namijenjen<br>visokom učilištu | Ukupan iznos projekta |
|--------------------|----------------------------------|-----------------------|---|---|-----------------------|
| Projekt 1:         | 10.10.2014.-<br>10.10.2016.      | Erasmus               | Nositelj  | 80.000,00                                   | 120.000,00            |
| Projekt 2:         | 15.12.2016.-<br>15.12.2018.      | HKO                   | Koordinator   | 12.500,00                                   | 55.000,00             |
| Projekt 3:         | 20.11. 2015.-<br>20.5.2019.      | Erasmus               | Partner   | 46.000,00                                   | 200.000,00            |





# Zahvaljujemo na pozornosti!

[marina.grubisic@azvo.hr](mailto:marina.grubisic@azvo.hr)



agencija za znanost i visoko obrazovanje



Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskog socijalnog fonda

